



**ERZURUM**  
TEKNİK ÜNİVERSİTESİ  
2010



▼ **2021**  
**İDARE FAALİYET**  
▲ **RAPORU**



[www.erkurum.edu.tr](http://www.erkurum.edu.tr)



# ERZURUM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ

## 2021 YILI İDARE FAALİYET RAPORU

Şubat - 2022

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

Tel: 0442 666 25 25

Fax: 0442 666 25 32

Web: [www.erasurum.edu.tr](http://www.erasurum.edu.tr)



## İÇİNDEKİLER

<b>I. GENEL BİLGİLER</b>	
<b>A- MİSYON VE VİZYON</b> .....	1
<b>B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR</b> .....	1
<b>C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER</b> .....	4
1- Fiziksel Yapı.....	4
2-Teşkilat Yapısı .....	14
3-Teknoloji ve Bilişim Altyapısı.....	19
4- İnsan Kaynakları.....	24
5- Sunulan Hizmetler .....	31
6-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	117
<b>II. AMAÇLAR ve HEDEFLER</b> .....	119
<b>A. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇLAR VE HEDEFLER</b> .	119
<b>B. DİĞER HUSUSLAR</b> .....	121
<b>Konum Tercihi</b> .....	121
<b>III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELERİ</b> .....	122
<b>A. MALİ BİLGİLER</b> .....	122
1-Bütçe Uygulama Sonuçları .....	122
2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar .....	122
3-Mali Denetim Sonuçları .....	126
<b>B.PERFORMANS BİLGİLERİ</b> .....	127
1-Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri.....	127
2-Stratejik Planın Değerlendirilmesi .....	134
3-Stratejik Planın Değerlendirilmesi .....	142
4-Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi .....	145
5-Diğer Hususlar .....	145
<b>IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ</b> .....	162
<b>Ek: 1</b> .....	164
<b>Ek : 2</b> .....	166



## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU



Dünya üniversiteleri ile rekabeti hedeflemiş ve gelişen teknolojiyi her zaman yakından takip eden bir anlayışla, Türkiye'nin aydınlık geleceğini şekillendirecek gençlerimizin yetiştiği, bilim ve teknoloji alanında ülkemizin değişimine ve gelişimine katkı sunan bir üniversite olmak için büyük bir özveri ile çalışmalarımıza devam etmekteyiz.

Kurumsal yapısı 6 fakülte, 1 yüksekokul, 3 enstitü, 8 uygulama ve araştırma merkezi ve 9 koordinatörlükten oluşan Üniversitemiz, 2021 yılsonu itibariyle 6 fakültede 17 bölüm ve 3 enstitüde 14 anabilim dalında toplam 4472 öğrenci ile eğitim-öğretim faaliyetini sürdürmekte olup kampüsümüzde yapılanma faaliyetlerimiz gelişim planımız çerçevesinde devam etmektedir.

Çağı yakalayan ve dünya değişimine ayak uyduran bir üniversite olma çalışmalarımızın yönünü belirleyen ve ortak akılla oluşturulan 2018-2022 Stratejik Plan yol haritamız olmuştuk ve henüz genç bir üniversite olmasına rağmen oluşturulan vizyon ile ilerlemesinin ürünlerini almaya başlamıştır. Bu bağlamda ulusal ve uluslararası ölçekte çeşitli alanlarda bilimsel çalışmalar, patentler ve proje üretmeyi başarabilen, mezunlarının kaliteli iş istihdamlarına sahip bir üniversite haline gelmiştir. Dünyanın dijital değişimine şahit olduğumuz bu günlerde, ülkemizde de dijitalleşme hızla ilerlerken, üniversitemiz de bu dönüşüme ayak uydurmuş, gerek eğitimde gerekse idari işlemlerde yadsınamayacak derecede bu konuda yol alarak Türkiye'nin dijitalleşebilen sayılı üniversiteleri arasına girmeyi başarmıştır. Böylelikle üniversitemizin yakın gelecekte kendisine belirlemiş olduğu dijital üniversite vizyonu doğrultusunda fark oluşturan bir üniversite olacağına dair inancım tamdır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrolü Kanunu ile yürütülecek faaliyetlerin planlanması ve hayata geçirilmesinde kamu kaynaklarının stratejik öncelikler çerçevesinde etkin, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması esası getirilmiştir. Üniversitemizin 2021 yılı faaliyetlerini içeren "2021 Yılı İdare Faaliyet Raporu" 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu uyarınca saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkesiyle yatırım harcamalarımızın verimliliğinin kontrol edilmesi amacıyla kamuoyu bilgisine sunulmuştur.

Üniversitemizin 2021 yılı faaliyetlerinde ve bu raporun hazırlanmasında emeği geçen bütün personelimize ayrı ayrı teşekkür eder, Erzurum Teknik Üniversitesi 2021 Yılı İdare Faaliyet Raporunu kamuoyunun bilgisine saygıyla sunarım.

Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK  
Rektör

## I. GENEL BİLGİLER

---

### A- MİSYON VE VİZYON

#### Misyonumuz

- İnsanı kuşatan tüm yönleriyle nitelikli bir eğitim sunan,
- Bölge ve ülke ihtiyaçlarını da dikkate alarak AR-GE faaliyetlerini yürüten,
- Ürettiği bilgi ve sunduğu hizmetlerle bölge ve ülke düzeyinde sosyo-ekonomik kalkınmayı ve yanı sıra girişimcilik ekosistemini destekleyen bir üniversite olmaktır.

#### Vizyonumuz

- İnsanlığa değer katan öncü ve saygın bir üniversite olmaktır.

### B- YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

#### a. Kuruluş ve Gelişim

Erzurum Teknik Üniversitesi, 21.07.2010 tarih ve 27648 sayılı Resmi Gazete’de yayımlanan 6005 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Eklî Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun’un 1’inci maddesi ile 2809 sayılı Kanuna eklenen Ek 131’inci maddesiyle kurulmuştur.

Erzurum Teknik Üniversitesi;

- ✓ Rektörlüğe bağlı olarak kurulan Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi, Fen Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Edebiyat Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi ile Spor Bilimleri Fakültesinden,
- ✓ Rektörlüğe bağlı olarak kurulan Yabancı Diller Yüksekokulundan,
- ✓ Rektörlüğe bağlı olarak kurulan Fen Bilimleri Enstitüsü, Sosyal Bilimler Enstitüsü, ile Sağlık Bilimleri Enstitüsünden,
- ✓ Rektörlüğe bağlı olarak kurulan Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Merkezi Müdürlüğü, Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü, Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü, Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü, Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Müdürlüğü, Yüksek Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü, Psikoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü, Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Bilimsel Araştırma Projeler Birimi ve Dış İlişkiler Koordinatörlüğünden oluşmaktadır.



**Tablo 1: Erzurum Teknik Üniversitesi Fakülteleri ve Açılması Onaylanan Bölümler**

<b>FAKÜLTE</b>	<b>BÖLÜM</b>
<b>Edebiyat Fakültesi</b>	İngiliz Dili Edebiyatı
	Felsefe
	Türk Dili ve Edebiyatı
	Psikoloji
	Tarih
<b>Fen Fakültesi</b>	Matematik
	Temel Bilimler Bölümü
	Moleküler Biyoloji ve Genetik
<b>İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi</b>	İktisat
	İşletme
	Ekonometri
	Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi
	Sağlık Yönetimi
<b>Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi</b>	Havacılık ve Uzay Mühendisliği
	İnşaat Mühendisliği
	Makine Mühendisliği
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği
	Endüstri Mühendisliği
	Kimya Mühendisliği
	Bilgisayar Mühendisliği
	Mimarlık
	Şehir ve Bölge Planlama
	İç Mimarlık
<b>Sağlık Bilimleri Fakültesi</b>	Acil Yardım ve Afet Yönetimi
	Fizyoterapi ve Rehabilitasyon
	Beslenme ve Diyetetik
	Ergoterapi
	Hemşirelik
<b>Spor Bilimleri Fakültesi</b>	Antrenörlük Eğitimi
	Spor Yöneticiliği
	Beden Eğitimi ve Spor Eğitimi

## b. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

Türkiye Cumhuriyeti Anayasasının “Yükseköğretim Kurumları” başlıklı 130’uncu maddesi; “Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içerisinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacı ile orta öğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek üzere çeşitli birimlerden oluşan kamu tüzel kişiliğine ve bilimsel özerkliğe sahip üniversiteler devlet tarafından kanunla kurulur. Yükseköğretim kurumlarının kuruluş ve organları ile işleyişleri ve bunların seçimleri, görev yetki ve sorumlulukları, mali kaynakların kullanılması kanunla düzenlenir” şeklindedir.

Anayasamızın bu hükmü uyarınca çıkarılan 04.11.1981 tarih ve 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanun’da Yükseköğretim Kuruluşları ile organlarının görev, yetki ve sorumlulukları şu şekilde düzenlenmiştir:

- Çağdaş uygarlık ve eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,
- Kendi ihtisas gücü maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,
- Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,
- Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,
- Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerde ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,
- Eğitim-öğretim seferberliği içinde örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,
- Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirci önerilerde bulunmak,
- Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,
- Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim-öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

## C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

### 1-Fiziksel Yapı

Milli Emlak Müdürlüğü ve Erzurum Teknik Üniversitesi tarafından yapılan çalışmalarda, Kalkınma Bakanlığı başta olmak üzere ilgili kurumların belirtmiş olduğu kriterler dikkate alınarak kampüs alanı alternatifleri tespit edilmiş, bunlar içerisinde en uygun yer olarak havaalanı yolu civarındaki hazine arazisi önerilmiştir. Maliye Bakanlığı Müsteşarı başkanlığındaki kampüs alanı belirleme kurulu tarafından yapılan değerlendirme sonucunda 20.07.2011 tarihinde havaalanı yolu civarındaki arazi Erzurum Teknik Üniversitesi kampüs alanı olarak tahsis edilmiştir.

Tahsis edilen arazinin devriyle beraber kampüs kurulması için yerleşke planı hazırlanmış ve bu plan doğrultusunda 2012 yılı içerisinde inşa faaliyetlerine başlanmıştır. 2021 yılı sonu itibarıyla tamamlanmış, Üniversitemiz idari ve eğitim-öğretim hizmet birimleri aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

**Tablo 2 : Kullanılan Kapalı Alanlar**

HİZMET BİNALARI	ZEMİN GENİŞLİĞİ m <sup>2</sup>	KAPALI ALAN m <sup>2</sup>
Rektörlük Hizmet Binası	3.287	12.576
İktisadi ve İdari Bilimler ile Edebiyat Fakültesi	6.107	19.851
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	5.960	25.245
Yüksek Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	1.950	5.023
Fen Fakültesi ile Spor Bilimleri Fakültesi	3.065	7.124
Lojmanlar (8 Blok 64 Daire)	2.520	13.072
Öğrenci Yaşam Merkezi-1	2.786	7.622
Öğrenci Yaşam Merkezi-2	2.413	4.025
Kapalı Garaj ve Güvenlik Binası	2.949	3.244
Merkezi Kütüphane	2.671	12.700
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>36.693</b>	<b>110.482</b>

**Tablo 3: Kapalı Spor Salonu ve Açık Spor Sahaları**

KAPALI ALANLAR	ZEMİN GENİŞLİĞİ m <sup>2</sup>	KAPALI ALAN m <sup>2</sup>
Kapalı Spor Salonu	2.962	3.178
Açık Spor Sahaları	10.331	10.331
<b>GENEL TOPLAM</b>	<b>13.293</b>	<b>13.509</b>

**Resim 1: Rektörlük Binasından Görünüm**



**Resim 2 : Yüksek Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezinden Görünüm**



**Resim 3 : İktisadi ve İdari Bilimler ile Edebiyat Fakültesinden Görünüm**



**Resim 4 : Mühendislik ve Mimarlık Fakültesinden Görünüm**



**Resim 5 : Merkez Kütüphane Binasından Görünüm**



**Resim 6 : Fen Fakültesi ve Spor Bilimler Fakültesinden Görünüm**



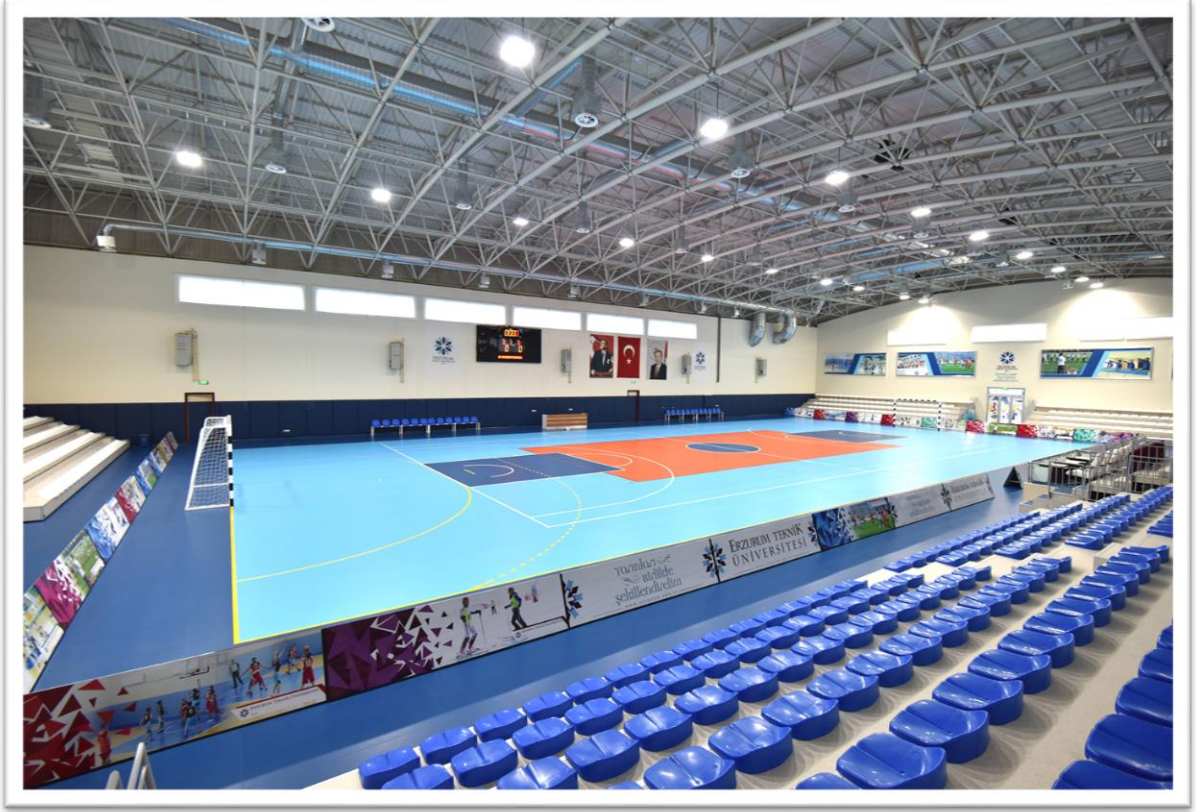
**Resim 7 : Öğrenci Yaşam Merkezi 1'den Görünüm**



**Resim 8 : Öğrenci Yaşam Merkezi 2'den Görünüm**



**Resim 9 : Açık ve Kapalı Spor Alanlarından Görünümler**





**Resim 10 : Kapalı Garaj ve Güvenlik Binasından Görünüm**



**Resim 11 : Lojmanlardan Görünüm**



**Resim 12 : Konukevi Binasından Görünüm**



**Tablo 4 : Eğitim Alanları ve Derslikler**

EĞİTİM ALANI	KAPASİTE 0-50 KİŞİ	KAPASİTE 51-75 KİŞİ	KAPASİTE 76-100 KİŞİ	KAPASİTE 101-150 KİŞİ
Amfi	-	9	26	2
Sınıf	7	20	-	-
Bilgisayar Laboratuvar	5	7	3	-
Diğer Laboratuvar	1			
Temiz Oda	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>13</b>	<b>36</b>	<b>29</b>	<b>2</b>

**Tablo 5 : Yemekhane ve Kantin Alanları**

S.NO	BÖLÜMLER	ALAN (m <sup>2</sup> )	KAPASİTE/KİŞİ
1	Yaşam Merkezi Yemekhanesi Öğrenci Salonu	738,02 (salon) 92,40 (teras)	680
2	Yaşam Merkezi Yemekhanesi Personel Salonu	534,21 (salon) 90,97 (teras)	480
3	Kantin – Fen Fakültesi	285,40	150
4	Kantin – İİBF	724	250
5	Kantin – Müh.Mim.Fak.	333	180
6	Kantin,Kafeterya-Kütüphane	298	100
<b>TOPLAM</b>		<b>3.096</b>	<b>1.840</b>

**Tablo 6 : Toplantı ve Konferans Salonları**

TÜRÜ	KAPASİTESİ ( KİŞİ )				
	0 – 50	51 – 75	76 -100	101 – 150	151 – 250
Toplantı Salonu	7	-	-	-	-
Konferans Salonu		-	-	4	-
<b>TOPLAM</b>	<b>7</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>4</b>	<b>-</b>

**Tablo 7 : Akademik Personel Hizmet Alanları-Çalışma Odaları**

BULUNDUĞU BİRİM	ADET	ALANI (m <sup>2</sup> )
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	126	2.268
Fen Fakültesi	35	350
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	40	744
Edebiyat Fakültesi	40	744
Spor Bilimleri Fakültesi	9	167
Sağlık Bilimler Fakültesi	13	450
Yabancı Diller Yüksekokulu	7	126
Sağlık Bilimler Enstitü Müdürlüğü	1	47
Fen Bilimleri Enstitü Müdürlüğü	2	46,50
Sosyal Bilimler Enstitü Müdürlüğü	1	18,20
YÜTAM	2	100
<b>TOPLAM</b>	<b>276</b>	<b>5.060,70</b>

**Tablo 8 : İdari Personel Hizmet Alanları-Çalışma Odaları**

BULUNDUĞU BİRİM	ADET	ALANI (m <sup>2</sup> )
Rektörlük Binası	91	12.576
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	8	192
Fen Fakültesi	3	74
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	4	91,57
Edebiyat Fakültesi	5	112
Sağlık Bilimler Fakültesi	3	60
Spor Bilimleri Fakültesi	3	66
Yabancı Diller Yüksekokulu	1	18
Sağlık Bilimler Enstitü Müdürlüğü	1	50
Sosyal Bilimler Enstitü Müdürlüğü	2	48.80
Fen Bilimleri Enstitü Müdürlüğü	2	43,45
YÜTAM	8	165
<b>TOPLAM</b>	<b>131</b>	<b>13.496,82</b>

**Tablo 9 : Arşiv, Ambar ve Atölye Alanları**

TÜRÜ	ARŞİV	AMBAR	ATÖLYE
ADET	13	11	2

**2-Teşkilat Yapısı****Tablo 10 : Üniversite Yönetim Kurulu**

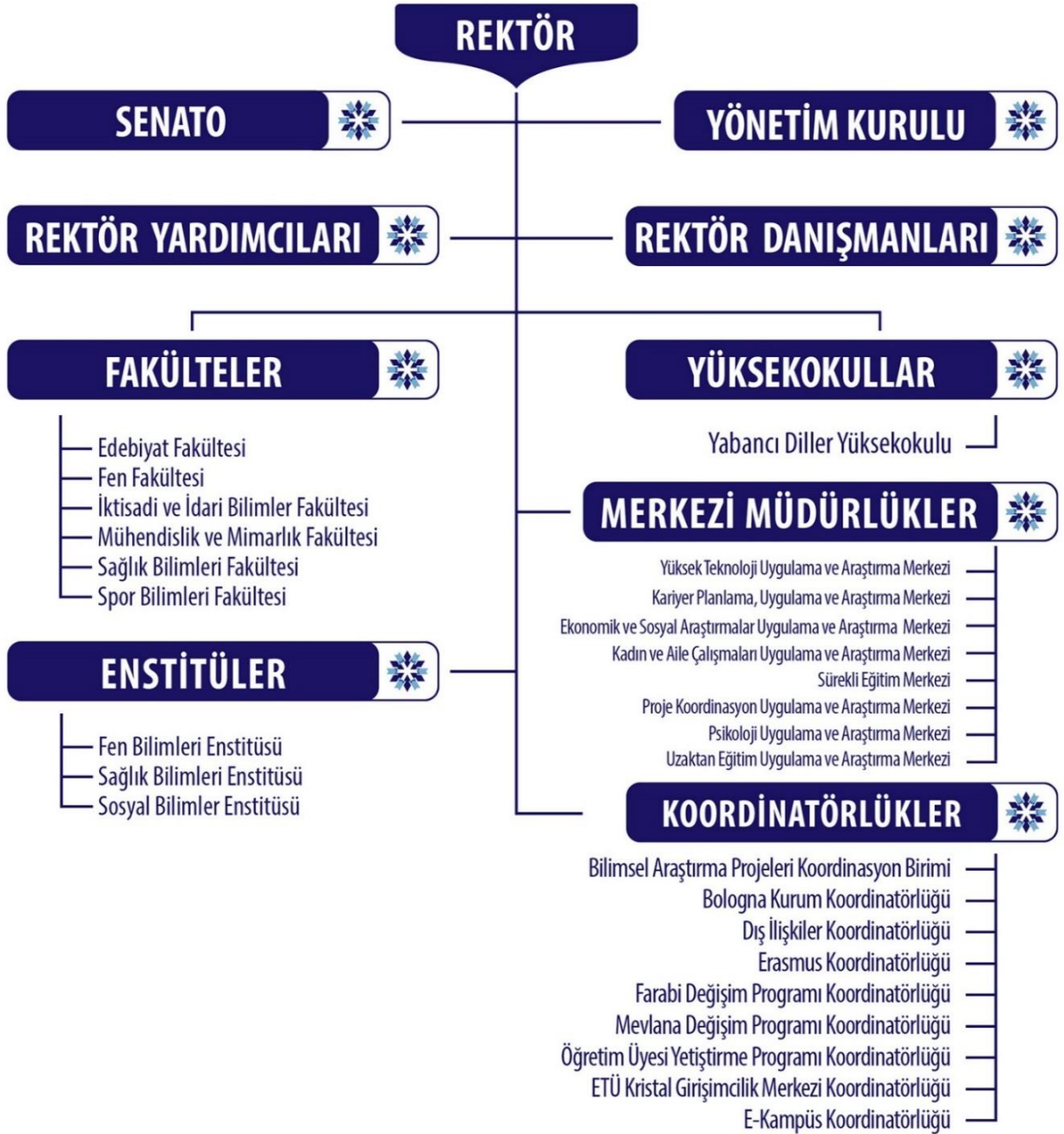
ÜNVAN/ADI VE SOYADI	GÖREVİ
Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK	Rektör
Prof. Dr. Murat KACIROĞLU	Dekan
Prof. Dr. Engin ÖNER	Dekan
Prof. Dr. Ümit İNCEKARA	Dekan
Prof. Dr. Ali Fatih YETİM	Dekan
Prof. Dr. Erdiñ ŞIKTAR	Dekan
Prof. Dr. Elanur YILMAZ KARABULUTLU	Dekan
Prof.Dr. İrfan KAYMAZ	Üye
Prof.Dr. Murat KÜÇÜKUĞURLU	Üye
Prof. Dr. Arzu GÖRMEZ	Üye
Doç. Dr. Tuba YETİM	Raportör

**Tablo 11 : Üniversite Senatosu**

ÜN VAN/ADI VE SOYADI	GÖREVİ
Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK	Rektör
Prof. Dr. İrfan KAYMAZ	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Birol SOYSAL	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Murat KÜÇÜKUĞURLU	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Murat KACIROĞLU	Edebiyat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Engin ÖNER	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ümit İNCEKARA	Fen Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ali Fatih YETİM	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Erdiñç ŞIKTAR	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Elanur YILMAZ KARABULUTLU	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ayşe GÜROL	Sağlık Bilimleri Enstitüsü Müdür V.
Prof. Dr. Arzu GÖRMEZ	Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Yusuf Ziya SÜMBÜLLÜ	Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü
Dr. Öğr. Üyesi Emel AKBEY ZORLUOĞLU	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdür V.
Doç. Dr. Uğur AKBULUT	Senatör / Edebiyat Fakültesi
Prof. Dr. Ceren Sultan ELMALI	Senatör / Fen Fakültesi
Doç. Dr. Şakir DIZMAN	Senatör / İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Prof. Dr. Fatih YILDIZ	Senatör / Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi
Doç. Dr. Serhat ÖZBAY	Senatör / Spor Bilimleri Fakültesi
Dr. Öğr. Üyesi Betül KOCAADAM BOZKURT	Senatör / Sağlık Bilimleri Fakültesi
Doç. Dr. Tuba YETİM	Raportör / Genel Sekreter



## AKADEMİK ORGANİZASYON





**ERZURUM**  
TEKNİK ÜNİVERSİTESİ  
2010

## İDARİ ORGANİZASYON

**REKTÖR**

**REKTÖR YARDIMCISI**

ÖĞRETİM ÜYESİ YETİŞTİRME PROGRAMI  
KURUM KOORDİNATÖRLÜĞÜ

**REKTÖR YARDIMCISI**

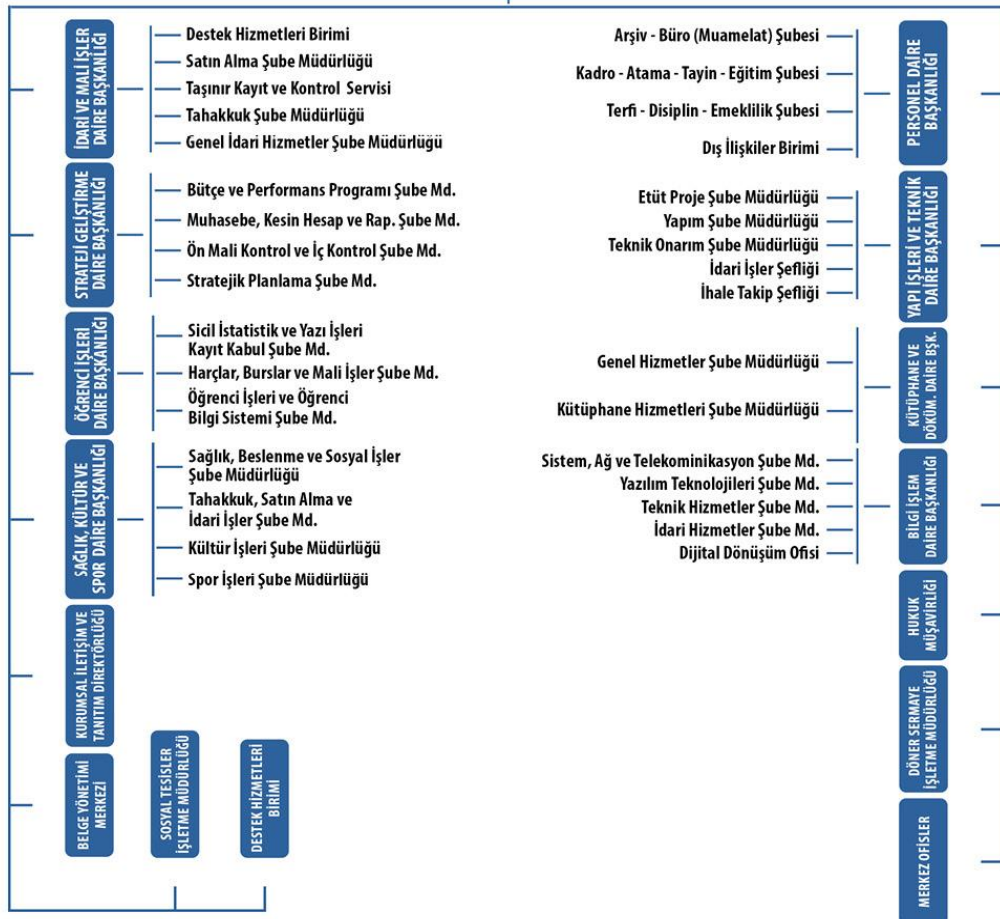
1416 SAYILI KANUNAN GÖRE GÖNDERİLEN  
ÖĞRENCİLERİN KOORDİNATÖRLÜĞÜ

**REKTÖR YARDIMCISI**

**GENEL SEKRETER**

**GENEL SEKRETER YRD.**

**GENEL SEKRETER YRD.**





**Tablo 12 : İdari Görev Taksimi**

ÜN VAN/AD-SOYAD	GÖREVİ
Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK	Rektör
Prof. Dr. İrfan KAYMAZ	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Birol SOSYAL	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Murat KÜÇÜKUĞURLU	Rektör Yardımcısı
Prof. Dr. Murat KACIROĞLU	Edebiyat Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ümit İNCEKARA	Fen Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Engin ÖNER	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Ali Fatih YETİM	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Elanur YILMAZ KARABULUTLU	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı
Prof. Dr. Erdiñ ŞIKTAR	Spor Bilimleri Fakültesi Dekanı
Doç. Dr. Yusuf Ziya SÜMBÜLLÜ	Sosyal Bilimler Enstitüsü Müdürü
Prof. Dr. Arzu GÖRMEZ	Fen Bilimleri Enstitüsü Müdürü
Dr. Öğr. Üyesi Emel ZORLUOĞLU AKBEY	Yabancı Diller Yüksekokulu Müdür V.
Doç. Dr. Tuba YETİM	Genel Sekreter
Süleyman KARA	Strateji Geliştirme Daire Başkanı
Ali ÇELİK	Yapı İşleri Ve Teknik Daire Başkanı
Mahmut DİLBER	İdari ve Mali İşler Daire Başkanı
Abdulmütalip ÇETİN	Personel Dairesi Başkanı
Dr. Öğr. Üyesi İrfan YILDIRIM	Bilgi İşlem Daire Başkanı V.
Hasan BOSTANCI	Öğrenci İşleri Daire Başkan V.
Levent ÇAKMUR	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanı
Ali Fuat AÇIKGÖZ	Kütüphane ve Dökümantasyon Daire Başkanı

### 3-Teknoloji ve Bilişim Altyapısı

#### a. Bilişim Kaynakları

Üniversitemizde ihtiyacı duyulan özel yazılımlar piyasadan satın alma yöntemiyle temin edilip hizmette kullanılmaktadır. Bunlardan bazıları aşağıda sıralanmıştır.

**Tablo 13: Üniversitemizde Kullanılan Yazılımlar**

YAZILIMLAR/ PROGRAM ADI	SORUMLU BİRİM	KULLANICI BİRİMLER	KULLANIM ALANLARI
ÜBYS	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	Tüm Birimler	Öğrenci Otomasyonu
ÜBYS	Genel Sekreterlik	Tüm Birimler	ÜBYS Otomasyonu
NETİKET	Personel Daire Başkanlığı	Personel Daire Başkanlığı	Personel Otomasyonu
AMP	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	Yaklaşık Maliyet
YORDAM	Kütüphane ve Dökümantasyon Daire Başkanlığı	Tüm Birimler	Kütüphane Otomasyonu
YEMEK OTOMASYONU	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	Yemekhane Otomasyonu
WIN 7/8/8.1/10	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Tüm Birimler	Tüm Personel ve Laboratuvar Bilgisayarları
OFFİCE 2010/2013/2016	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Tüm Birimler	Tüm Personel ve Laboratuvar Bilgisayarları
SAP 2000/Etabs 2015/CSBRIDGE 2016/2019	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Eğitim-Öğretim
SOLIDCAM-SOLIDWORKS	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Eğitim-Öğretim
AUTOCAD	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Eğitim-Öğretim
MATLAB	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Eğitim-Öğretim

ANYS	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Eğitim-Öğretim
ARTEMİS PRO	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Eğitim-Öğretim
NETSUPPORT	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi ile Fen Fakültesi	Eğitim-Öğretim
DEEPFREEZE	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi ile Fen Fakültesi	Eğitim-Öğretim
BLACKBOARD	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Tüm Fakülteler	Eğitim- Öğretim

**Tablo 14 : Teknolojik Kaynaklar**

TEKNOLOJİK KAYNAKLAR	ADET		
	EĞİTİM AMAÇLI	HİZMET AMAÇLI	İDARİ AMAÇLI
Sunucular	-	9	-
Switch (Anahtarlar)	-	79	-
Router (Yönlendirici Cihazlar)	-	1	-
Kablosuz Cihazlar	-	214	-
Metro Ethernet	-	1	-
Masaüstü Bilgisayar Sayısı	-	-	1067
Dizüstü Bilgisayar Sayısı	-	-	326
All İn One	-	-	23
İnce İstemci	-	-	95
TV	-	-	94
IP Telefon	-	-	621
Projeksiyon	-	-	118
Yazıcı	-	-	107
Tarayıcı	-	-	21
Kamera	-	-	437
Fotoğraf Makinesi	-	-	17
Kart Baskı Makinesi	-	-	1
Kart Okuyucu	-	-	118
Fotokopi Makinesi	-	-	26
Kesintisiz Güç Kaynağı	-	-	35
Tablet Bilgisayar Sayısı	-	-	96
<b>TOPLAM</b>	-	<b>304</b>	<b>3876</b>

**Tablo 15 : Yüksek Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğüne Ait Makine ve Teçhizatlar**

MAKİNE VE TECHİZAT TÜRÜ	SAYISI
Ultrasonik Banyo	1 Adet
Isitici Tabla	1 Adet
Azot Jeneratörü Seti	1 Adet
Bileme Taşı Çark Motoru	1 Adet
Basınçlı Hava Sistemi	1 Adet
Dönel Kaplama Cihazı	1 Adet
Dc Akım- Gerilim Kaynağı Ve Ölçüm Sistemi	1 Adet
Dijital Kumpas	2 Adet
Lazer Ergitme Sistemi	1 Adet
Azot Jeneratör Kompresörü	1 Adet
Uv-Vis-Nir Spektrofotometre Cihazı	1 Adet
100 Kn Elektromekanik Universal Test Sistemi	1 Adet
Burulma Cihazı	1 Adet
Servo Hydraulic Dinamik Test Cihazı	1 Adet
İklim Kabini	1 Adet
Mikro Çentik-Çizik Ve Aşınma Test Cihazı	1 Adet
Korozyon Test Cihazı	1 Adet
Sputter Cihazı	1 Adet
Evaporatör (Termal İnce Film Kaplama) Cihazı	1 Adet
Maskesiz Lazer Yazıcı	1 Adet
Taramalı Elektron Mikroskobu (E-Sem)	1 Adet
3d Optik Profilometre	1 Adet
Universal Tribometre	1 Adet
Elektrokimyasal Test Cihazı	1 Adet
Potansiyostat / Galvanostat	1 Adet
Akış Ölçüm Yöntemleri Deney Seti	1 Adet
Kütle Akış Kontrol Cihazı	2 Adet
Sivi Azot Tankı	1 Adet
Masaüstü Nükleer Manyetik Rezonans Cihazı	1 Adet

Tüp Firini	1 Adet
X-Işini Difraksiyon Cihazı	1 Adet
Aşındırma (Icp-Rie) Cihazı	1 Adet
Plazma Destekli Kaplama (Pecvd) Cihazı	1 Adet
Numune Parlatma Cihazı	1 Adet
Yangın Test Firini	1 Adet
-80°C ULTRA DERİN DONDURUCU	1 Adet
3d Piv	1 Adet
Micro Piv	1 Adet
Elektronik Asal Test Hücresi Seti	1 Adet
10 Soğutmalı Kuru Blok	1 Adet
Co2 Li Inkubator	1 Adet
Çalkalayıcı	2 Adet
Hidrolik Pres	1 Adet
Rotator	1 Adet
Ceketli Isıtıcı	4 adet
Kar Makinesi	1 Adet
Stereo Mikroskop	10 Adet
Trinoküler Araştırma Mikroskobu	1 Adet
Asfalt Santrifüj Ekstraktör	1 Adet
Etüv	2 Adet
Su Banyosu	1 Adet
Uv-Visible Spectrophotometer	1 Adet
Spektrofotometre Multiscan	1 Adet
Ph Metre	1 Adet
Vakum Pompası	1 Adet
Spray Ve Partikül Karakterizasyon Sistemi	1 Adet
Asfalt Mikseri	1 Adet
Bending Beam Rheometer (Kiriş Bükme Reometresi)	1 Adet
Dynamic Shear Rheometer (Asfalt Rheometer Sistemi)	1 Adet
Metilen Mavisini Deney Seti	1 Adet
Los Angeles Aşınma Cihazı	1 Adet

Penetrasyon Deneyi Cihazı	1 Adet
Yumuşama Noktasi Tayin Cihazı	1 Adet
Parlama Noktasi Tayin Cihazı	1 Adet
Reflüks Ekstraktör Cihazı	1 Adet
Düktilite Cihazı	1 Adet
Viskozite Test Cihazı	1 Adet
Vakumlu Piknometre Seti	1 Adet
Otomatik Marshall Kompaktör	1 Adet
Marshall Briket Kalibi	1 Adet
Kurutma Firinli Daldırarak Kaplama Cihazı	1 Adet
Hidrolik Marshall Numune Çıkartma Krikosu	1 Adet
Tam Otomatik Marshall Stabilite Test Cihazı	1 Adet
Özgül Ağırlık Düzeneği	1 Adet
Cnc İki Eksenli Torna Tezgahi	1 Adet
Cnc Üç Eksenli Dik İşleme Merkezi	1 Adet
Elektronik Terazı	1 Adet
Elektronik Hassas Terazı	1 Adet
Total Station	1 Adet
Nivo Seti	1 Adet
Lazer Metre	1 Adet
Jalon Sehпасı	1 Adet
İstikamet Jalonu	1 Adet
Cep Prizması	1 Adet
Electronic Theodolite	1 Adet
Beton Test Çekici	1 Adet
Çatlak Mikroskobu Ve Çatlak Ölçüm Seti	1 Adet
Donatı Tespit Sistemi (Donatı Tarama Test Cihazı)	1 Adet
Karot Kesme Sistemi	1 Adet
Vakumlu Döküm/Ergitme Sistemi	1 Adet
Elektronik Baskı Devre Prototipleme Sistemi	1 Adet
Genel Amaçlı İndikatör	1 Adet
Viskozimetre	1 Adet

Optik Masa	1 Adet
Tüp Fırın Sistemi	1 Adet
Vakum Pompası	1 Adet
Fan Filtre Ünitesi	1 Adet

## b. Kütüphane Kaynakları

**Tablo 14: Materyal Türüne Göre Eserler**

MATERYAL TÜRÜ	SAYISI
Kitap	<b>50.381</b>
Sürelî Yayın	<b>967</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>51348</b>

**Tablo 15 : Koleksiyon Gelişimi**

KOLEKSİYON TÜRÜ	SAYISI
Satın Alınan ve Kataloglanan Türkçe Kitap Sayısı	<b>1090</b>
Armağan Edilen Kitap Sayısı (Kataloglanan)	<b>820</b>
<b>TOPLAM</b>	<b>1910</b>

## 4- İnsan Kaynakları

Üniversitemizde 31.12.2021 tarihi itibarıyla 336 akademik personel görev yapmıştır. Akademik personel sayısının eğitim öğretimin gelişmesine paralel artırılması hedeflenmektedir. Ayrıca üniversitemizde diğer üniversitelerden görevlendirilmiş akademisyenler de görev yapmaktadır.

Üniversitemizde idari fonksiyonlar ise 141 idari personel ile yerine getirilmektedir. Ayrıca temizlik hizmetlerinde 52, güvenlik hizmetlerinde 51 olmak üzere toplamda 103 sürekli işçi istihdam edilmiştir.

## a. Akademik Personel

Tablo 18 : Birim Bazında Akademik Personel Sayısı

BİRİM	YIL		
	2019	2020	2021
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	114	122	124
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	35	34	36
Fen Fakültesi	39	40	47
Edebiyat Fakültesi	54	58	60
Sağlık Bilimleri Fakültesi	11	7	22
Spor Bilimleri Fakültesi	7	7	9
Fen Bilimleri Enstitüsü	-	-	-
Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	-	-
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	-	-	-
Yabancı Diller Yüksekokulu	7	7	7
Rektörlük	16	19	23
<b>TOPLAM</b>	<b>283</b>	<b>304</b>	<b>332</b>

Tablo 19 : Diğer Üniversitelerden Görevlendirilen Akademik Personel Sayısı

ÜN VAN	SAYI	GÖREVLENDİRİLDİĞİ ÜNİVERSİTE
Profesör	1	Van Yüzüncü Yıl Üniversitesi
Profesör	3	Atatürk Üniversitesi
<b>TOPLAM</b>	<b>4</b>	

Tablo 20 : Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayısı

BİRİM	ÜN VAN	DÖNEM		
		2019	2020	2021
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Doçent	-	1	1
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi	3	2	2
Edebiyat Fakültesi	Dr. Öğr. Üyesi	1	1	1
<b>TOPLAM</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>



**Tablo 21: Akademik Personelin Yaş Dağılımı**

AKADEMİK PERSONEL	23 ALTI YAŞ	24-30 YAŞ	31-35 YAŞ	36-40 YAŞ	41-50 YAŞ	51- ÜZERİ
Kişi Sayısı	-	89	118	67	52	6
YÜZDE	-	26,80	33,54	20,18	15,66	1,82

**Tablo 22 :2547 sayılı Kanununun 13-b/4 Mad. Göre Görevlendirilen Akademik Personel**

ADI SOYADI	KADRO YERİ	GÖREVLENDİRİLDİĞİ BİRİM	GÖREV ÜNVANI
Doç Dr. Ahmet DURLU	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü	BAP Komisyonu Başkanı
Doç. Dr.Ahmet DURLU	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Proje Koordinasyon Uyg. Arş Merkez Müdürü	Merkez Müdürü
Doç. Dr. Eyüphan MANAY	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Diş İlişkiler-Erasmus/Ects Kurumsal Koordinatörlüğü	Koordinatör
Dr. Öğr. Üyesi Esra Sena TÜRKÖ	Fen Fakültesi	Farabi Koordinatörlüğü	Koordinatör
Doç. Dr. Kemal BAKIR	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Merkezi	Merkez Müdürü
Dr. Öğr. Üyesi Yusuf AKBABA	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Merkez Müdürü
Dr. Öğr. Üyesi Emel ZORLUOĞLU	Edebiyat Fakültesi	Kadın ve Aile Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi	Merkez Müdürü
Dr. Öğr. Üyesi Merve MAALI	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi	Merkez Müdürü
Dr. Öğr. Üyesi İsmail BEZİRGANOĞLU	Fen Fakültesi	Mevlana Koordinatörü	Koordinatör
Dr. Öğr. Üyesi İsmail BEZİRGANOĞLU	Fen Fakültesi	IASTE Kurum Koordinatörü	Koordinatör
Dr. Öğr. Üyesi Yılmaz KAPLAN	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	Bologna Kurum Koordinatörü	Koordinatör
Prof. Dr. Songül DUMAN	Fen Fakültesi	Erzurum Teknik Üniversitesi	ÖYP Kurum Koordinatörü
Öğr. Gör. Ela BİNİCİ	Rektörlük	Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Müd.	Öğretim Görevlisi

Öğr. Gör. Emrah ŞİMŞEK	Rektörlük	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Öğretim Görevlisi
Öğr. Gör. Emre ÇINTAŞ	Rektörlük	Yüksek Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Öğretim Görevlisi
Öğr. Gör. Eren ÖZBEK	Rektörlük	Dış İlişkiler Koordinatörlüğü	Öğretim Görevlisi
Öğr. Gör. Erkan ÖZYILMAZ	Rektörlük	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Öğretim Görevlisi
Öğr. Gör. Gamze BOZKURT	Rektörlük	Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Öğretim Görevlisi
Öğr. Gör. Nurdan DERİNCEGÖZ	Rektörlük	Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Öğretim Görevlisi
Öğr. Gör. İbrahim Hakkı ÇEŞME	Rektörlük	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Öğretim Görevlisi
Öğr. Gör. Kamer Özge ARSLAN	Rektörlük	Yüksek Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Öğretim Görevlisi
Öğr. Gör. Kerem TURALIOĞLU	Rektörlük	Yüksek Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Öğretim Görevlisi
Öğr. Gör. Mehmet Rasim YILDIRIM	Rektörlük	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	Öğretim Görevlisi
Öğr. Gör. Mustafa YAZICI	Rektörlük	Yüksek Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Öğretim Görevlisi
Öğr. Gör. Özden Canlı TAŞAR	Rektörlük	Yüksek Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Öğretim Görevlisi
Öğr. Gör. Özge GENÇER	Rektörlük	Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Öğretim Görevlisi
Öğr. Gör. Özlem ÇOMAKLI SÖKMEN	Rektörlük	Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Öğretim Görevlisi
Öğr. Gör. İbrahim Semih TOPÇUOĞLU	Rektörlük	Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Öğretim Görevlisi
Öğr. Gör. Aykut TAMİR	Rektörlük	Kurumsal İletişim ve Tanıtım Direktörlüğü	Öğretim Görevlisi
Öğr. Gör. Bilal ÖNCÜL	Rektörlük	Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Öğretim Görevlisi

Öğr.Gör. Uğur AYIK	Rektörlük	Dış İlişkiler Koordinatörlüğü	Öğretim Görevlisi
Öğr.Gör.Ayşegül METE	Rektörlük	Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü	Öğretim Görevlisi

**Tablo 23 : 2547 / 35. Maddesi Uyarınca Diğer Üniversitelere Görevlendirilenler**

FAKÜLTE ADI	ÜN VAN	GÖREVLENDİRİLDİĞİ ÜNİVERSİTE	KİŞİ SAYISI
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	Araştırma Görevlisi	İstanbul Teknik Üniversitesi	1
		Orta Doğu Teknik Üniversitesi	1

**b. İdari Personel****Tablo 24 : Hizmet Sınıfı Bazında İdari Personel Sayısı**

HİZMET SINIFI	DOLU	BOŞ	TOPLAM
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	101	217	317
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	1	15	16
Teknik Hizmetler Sınıfı	29	41	70
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	2	2	3
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	5	40	45
<b>TOPLAM</b>	<b>141</b>	<b>315</b>	<b>451</b>

**Tablo 25 : Hizmet Sürelerine Göre İdari Personelin Dağılımı**

PERSONEL	0-3 YIL	4-6 YIL	7-10 YIL	11-15 YIL	16-20 YIL	21 YIL ÜZERİ
Sayı	14	5	43	36	7	36
YÜZDE	%9,92	%3,54	%30,49	%25,53	%4,96	%25,56

**Tablo 26 : Birim Bazında İdari Personel Sayıları**

BİRİM ADI	YILLAR		
	2019	2020	2021
Edebiyat Fakültesi	3	3	3
Fen Fakültesi	7	5	5
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	8	8	8
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	9	9	10
Sağlık Bilimleri Fakültesi	1	1	1
Spor Bilimleri Fakültesi	2	1	2
Fen Bilimleri Enstitüsü	1	1	1
Sağlık Bilimleri Enstitüsü	2	2	2
Sosyal Bilimler Enstitüsü	2	1	1
Yabancı Diller Yüksekokulu	1	1	1
Genel Sekreterlik	12	12	11
Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	3	3	3
Hukuk Müşavirliği	1	2	2
İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	19	21	21
Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	8	7	8
Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	6	7	8
Personel Daire Başkanlığı	12	11	11
Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı	8	5	6
Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	7	8	9
Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	25	28	28
<b>TOPLAM</b>	<b>135</b>	<b>136</b>	<b>141</b>

**Tablo 27 : Eğitim Durumuna Göre İdari Personelin Dağılımı**

EĞİTİM DURUMU	İLKÖĞRETİM	LİSE	ÖN LİSANS	LİSANS	LİSANSÜSTÜ
Kişi Sayısı	4	12	17	95	13
YÜZDE	3,7	7,4	17,03	63,70	8,14

**Tablo 28 : Yaş Durumuna Göre İdari Personelin Dağılımı**

YAŞ DURUMU	18-25 YAŞ	26-30 YAŞ	31-35 YAŞ	36-40 YAŞ	41-50 YAŞ	51- ÜZERİ
Kişi Sayısı	1	11	39	28	36	26
YÜZDE	0,7	7,80	27,65	19,85	25,53	18,47

## c. Sürekli İşçiler

Tablo 29 : Sürekli İşçilerin Sayısı

İŞÇİLER/KADRO	DOLU	BOŞ	TOPLAM
Sürekli İşçiler	103	-	103
Vizeli Geçici İşçiler (adam/ay)	-	-	-
Vizesiz işçiler (3 Aylık)	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>103</b>	<b>-</b>	<b>103</b>

Tablo 30 : Sürekli İşçilerin Hizmet Süreleri

HİZMET SÜRESİ	1-3 YIL	4-6 YIL	7-10 YIL	11-15 YIL	16-20 YIL	21 YIL ÜZERİ
Kişi Sayısı	8	29	43	23	-	-
<b>YÜZDE</b>	<b>8</b>	<b>28</b>	<b>42</b>	<b>22</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Tablo 31 : Yaş Durumuna Göre Sürekli İşçilerin Dağılımı

YAŞ DURUMU	21-25 YAŞ	26-30 YAŞ	31-35 YAŞ	36-40 YAŞ	41-50 YAŞ	51 YAŞ ÜZERİ
Kişi Sayısı	0	7	17	32	44	3
<b>YÜZDE</b>	<b>0</b>	<b>6,80</b>	<b>16,50</b>	<b>31,07</b>	<b>42,72</b>	<b>2,91</b>

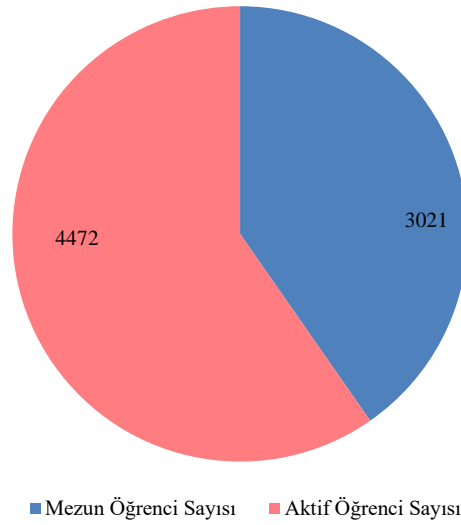
## 5- Sunulan Hizmetler

### 5.1 Eğitim Hizmetleri

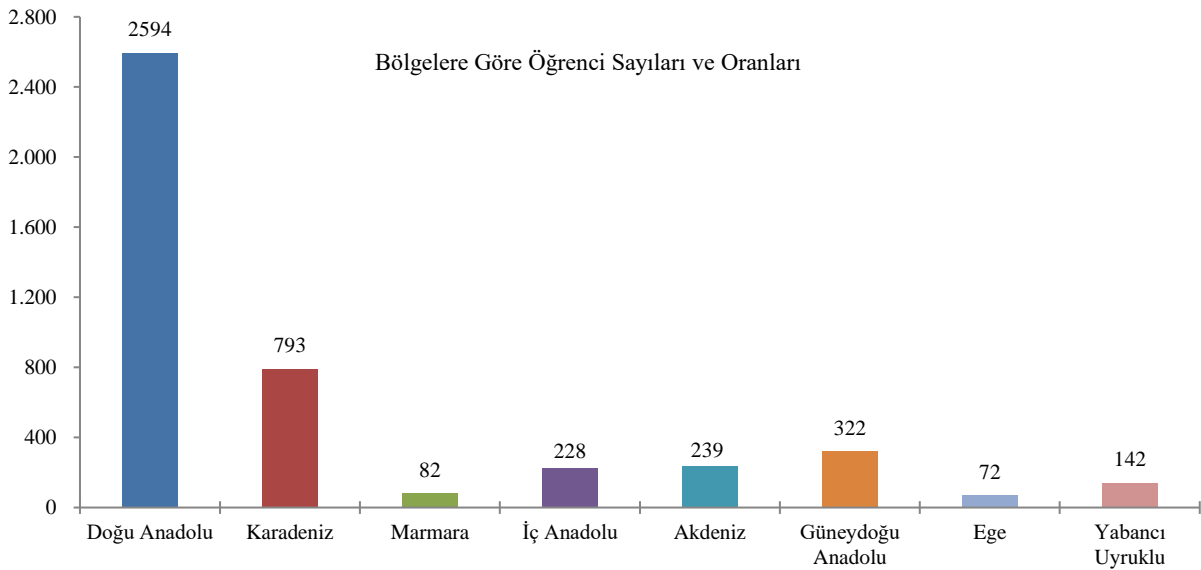
#### 5.1.1 Öğrenci Sayıları

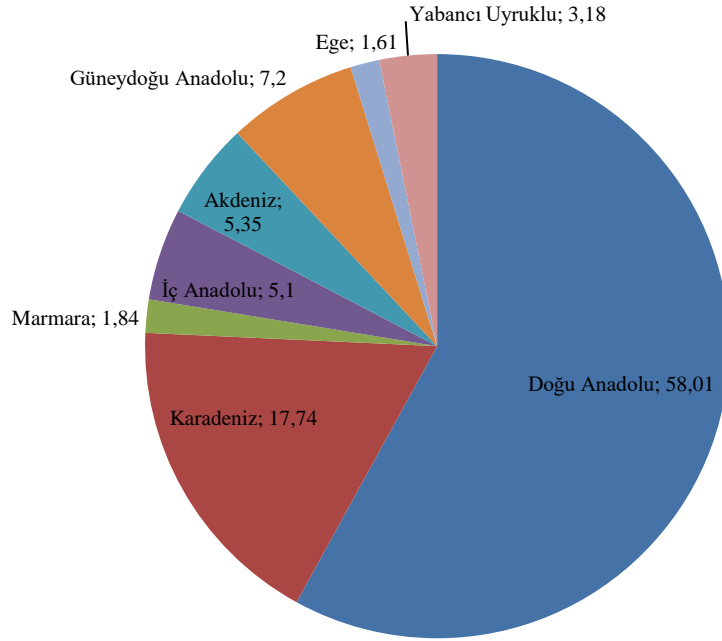
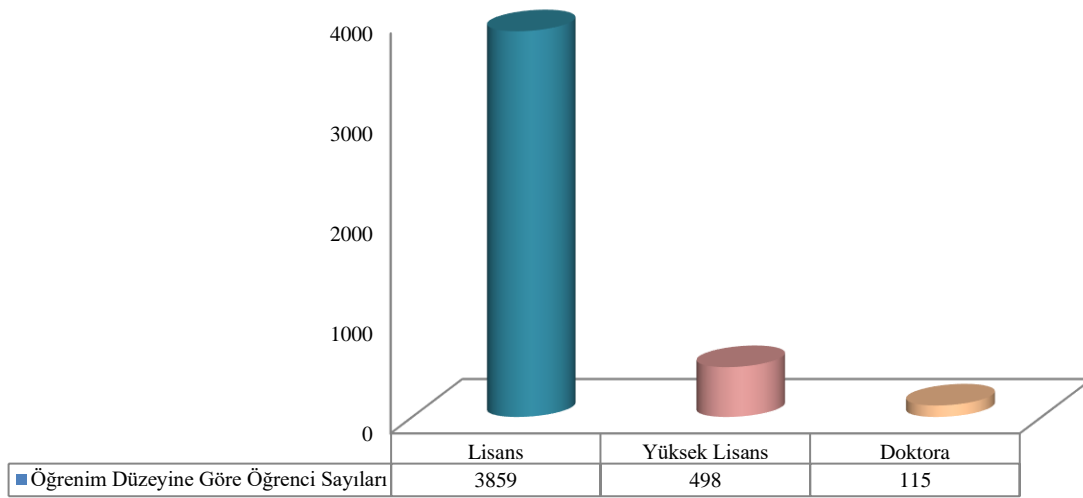
Üniversitemizde eğitim görmekte olan öğrencilerimizin sayıları, devamlı güncellenmektedir. Üniversitemizde eğitim görmekte olan öğrencilerimizin sayıları, YÖKSİS ve Yüksek Öğrenim Kredi Yurtlar Kurumu veri tabanlarına 2021 yılı içerisinde düzenli olarak işlenmiştir.

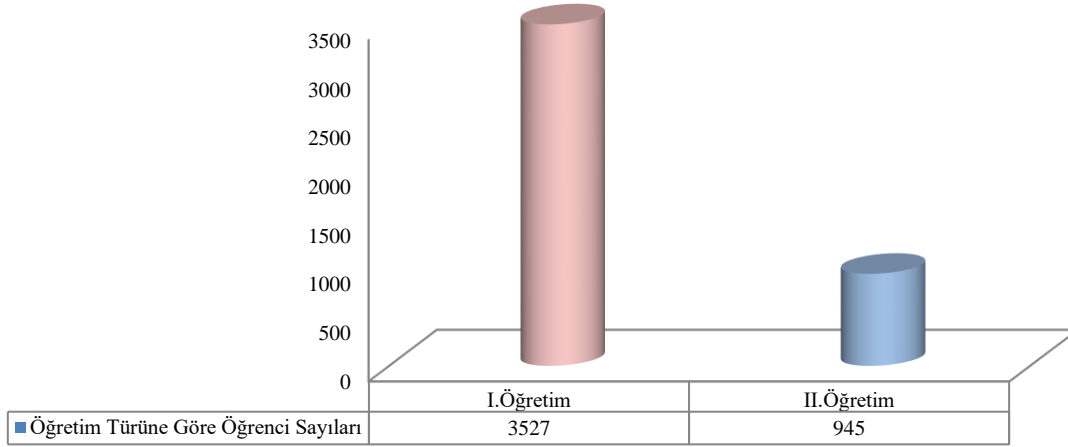
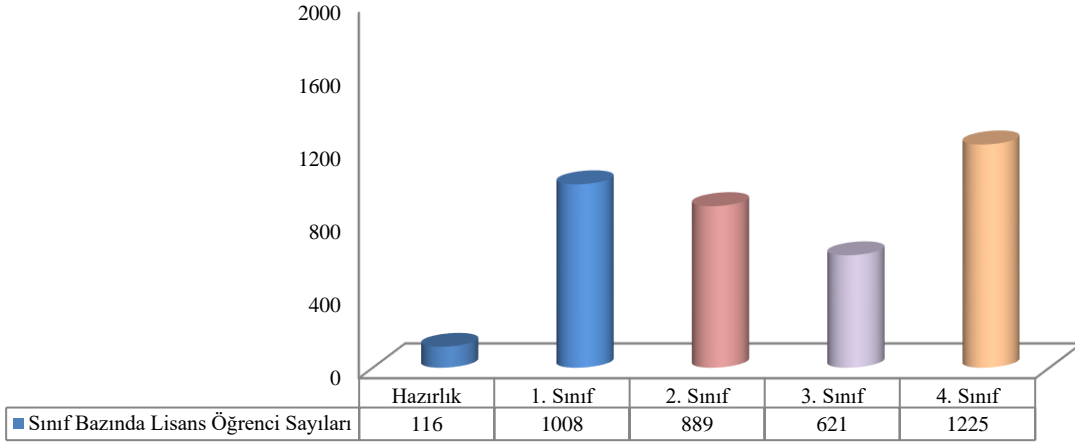
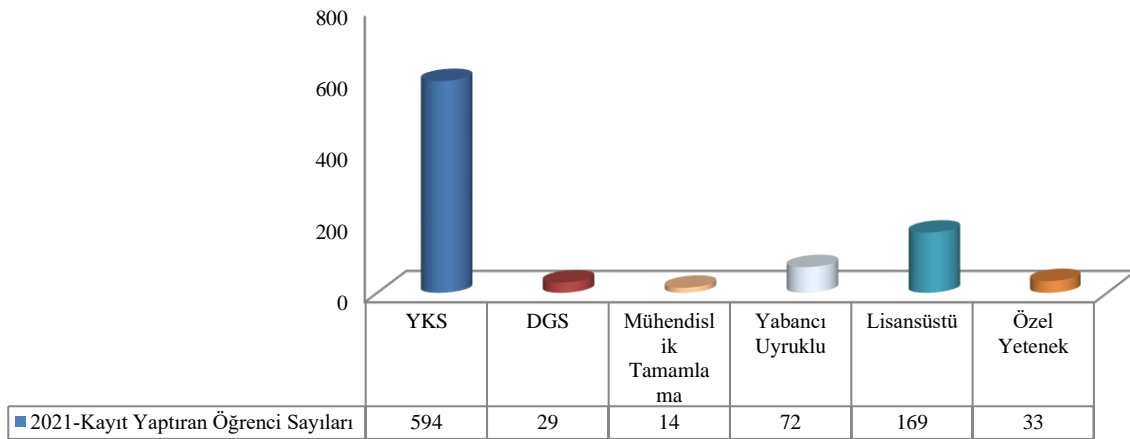
**Grafik 1: Aktif ve Mezun Öğrenci Sayıları**



**Grafik 2: Bölgelere Göre Öğrenci Sayıları**



**Grafik 3: Bölgelere Göre Öğrenci Sayılarının Oranları****Grafik 4: Öğrenim Düzeyine Göre Öğrenci Sayıları**

**Grafik 5: Öğretim Türüne Göre Öğrenci Sayıları****Grafik 6:Sınıf Bazında Öğrenci Sayıları****Grafik 7: Yıllara Göre ÖSS İle Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayıları**



**Tablo 32 : 2021 Yılı Mezun Öğrenci Sayıları**

BÖLÜM	2021 YILINDA MEZUN OLAN ÖĞRENCİ SAYISI
Makine Mühendisliği	71
İnşaat Mühendisliği	104
Elektrik Elektronik Mühendisliği	102
Bilgisayar Mühendisliği	13
Moleküler Biyoloji ve Genetik	52
Tarih	59
Türk Dili ve Edebiyatı	78
Felsefe	71
İşletme	46
İktisat	30
Sosyal Bilimler Enstitüsü	18
Fen Bilimleri Enstitüsü	34
<b>TOPLAM</b>	<b>678</b>

**Tablo 33 : Program Bazında Öğrenci Sayıları**

FAKÜLTE/ENSTİTÜ	BÖLÜM	ÖĞRENCİ SAYISI
<b>İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi</b>	İşletme	109
	İşletme (İ.Ö)	86
	İktisat	100
	İktisat (İ.Ö)	70
<b>Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi</b>	Bilgisayar Mühendisliği	330
	Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce)	41
	İnşaat Mühendisliği	203
	İnşaat Mühendisliği (İ.Ö)	143
	Makine Mühendisliği	185
	Makine Mühendisliği (İ.Ö)	55
	Elektrik-Elektronik Müh.	258
	Elektrik-Elektronik Müh. (İ.Ö)	88
	Endüstri Mühendisliği	7

<b>Fen Fakültesi</b>	Moleküler Biyoloji ve Genetik	257
	Moleküler Biyoloji ve Genetik (İ.Ö)	18
	Matematik	82
<b>Edebiyat Fakültesi</b>	Tarih	269
	Tarih (İ.Ö)	212
	Türk Dili ve Edebiyatı	266
	Türk Dili ve Edebiyatı (İ.Ö)	243
	Felsefe	68
	Felsefe (İ.Ö)	30
	Psikoloji	311
	İngiliz Dili ve Edebiyatı	127
<b>Spor Bilimleri Fakültesi</b>	Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	187
<b>Sosyal Bilimler Enstitüsü</b>	İktisat (YL)	30
	İktisat (DR)	16
	Tarih (YL)	44
	Türk Dili ve Edebiyatı (YL)	75
	İşletme (YL)	50
	Felsefe (YL)	27
<b>Fen Bilimler Enstitüsü</b>	Moleküler Biyoloji ve Genetik (YL)	26
	Moleküler Biyoloji ve Genetik (DR)	27
	Matematik (YL)	10
	Matematik (DR)	4
	İnşaat Mühendisliği (YL)	72
	İnşaat Mühendisliği (DR)	23
	Makine Mühendisliği (YL)	44
	Makine Mühendisliği (DR)	26
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (YL)	61
	Elektrik-Elektronik Mühendisliği (DR)	12
	Biyomedikal Mühendisliği (YL)	20
	Fotonik (YL)	11
	Fotonik (DR)	7
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>4472</b>

## 5.1.2 Öğrenci Kontenjanları

Tablo 34 : 2021 YKS Kontenjanlar ve Kayıt Yaptıran Öğrenci Sayısı

BÖLÜM	KONTENJAN	KAYIT YAPTIRAN ÖĞRENCİ SAYISI	BOŞ KALAN KONTENJAN SAYISI	DOLULUK %
İktisat	26	1	25	3,85
İşletme	26	2	24	7,70
Bilgisayar Mühendisliği	72	72	0	100
Bilgisayar Mühendisliği (İngilizce)	41	41	0	100
İnşaat Mühendisliği	31	2	29	6,46
Elektrik-Elektronik Mühendisliği	52	34	18	65,39
Makine Mühendisliği	21	3	18	14,26
Endüstri Mühendisliği	31	4	27	12,91
Moleküler Biyoloji ve Genetik	52	22	30	42,31
Matematik	31	23	8	74,20
Tarih	62	53	9	85,49
Tarih (İ.Ö)	41	5	36	12,20
Türk Dili ve Edebiyatı	62	62	0	100
Türk Dili ve Edebiyatı (İ.Ö)	52	21	31	40,39
İngiliz Dili ve Edebiyatı	62	62	0	100
Felsefe	26	1	25	3,85
Psikoloji	72	72	0	100
Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği	42	33	9	78,58
Hemşirelik	62	62	0	100
Beslenme ve Diyetetik	52	52	0	100
<b>TOPLAM</b>	<b>916</b>	<b>627</b>	<b>289</b>	<b>68,45</b>

## 5.2 İdari Hizmetler

### Kütüphane Dökümantasyon Daire Başkanlığı

2012 yılında başlatılan Merkezi Kütüphane kurma çalışması 2013 öğretim yılında tamamlanarak 2014 yılı boyunca 170 m2 alanda 75 raf ve toplamda 11173 sayı eserle üniversitemiz bünyesindeki öğrencilerimize, öğretim üyelerimize ve diğer okuyucularımıza bir Daire Başkanı bir Şube Müdürü, bir Yardımcı Hizmetli, üç Kütüphaneci personel ile hizmet vermeye devam etmiştir. 2015 yılında ise 170 m2 alanda 40 raf ve 5400 sayı eserle Mühendislik ve Fen Fakültesi Kütüphanesi ve yeni kurulan Merkez Kütüphanede 1004 m2 alanda 101 raf 20.409 eser ile hizmet vermiştir. 2016 yılında ise fiziksel alanda değişim olmaz iken derme geliştirme faaliyetleri devam etmiş olup materyal sayısı 35.809 adet olmuştur ve 14 adet süreli yayın aboneliği yapılmıştır. 2017 yılında 170 m2 alanda 20 raf ve 2183 eserle Fen Fakültesi Kütüphanesi ve Merkez Kütüphanede 1004 m2 alanda 101 raf 35.409 eser ile 500 m2 alanda 3382 eser ile yeni kurulan Mühendislik ve Mimarlık Kütüphanesinde hizmet vermiştir. 2018 yılında ise 170 m2 alanda 20 raf ve 2197 eserle Fen Fakültesi Kütüphanesi ve Merkez Kütüphanede 1004 m2 alanda 101 raf 35.171 eser ile 500 m2 alanda 3631 eser ile hizmet vermiştir. 2019 yılı ortasında 12.500 m2 kapalı alana sahip yeni merkez kütüphanesinde hizmet vermektedir.

Kütüphanenin tüm teknik ve okuyucu hizmetlerinin merkezinde, ödünç verme, ders rezervleri, kütüphaneler arası ödünç, döküm sayımı gibi ana modüller, çok sayıda alt modülleri ve işlevleri ile modern kütüphanecilik hizmetlerinin verilmesi, katalog taraması, elektronik kaynaklara kampüs dışı erişim, kullanıcı kaydına erişim, süre uzatma, materyal ayırtma gibi işlemleri kullanıcıların yapmasına olanak tanıyan özellikler hizmete sunulmuştur.

Teknolojik alt yapı Yordam Akıllı Kütüphane Otomasyonu tarafından sağlanmaktadır. Kataloglama, ödünç verme, ders rezervleri, süreli yayın hizmetleri, kütüphanelerarası ödünç, envanter sayımı gibi ana modüller, çok sayıda alt modülleri ve işlevleri ile modern kütüphanecilik hizmetlerinin verilmesi için gerekli alt yapıyı oluşturmaktadır. Katalog taraması, elektronik kaynaklara kampüs dışı erişim, kullanıcı kaydına erişim, süre uzatma, materyal ayırtma gibi işlemleri, Yordam web arayüzünden kullanıcıların kendilerinin yapmasına olanak sağlamaktadır. Sistem ayrıca, iadesi geciken yayınlar, kütüphaneye gelen ayırtılmış yayınlar, süresi geçen ayırtmalar için kullanıcılara mesaj göndermektedir. Kullanıcılar web üzerinden kendi kütüphane hesabına erişerek bilgi güncelleme, süre uzatma, ayırtma, ödünç alma geçmişini

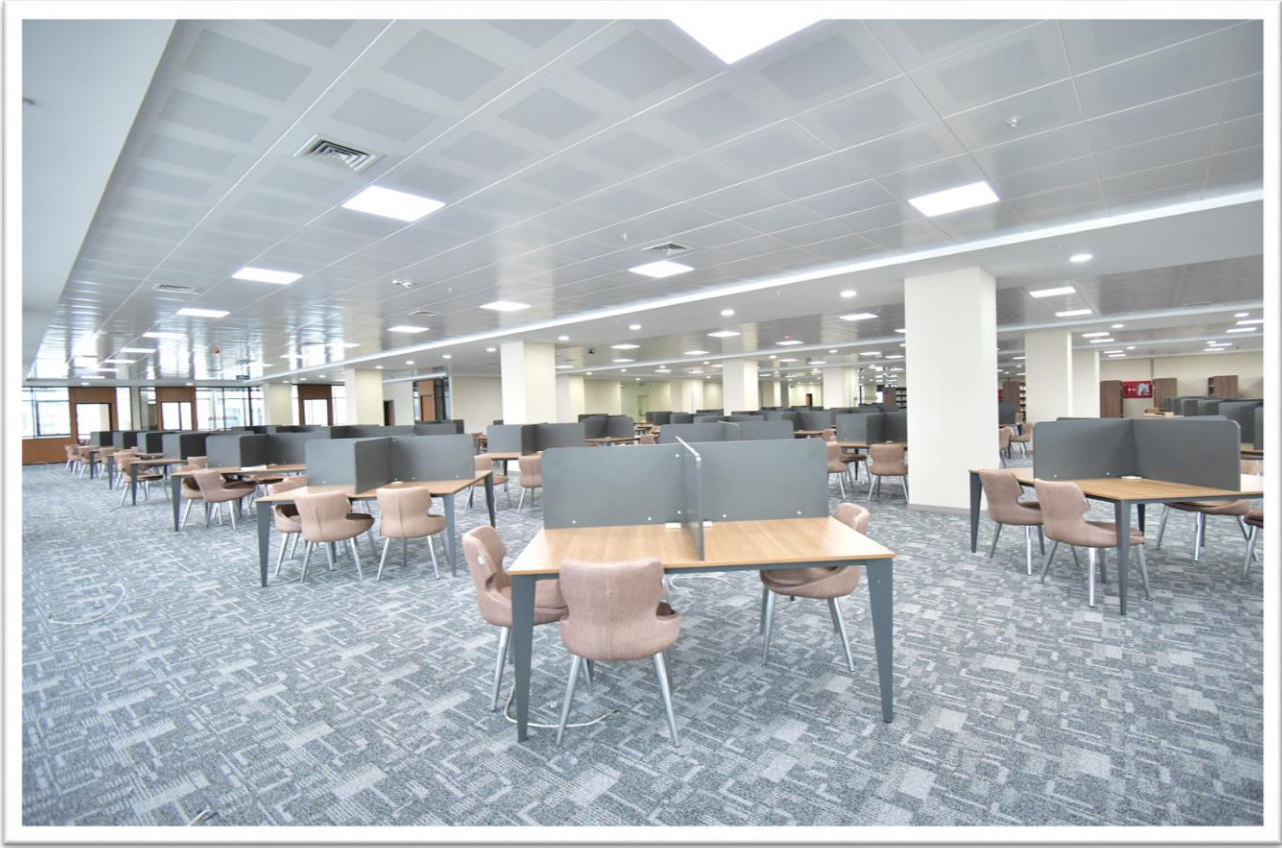
görme ve okuma listeleri oluşturma işlemlerini yapabilmektedir. Tüm bunların dışında kullanıcı cep telefonları üzerinden Cep Kütüphanem uygulaması ile istediği yerde ve zamanda katalog taraması, elektronik kaynaklara kampüs dışı erişim, kullanıcı kaydına erişim, süre uzatma, materyal ayırma ve 20 adet tablet ile e-kaynaklara erişim gibi işlemleri yapabilmektedir. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nda bulunan tüm basılı ve elektronik kaynakların korunması, kullandırılması, basılı ve elektronik yayın sağlama, kataloglama, tarama, ciltleme, depolama, ödünç, rezerv, ILL hizmetleri verilmektedir. Ayrıca kütüphane kullanıcılarına kablosuz internet erişimi, internet kullanımı için tahsis edilmiş bilgisayarlar, bireysel çalışma odaları, grup çalışma odası, sunum odası, akademik persosnel çalışma odası ve bilgisayar odası bulunmaktadır. Üniversitede yapılan eğitim-öğretimi desteklemek, araştırma faaliyetlerine yardımcı olmak, kullanıcıların sosyal ve kültürel ihtiyaçlarını karşılamak üzere basılı ve elektronik yayınların satın alma, abonelik, bağış ve değişim yoluyla sağlanmaktadır.

### Ödünç Verme Sayıları

2021 yılında Merkez Kütüphanemizde ödünç verilen kitap sayısı 3263' dür.

**Tablo 35 : Kayıtlı Kullanıcı Sayıları 2021**

KULLANICI	ADET
Öğretim Elemanı	156
Master ve Doktora Öğrencisi	346
Öğrenci	8530
Özel Öğrenci	-
İdari Personel	131
Üye	-
<b>TOPLAM</b>	<b>9163</b>

**Resim 13 : Merkez Kütüphaneden Görünüm****Genel Sekreterlik**

- Üniversite teşkilatında bulunan idari birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışması sağlanmaktadır.
- Üniversite Senatosu ve Yönetim Kurulu ile ilgili tüm iş ve işlemler gerçekleştirilmiş bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlanmıştır.
- Üniversite Senatosu ve Yönetim Kurulunun kararları üniversiteye bağlı birimlere iletilmiştir.
- Üniversite Senatosunca alınan çeşitli kararlar kamuoyuna duyurulmuştur.
- Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulu'nun kararlarını Üniversite'ye bağlı birimlere iletilmesini sağlamak. 04.01.2021-31.12.2021 tarihleri arasında Üniversite Senatosu 28 kez, Üniversite Yönetim Kurulu ise 33 kez toplanmış olup alınan kararlar Genel Sekreterlikçe ilgili birimlere iletilmiştir.
- Genel Sekreterlik yazışma ve evrak akışı Genel Sekreterlik birimi tarafından Üniversite Belge Yönetim Sistemi (ÜBYS) sistemi üzerinden yapılmıştır.
- Çeşitli kurum ve kuruluşların üniversitemiz ile ilgili istemiş olduğu bilgilerin rapor halinde hazırlanarak ilgili kurumlara iletilmiştir.

- Rektör, Rektör Yardımcıları veya üniversite adına gelen gizli yazıların gereğinin yapılmıştır.
- Rektörlük Makamı yazışmaları yürütülmüştür.
- Üniversitemiz ile yurt içi ve yurt dışında bulunan üniversiteler arasında gerçekleştirilen işbirliği protokolleri ile ilgili tüm yazışmalar yapılmıştır.

Genel Sekreterliğimiz Üniversitemizin diğer idari birimlerinin kurulmasında olduğu gibi kütüphane binasının iç tasarım çalışmalarında da öncülük etmiş olup gerekli desteği sağlamıştır. Bunun yanı sıra Genel Sekreterliğimize bağlı Destek Hizmetleri birimi ile Kurumsal İletişim ve Tanıtım Direktörlüğü tarafından 2021 yılında yapılan faaliyetler aşağıda çıkarılmıştır:

### **Destek Hizmetleri Birimi- Çevre Düzenleme ve Peyzaj**

2021 yılı programı kapsamında;

- Rektörlük binası arkasında yapılan peyzaj çalışmaları,
- Lojmanlar toprak dolgu, ağaçlandırma işlerinin tamamlanması,
- Rektörlük girişi ve Fakültelerde mevsimlik çiçek dikimi,
- Konuk Evi önü peyzaj çalışması,
- İİBF karşısı duvar önü toprak dolgu işleri ve tesviye çalışması,
- Yol Kenarları Ağaçlandırma,
- Meyve fidanlığı alanına yeni ağaçlandırma sahası oluşturulması ve etrafının çitlerinin yapılması,
- 2. etap Hobi Bahçelerinin ara yollarının açılması, giriş yolunun düzenlenmesi ve hobi bahçelerinin yerlerinin belirlenmesi, etraf çitlerinin yapımının kontrol edilmesi
- Piknik Alanlarının sezona hazırlanması,
- Ağaçların etrafındaki otların temizlenmesi, çanaklarının açılması ve 2 vejetasyon süresini tamamlamış olan ağaçların hereklerinin sökülmesi,
- Rektörlük arkasında yer alan ormanın bakımının yapılması, toprak tesviye işlemlerinin yapılması ve ana sulama hattının çekilmesi işlemlerinin yapılması ile 2022 yılı çalışmalarına hazır hale getirilmesi,
- Spor Bilimleri Fakültesi ağaç dikim etkinliğinin yapılması,

- Spor Bilimleri Fakültesine yeni açılan yolun bordür diplerinin toprak dolgu işlerinin yapılması,
- Lojmanlarda yol kenarı toprak dolgusunun yapılması,
- Hatıra Ormanları,
- Piknik Alanı ve Hobi Bahçeleri,
- Mazgal Temizleme Çalışmaları,
- Yerleşkenin Diğer Bakım Onarım Çalışmaları (temizlik, çim biçimi vb.),
- Karla mücadele.

### **Rektörlük Binası Arkasında Yapılan Peyzaj Çalışmaları:**

Rektörlük binasının üst kısmında toprak tesviye, kurumuş ağaçların değişimi ve çim ekiminin yapılması ve otomatik sulama sistemiyle sulama yapılması işleri 10.000 m<sup>2</sup> üzerinde 20 günde özverili bir çalışmayla güzel bir görünüm kazanmıştır.

- Zemin düzenleme
- Çim ekme
- Kuru ağaçları değişimi
- Otomatik Sulama ve bakımını gerçekleştirmiştir.



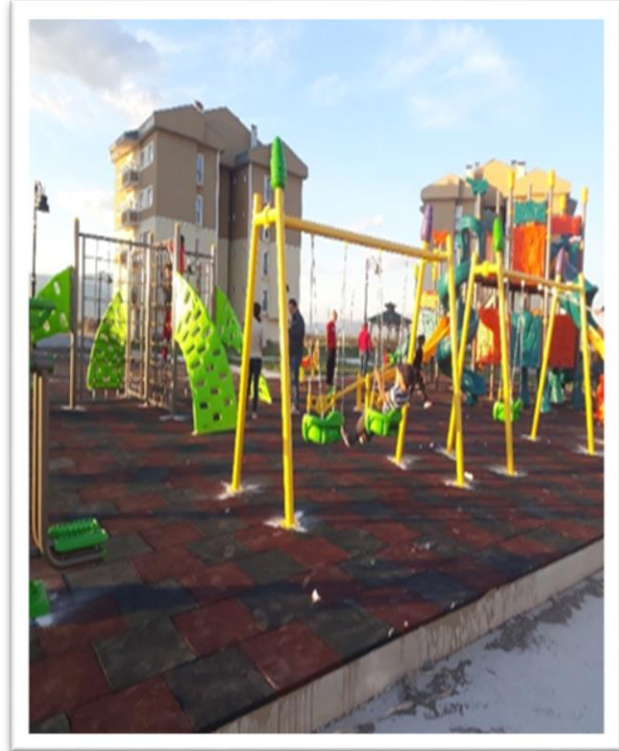


## Lojmanlar Toprak Dolgu, Ağaçlandırma İşlerinin Tamamlanması:

Kampüs alanımızdaki Lojmanlarımızın Çevre düzenlemesindeki yeşil alanların toprak dolgu ve tesviye işleri ile ağaç dikim çalışmaları tarafımızca yapılmış olup; spor sahaları, oyun alanları ve çim ekimi kısmında firmalardan destek sağlanmıştır. 21 dönümlük alandaki çalışmalarımız 2 ay sürmüştür.

- Zemin dolgu ve düzenleme
- Ağaç ekimi
- Çim ekimi
- Oyun ve Spor ekipmanlarının kurulumu
- Otomatik Sulama ve bakımını gerçekleştirmiştir.





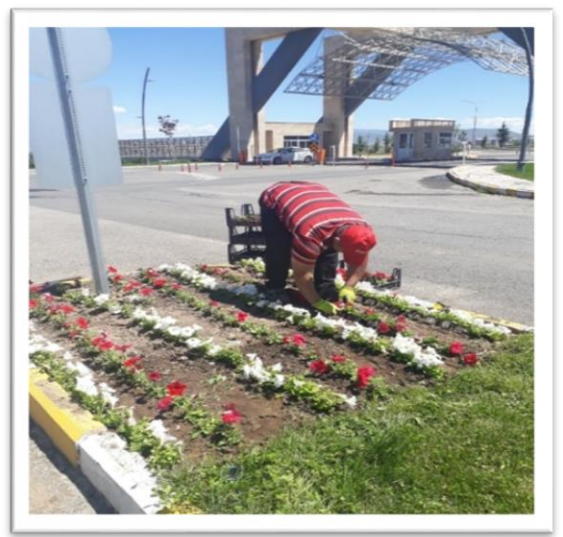
### Ağaç Dikimi Çalışmaları:

Üniversitemiz Orman alanına ve muhtelif yol kenarlarına ağaç dikimi çevre peyzaj birimi olarak yapılmıştır. Meyve fidanlığı genişletilmiştir. Meyve fidanlarına malç çalışması yapıldı. Mevcut ağaçların çanaklarının düzenlemeleri yapıldı.

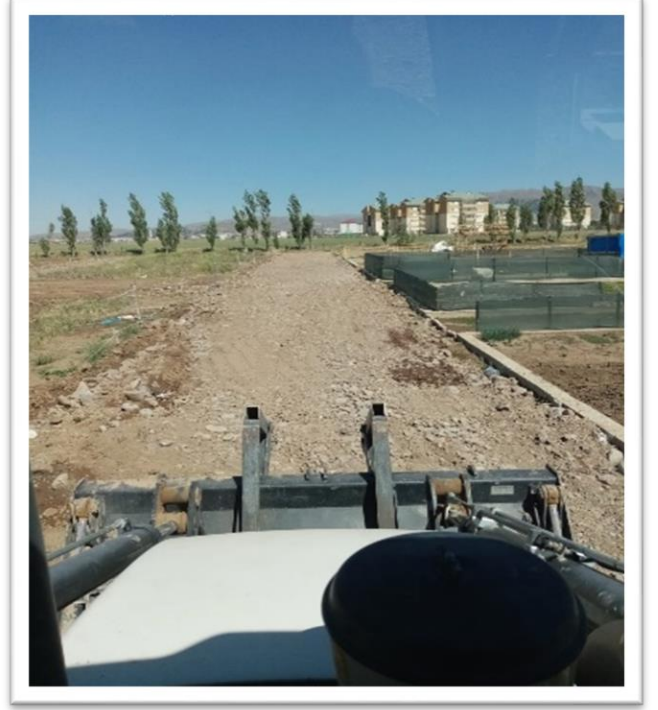


### Mevsimlik Çiçek Dikimi ve Güllerin Budanması İşlemleri:

Üniversitemiz kampüsünde muhtelif yerlerde görsel güzellik katması nedeni ile mevsimlik çiçek çalışmaları yapıldı. Güller budandı ve yabancı otlar temizlendi.



**Etap Hobi Bahçeleri Yapım İşlemleri:**



**Toprak Dolgu ve Tesviye İşlemleri:**



**Piknik Alanı Çalışmaları:**



**Kampüs İçerisinde Temizlik ve Çim Biçme Çalışmaları:**



### Karla Mücadele:

4000 Dönüm Üzerine kurulmuş olan Erzurum Teknik Üniversitesi yerleşkesinin 18km'lik ana halter yollarının ve yerleşkede bulunan Rektörlük binası Merkezi Derslikler Bölgesi Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kız Öğrenci Yurdu ve Lojmanların oto parkları gibi yaya geçişlerinde Kış mevsimi dolayısıyla yağın yoğun kar en kısa sürede temizlemek için gece gündüz vardiyalı bir şekilde çalışmaktadır.



### Kurumsal İletişim ve Tanıtım Direktörlüğü

Üniversitenin çalışmaları ve çeşitli faaliyetleri hakkında kamuoyunu bilgilendiren ve üniversitenin kurum kimliğini tanıtıcı ve geliştirici çalışmalar yapan Birimimiz bu bağlamda kurum kimliğini en iyi şekilde yansıtabilecek bir dizi görevler üstlenmiştir.

- Üniversitemizin yazılı ve görsel olarak tanıtımının ilgili hedef kitlelere en uygun medya araçları ve en uygun yöntemlerin kullanılarak ulaşmasını sağlamak,
- Üniversite kapsamında düzenlenen bilimsel ve sanatsal etkinliklerin haber amacıyla takip edilip medyaya aktarımını sağlamak,
- Medyaya yansıyan haberlerin medya takibiyle raporlandırılmasını sağlamak,
- Üniversitemizin kamuoyunda tanınmasına yönelik çalışmalar yapmak,
- Üniversitemizi tanıtmak amacıyla gerekli yazılı ve görsel malzemeyi hazırlamak, tanıtıcı broşür ve CD'leri güncellemek, bastırmak, talep doğrultusunda göndermek,
- Üniversitenin basınla koordinasyonunu sağlamak, yapılacak basın toplantılarının düzenlenmesini yapmak ve gerektiğinde bu konuda üniversite içi çeşitli birimlere destek vermek,
- Uygun görülen fuarlara katılmak ve fuarlar için tanıtım malzemelerini hazırlamak, çeşitli organizasyonlarda tanıtım stantlarının temin edilmesini ve kurulmasını gerçekleştirmek,
- Üniversitemizin, diğer üniversiteler ve kamu ile iletişiminin sağlanması, bu konuda etkinlikleri yürütmek,

- Üniversitemizle ilgili tüm faaliyetlerin görüntülenmesi, fotoğraf ve kamera çekimlerinin yapılması gibi işlerin yürütülmesi,
- Üniversitemizin tüm birimlerinin davetiye, afiş tasarımı vb. taleplerini karşılamaktır.

### **ETÜ’de Mezuniyet Coşkusu**

Üniversitemizde 2020-2021 Akademik Yılı Mezuniyet Töreni büyük bir coşkuyla kutlandı. Covid-19 pandemisi nedeniyle Üniversitemiz Rektörlük meydanında açık havada düzenlenen törene; Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK, Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Birol SOYSAL, Prof. Dr. İrfan KAYMAZ, Prof. Dr. Murat KÜÇÜKUĞURLU, Genel Sekreter Doç. Dr. Tuba YETİM ile lisans düzeyinde mezun olan öğrenciler, aileleri ve çok sayıda akademik, idari personel katıldı.

İşletme, İktisat, Bilgisayar Mühendisliği, Elektrik Elektronik Mühendisliği, Makine Mühendisliği, İnşaat Mühendisliği, Moleküler Biyoloji ve Genetik, Tarih, Felsefe, Türk Dili ve Edebiyatı bölümlerinden mezun olan 750 öğrenci için Rektörlük Meydanı’nda düzenlenen tören, saygı duruşu ve İstiklal Marşı’nın okunmasıyla başladı. Erzurum Kültür Turizm Gençlik ve Spor Kulübü Halk Oyunları Ekibinin gösterisiyle devam eden programın açılış konuşmasını yapmak üzere Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK kürsüye çıktı.

### **“10 Bölümden 750 Mezun Veriyoruz”**

Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK ETÜ’nün kuruluşunun üzerinden 11 yıl, ilk mezuniyet töreninin ise üzerinden tam 6 yıl geçtiğini belirterek: “İlk mezunlarımızı 2016 yılında Makine Mühendisliği, İktisat ve İşletme bölümlerinden vermiştik. Bu yıl ise toplam 10 bölümümüzden 750 mezun veriyoruz.

4 yıllık zorlu bir maratonun sonunda üniversitemizden başarıyla mezun oluyorsunuz. Bu nedenle öncelikle sizleri kutluyorum. Bu başarıda sizin daima yanınızda olan, destek veren ailelerinizi, sevdiklerinizi ve emeklerinden ötürü hocalarımızı tebrik ediyorum. Her ayrılığın doğasında hüznün kaçınılmazdır ancak biliyoruz ki bir Erzurum Teknik Üniversitesi mezunu yıllar geçse de artık bir ETÜ’lüdür ve üniversitesiyle ayrılmaz bir bütün haline gelmiştir.

Çok kıymetli anne ve babalarımıza da şunu gönül rahatlığıyla ifade etmek isterim ki “Eğitim öğrenciye saygıyla başlar” sloganıyla başladığımız eğitim sürecinde bize düşen öncelikli görev ise, ailesine, ülkesine ve tüm insanlığa faydalı olacak, donanımlı ilkeli ve nitelikli bireyler yetiştirmek olmuştur” dedi.

### **Rektör ÇAKMAK: “Arayan Değil Aranan İnsanlar Olun”**

Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK konuşmasını: “Mezun olduğunuz fakülte özelinde söyleyecek olursak ister mühendis ister fenci ister iktisatçı isterse de edebiyatçı olun lütfen işinizi en iyi şekilde yapmanın gayreti içinde olun. Lütfen insana insan olduğu için değer verin, konumunuzu ve işinizi nefsiniz için değil insanlığa hizmet etmek için vesile kılın. İşinizin hakkını verin ve arayan değil aranan insanlar olun” diyerek noktalandı. Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK’ın konuşmasından sonra öğrencilere mezuniyet belgeleri verildi ve bölümlerinde dereceye giren öğrencilere plaketleri ile hediyeleri takdim edildi.

Mezuniyet programı, öğrencilerin kep atma törenleri ve hatıra fotoğraflarının çekilmesiyle son buldu.



### **Üniversitemiz Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK, TEKNOFEST’i Yerinde Takip Etti**

Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK ve Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ETÜSEM) Müdürü Dr. Öğr. Üyesi Ahmet İlker AKBABA Türkiye’nin en büyük havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali olan TEKNOFEST’i yerinde takip etti.

Türkiye Teknoloji Takımı Vakfı (T3 Vakfı) ile Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı’nın yürütücülüğünde, ülkemizde milli teknolojinin geliştirilmesi için çalışan birçok kuruluşun paydaşlığında, 2018 yılından bu yana her yıl Eylül ayında düzenlenen ve Türkiye’nin milli teknoloji üretimini artırmayı hedefleyen Havacılık, Uzay ve Teknoloji Festivali TEKNOFEST kapsamındaki yarışma ve etkinlikler bu yıl 21-26 Eylül 2021 tarihleri arasında gerçekleştirildi.

### **Festivale Katılan Paydaşlarla Bir Araya Gelindi**

İstanbul Atatürk Havalimanı’nda 4’üncüsü düzenlenen etkinlikler kapsamında yapılan çalışmalarını yerinde incelemek üzere TEKNOFEST 2021’e katılan Üniversitemiz Rektörü Prof.



Dr. Bülent ÇAKMAK ve ETÜSEM Müdürü Dr. Öğr. Üyesi Ahmet İlker AKBABA, kendi kategorilerinde dereceye giren takımlarda yer alan gençlerle bir araya gelerek geliştirdikleri projeler hakkında bilgi aldı.

Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK stant ziyaretlerinin ardından TEKNOFEST 2021’de yer alan Roketsan, Aselsan, Havelsan ve Türk Patent Enstitüsü başta olmak üzere birçok paydaş firmalarının yetkilileri ile görüşerek Üniversitemiz Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi bünyesinde açılan ve gelecek yıl öğrenci alınması planlanan Havacılık ve Uzay Mühendisliği bölümünün alt yapı çalışmalarının yanı sıra ETÜSEM bünyesinde verilebilecek eğitimlere ilişkin fikir alışverişinde bulundu.

Etkinlik sonrasında TEKNOFEST 2021’e ilişkin değerlendirmelerde bulunan Rektör ÇAKMAK, önümüzdeki yıl düzenlenecek olan TEKNOFEST 2022 organizasyonunda akademik paydaş olmak istediklerini ifade ederek festival bünyesindeki yarışmalardan birinin de Erzurum’da yapılması için gereken her türlü desteği vermeye hazır olduklarını söyledi.



## 2021-2022 Eğitim-Öğretim Yılı'nın İlk Dersini Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK Verdi

Üniversitemizde 2021-2022 eğitim-öğretim yılının ilk dersini Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK verdi. Üniversitemiz, tüm dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemisi nedeniyle uzun süredir ara verilen yüz yüze eğitime Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK’ın Mühendislik ve Mimarlık Fakültesinde verdiği dersle yeniden başladı.

Yüz yüze yapılan ilk derste Elektrik Elektronik Mühendisliği Bölümü öğrencileriyle sınıf ortamında bir araya gelen Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK: “Bir buçuk yıldır uzaktan eğitim modeliyle yürüttüğümüz eğitim öğretim faaliyetlerini uzun zamandır özlemine çektiğimiz yüz yüze eğitime taşımamızın mutluluğu içerisindeyiz. Ancak geçirdiğimiz bu süreç bize gösterdi ki; artık dijital eğitim hayatımızın ayrılmaz bir parçası olacak. Biz de üniversite senatosu olarak yeni akademik yılda öğrencilerimizin verimli ve güvenli şekilde eğitim öğretim sürecini geçirebilmesi için Yükseköğretim Kurulunun (YÖK) tavsiyesi üzerine derslerin yüzde 40’ının online yüzde 60’ının ise yüz yüze yapılmasını kararlaştırdık” dedi.

Geçtiğimiz yıl derslerin online ortamda yapılmasının bir kayıp olmadığını, aksine dijitalleşen dünyanın bir gerekliliği olduğunun altını çizen Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK: “Değişen eğitim paradigmasında yüz yüze eğitim olacak. Biz fakültelerde ihtiyacınız olan temel eğitimi vereceğiz. Fakat her şey yüz yüze eğitimle bitmiyor. Mezun olduğunuzda donanımlı bireyler olabilmeniz için sizlerin de kişisel gelişimine katkı sağlayacak dijital imkânlardan istifade etmeniz gerekiyor” şeklinde konuştu.



### **Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK, Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Öğrencileriyle Buluştu**

Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK, ETÜ’yü tercih ederek 2021-2022 akademik yılında öğrenim görmeye başlayan Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi 1. sınıf öğrencileriyle bir araya geldi.

Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Konferans Salonunda düzenlenen etkinliğe Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK’ın yanı sıra üniversite ve fakülte yönetimiyle çok sayıda akademik personel ile öğrenci katıldı. Programa katılan öğrencilere “Üniversitemize hoş geldiniz” diyerek başlayan Rektör ÇAKMAK: “Yaşanan küresel salgın nedeniyle iki yıla yakın bir süredir eğitim öğretim faaliyetimizi uzaktan eğitim modeliyle sürdürdük. Bu süreci her ne kadar başarılı bir şekilde geçirmiş olsak da kampüsümüzde bulunan mekanlar siz değerli öğrencilerimizle anlam kazanıyor. Çünkü bizlerin burada bulunma sebebi siz öğrencilerimizdir” şeklinde konuştu.

Üniversitemizin yapılan bağımsız araştırmalarda öğrenci memnuniyeti sıralamasında üst basamaklarda yer aldığını ifade eden Rektör ÇAKMAK: “Üniversite hayatınız süresince sadece akademik anlamda değil aynı zamanda sosyal, kültürel ve sportif anlamda da sizleri buradan donanımlı bir şekilde mezun edebilmek için elimizdeki tüm imkanları sunacağız. Her zaman daha iyisi için kendinizi ve bizi zorlayın ve şunu unutmayın ki siz artık birer ETÜ'lüsünüz ve bugün olduğu gibi mezun olduğunuzda da aramızdaki bağ hiçbir zaman kopmayacak. Kapımız size daima açık olacak” dedi.

Program, öğrencilerin Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK'a soru sormalarıyla sona erdi.



### **ETÜ'de Öğrenci Topluluk ve Kulüpleri Tanıtım Festivali Düzenlendi**

Üniversitemiz Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (SKS) tarafından Öğrenci Topluluk ve Kulüpleri Tanıtım Festivali düzenlendi.

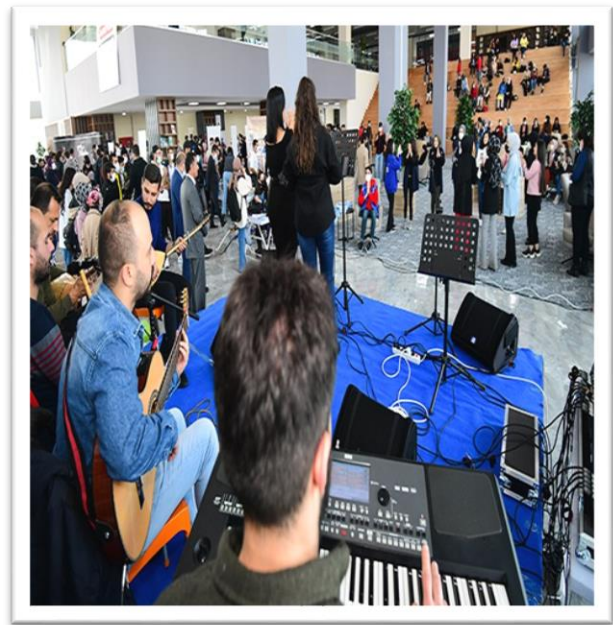
ETÜ'lü öğrencilere kulüp faaliyetlerini ve amaçlarını tanıtmak için Merkezi Kütüphanede düzenlenen etkinliğe Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Birol SOYSAL, SKS Daire Başkanı Levent ÇAKMUR, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanı Ali Fuat AÇIKGÖZ, kulüp temsilcileri ve çok sayıda öğrenci katıldı.

Öğrencilerin yoğun ilgi gösterdiği kulüp tanıtım etkinliğinde, kulüp üyeleri yeni üyeleri ile sosyalleşme fırsatı yakaladı. Öğrenciler ilgi duydukları alanlar ile ilgili daha fazla bilgilenmek, sosyo-kültürel ve mesleki açıdan kendilerini geliştirmek, boş zamanlarını iyi değerlendirmek ve birlikte eğlenme alışkanlığı kazanmak amacıyla birbirinden farklı ve yararlı alanlarda faaliyet gösteren kulüplere üye oldu.

Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK, festivalde stant açan Etkin Genç Girişimciler Kulübü, İnovatif Gençlik Kulübü, Tarih Kulübü, Düşünce ve Felsefe Kulübü, Türkoloji Kulübü, Oku/Yorum Gelişim Kulübü, Genaktuel Kulübü, ETÜ Yapı Kulübü, ERASMUS Kulübü, Satranç Kulübü, Psikoloji Kulübü, ETÜ-Bilir Kulübü, Teknik Gezi Kulübü, ETÜ Bilgisayar Mühendisliği Topluluk Kulübü, Mühendis Beyinler Kulübü, Bozoklar Kulübü, Elektrik Elektronik Mühendisleri Enstitüsü Kulübü, ETÜ Farkında Kulübü, LÖSEV Fayda Kulübü ve Genç Yeşilay Kulübü temsilcileriyle bir araya gelerek yapılan çalışmalar hakkında bilgi aldı.

### **Rektör Bülent ÇAKMAK: “Öğrenci Kulüpleri Üniversite Hayatının Önemli Bir Parçası”**

Öğrencilerin akademik çalışmalarının yanında sosyalleşmelerine katkı sağlayacak alanların başında öğrenci kulüplerinin geldiğini aktaran Rektör ÇAKMAK: “Öğrencilerimizin sosyal, kültürel ve sportif açıdan gelişimlerini sağlamak bizim temel vazifelerimiz arasında. Bu sorumluluk duygusuyla hareket ederek öğrencilerimizin ders dışında kalan zamanlarını verimli bir şekilde değerlendirmeleri, kişisel gelişimlerine fayda sağlayacak programlara katılmaları, sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerde bulunmaları büyük önem arz ediyor. Bunu sağlamak amacıyla üniversite olarak desteğimizi sürdürüyoruz. Öğrenci kulüplerimizle gerçekleştirdiğimiz buluşmalar vesilesiyle de üniversitemizi kazanarak aramıza katılan yeni öğrencilerimizi kulüplerimizle tanıştırmış oluyoruz. Böylece hem alışma ve uyum süreçlerini hızlandırıyor hem de yıl içindeki motivasyonlarını yüksek tutarak sosyalleşmelerini sağlıyoruz” şeklinde konuştu.



## Bilim Fest İçin İmzalar Atıldı

Üniversitemiz ile Erzurum Büyükşehir Belediyesi arasında Erzurum’da düzenlenecek olan “Bilim Fest” etkinlikleri kapsamında iş birliği protokolü imzalandı.

Erzurum Büyükşehir Belediyesinde düzenlenen imza törenine Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK’ın yanı sıra Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı Mehmet SEKMEN ile Genel Sekreter Yardımcısı Hasan ŞAHİN ve Üniversitemiz Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (ETÜSEM) Müdürü Dr. Öğr. Üyesi Ahmet İlker AKBABA katıldı.

ETÜ ve Erzurum Büyükşehir Belediyesi himayesinde düzenlenecek etkinlikler 27-28 ve 29 Ekim tarihlerinde üç gün boyunca sürecek. Etkinliğin ilk ayağını oluşturan deney ve atölye çalışmaları Bilim Erzurum merkezinde, drone yarışları üniversite kampüsünde gerçekleştirilecek. Etkinliğin son gününde ise ETÜ kampüs alanında konserler verilecek.

İmza töreninin ardından protokole ilişkin değerlendirmede bulunan Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK: “Erzurum Büyükşehir Belediyesi ile şehrimize katma değer sağlayacak böylesine önemli bir projede tekrar bir araya gelmekten dolayı oldukça mutluyuz. Gelişmiş teknik altyapımız, laboratuvar imkanlarımız ve modern kampüs alanımızla Bilim Fest’in en güzel şekilde geçmesi için tüm imkanlarımızı kullanacağız” şeklinde konuştu.

Bilim Fest’in bölgesel bir bilim festivali olacağını ifade eden Büyükşehir Belediye Başkanı Mehmet SEKMEN ise: “Geçtiğimiz günlerde İstanbul’da düzenlenen ve ülkemizin bilim ve mühendislik alanlarında yetişmiş insan kaynağını artırmayı hedefleyen TEKNOFEST 2021’in bir benzerinin Erzurum’da yapılmasının şehrimiz ve bölgesi için oldukça faydalı olacağına gönülden inanıyorum” dedi.



### “ ETÜ'nün Gururu “Oldular

Üniversitemiz Spor Bilimleri Fakültesi öğretim elemanlarından Arş. Gör. CebraİL GENÇOĞLU, 15-24 Ekim 2021 tarihleri arasında İtalya'da düzenlenen Büyükler Dünya Kickboks Şampiyonası'nda 63 kiloda finalde karşılaştığı rakibini yenerek altın madalyanın sahibi oldu.

ETÜ'ye bir madalya da aynı turnuvada mücadele eden Beden Eğitimi ve Spor Bölümü 2. Sınıf öğrencisi Hakan KOÇ'tan geldi. Koç, 84 kiloda Dünya ikincisi olarak gümüş madalya kazandı.

Erzurum Teknik Üniversitesi olarak akademik çalışmaların yanı sıra spora ve sporcuya yönelik önemli çalışmalara imza attıklarını belirten Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK: “Bu çalışmalarımızın geri dönüşünü almış olmaktan büyük bir memnuniyet duyuyoruz. İtalya'da bayrağımızı göndere çekerek İstiklal Marşımızı tüm dünyaya dinleten hocamızı ve öğrencimizi canı gönülden kutluyor, başarılarının devamını diliyorum” ifadeleriyle hocamızı ve öğrencimizi tebrik etti.



### ETÜ Kristal, Bölgesel Kalkınmaya Katkı Sunmayı Sürdürüyor

Üniversitemiz bünyesinde faaliyetlerini başarıyla sürdüren ETÜ Kristal Girişimcilik Merkezi, bölgesel girişimcilik ekosisteminin gelişimine katkı sunmak için gerçekleştirdiği çalışmalarla TRT Haber'de yer aldı. Üniversite öğrencilerinin ve sektörde faaliyet gösteren firmaların teknolojik iş fikirlerini hayata geçirebilmesine olanak sağlayan ETÜ Kristal Girişimcilik Merkezi, yeni dönemde de bilginin faydaya dönüşmesine katkı sunmayı sürdürüyor.

Yenilikçi bir kuluçka merkezi olarak çalışmalarına devam eden ve iş fikirlerini marka değeri yüksek teşebbüslere dönüştüren ETÜ Kristal'in üniversite ve iş yaşamını aynı çatı altında bir araya getirdiğini ifade eden Merkez Koordinatör Yardımcısı Arş. Gör. Gürkan KALINAY, TRT Haber muhabirlerine yaptığı açıklamada şu ifadeleri kullandı: “Merkezimizde eğitimden atölyeye kadar tüm ürün geliştirme aşamaları uzmanlar eşliğinde yürütülüyor. Yakın zamanda kurulan merkezimizde kısa sürede yapılan 500'e yakın başvuru arasından kabul edilen 38 projenin 5'i ticarileşerek üretime başladı. Kabul edilen diğer projelerin de hayata geçirilmesiyle birlikte girişimcilik faaliyetlerinin hız kazanacağına inanıyoruz.”

### **ETÜ Kristal, Girişimcileri Fikir Aşamasından Pazara Kadar Destekliyor**

ETÜ'lü gençleri ve girişimcileri fikir aşamasından pazara kadar olan süreçte destekleyen ETÜ Kristal Girişimcilik Merkezinin devlet desteğiyle kurulan 3 girişimcilik merkezinden biri olduğunu belirten Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK konuyla ilgili yaptığı değerlendirmede şu ifadeleri kullandı: “Üniversite-sanayi buluşmasına katkıda bulunmak ve aynı zamanda öğrencilerimizin sektörel çalışmalarda yer almalarını sağlamak amacıyla birçok kamu kurumuyla iş birliklerimiz devam ediyor. Son teknolojiyle donatılmış laboratuvarlarımız ve nitelikli akademik personelimizle birlikte bilimsel çalışmalara katkı sunmaya yeni akademik dönemde de ara vermeden devam edeceğiz.”



### **Bilim Fest Erzurum Binlerce Gence Dokundu**

Üniversitemiz ve Erzurum Büyükşehir Belediyesi İşbirliğinde, ETÜSEM ve Bilim Fest Erzurum koordinatörlüğünde Bilim Fest Erzurum etkinliği düzenlendi. Düzenlenen etkinliğin açılışına Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK, Erzurum Büyükşehir Belediye Başkan Vekili Fevzi POLAT, Rektör Yardımcıları Prof. Dr. İrfan KAYMAZ, Prof. Dr. Birol SOYSAL, Erzurum Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreteri Zafer AYNALI, Erzurum

Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreter Yardımcısı Hasan ŞAHİN ile çeşitli kurum temsilcileri ve çok sayıda öğrenci katıldı.

Etkinliğin açılış konuşmasını yapmak üzere kürsüye çıkan Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK, Bilim Fest'in Erzurum ve bölgesi için son derece önemli olduğunu ve şehrin gelecekte düzenlenecek TEKNOFEST'lere ev sahipliği yapabilmesi için tecrübe niteliğinde olacağına inandığını söyledi.Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK'ın açılış konuşmasının ardından protokol ve katılımcılar stantları gezerek yapılan deneyler ve geliştirilen projeler hakkında gençlerden bilgi aldı. Etkinlik, ilk iki gününde yaklaşık 5000 katılımcıyı ağırlarken öğrenciler fizik, kimya ve biyoloji ile ilgili birçok alanda eğlenerek keşfetme ve öğrenme fırsatı yakaladı.

Ayrıca etkinlikler kapsamında Atatürk Üniversitesi Astrofizik Araştırma ve Uygulama Merkezi Müdürü Prof. Dr. Cahit YEŞİLYAPRAK tarafından "Uzay Bilimlerinde 2023 Vizyonu: Doğu Anadolu Gözlemevi", Teknoloji ve Yazılımcı Menajeri Gülşah AKIN ve Marka Danışmanı Duygu BİRECİKLİ tarafından "Teknolojide Şimdi Neler Oluyor" konferansları gerçekleştirildi. Konferansların ardından Nahçıvan Devlet Üniversitesi Konservatuarı Buta Enstrümantal Grubu tarafından konser verildi.Etkinliğin son gününde Prof. Dr. Muammer Yaylalı Konferans Salonunda T3 Vakfı Yönetim Kurulu Üyesi ve Vakıf Müdürü Ömer KÖKÇAM gençlerle bir araya gelerek "Milli Teknoloji Hamlesi Yolculuğunda T3 Vakfı ve Teknofest" konulu söyleşi gerçekleştirdi. Bilim Fest Erzurum etkinliği yaşları 13 ile 20 arasında değişen yarışmacıların saatleri 200 km hızı bulan dronlarla gerçekleştirdiği yarışlarla son buldu.



### **Azerbaycan'ın Zafer Günü ETÜ'de Kutlandı**

Azerbaycan'ın Dağlık Karabağ'ı 44 gün süren mücadelenin ardından Ermenistan işgalinden kurtardığı günün birinci yıl dönümü, Erzurum Valiliği, Erzurum Büyükşehir Belediyesi, Üniversitemiz ve Atatürk Üniversitesi iş birliğiyle çeşitli programlarla kutlandı.

#### **"Karabağ Zaferi ve Azerbaycan Türkiye İlişkileri" İsimli Panel Düzenlendi**

Kutlama programları kapsamında ilk olarak Yakutiye Medresesi'nde fotoğraf sergisinin gezilmesinin ardından Üniversitemizde "Karabağ Zaferi ve Azerbaycan Türkiye İlişkileri" isimli panel düzenlendi.



Prof. Dr. Muammer Yaylalı Konferans Salonunda düzenlenen panele; Erzurum Valisi Okay MEMİŞ, Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı Mehmet SEKMEN, 9. Kolordu Komutanı Tümgeneral Erhan UZUN, Rektör Vekili Prof. Dr. Murat KÜÇÜKÜĞURLU, Azerbaycan Erzurum Başkonsolosu Nuru GULİYEV, İran Erzurum Başkonsolosu Soltanzadeh FAHRİZADE, Azerbaycan Milletvekili Elman CEFERLİ, Jandarma Bölge Komutanı Albay İlker ŞİMŞEK, Erzurum İl Emniyet Müdürü Levent TUNCER, ETÜ Kurucu Rektörü Prof. Dr. Muammer YAYLALI, Ak Parti Erzurum İl Başkanı M. Emin ÖZ ile kurum müdürleri, üniversite mensupları ve çok sayıda öğrenci katıldı.

Panelin açılış konuşmasını yapmak üzere kürsüye çıkan Rektör Vekili Prof. Dr. Murat KÜÇÜKÜĞURLU, Karabağ'ın tarihi bakımdan kadim bir Türk yurdu olduğunu ve geçmişten günümüze çeşitli Türk devletlerinin hüküm sürdüğü bir coğrafyaya ev sahipliği yaptığını söyledi.

### **“Bu Zafer Uzun Yıllar Bölge Jeopolitiğini Etkileyecektir”**

2020 yılı başta Azerbaycan ve Türkiye Cumhuriyeti olmak üzere tüm Türk Dünyası için büyük bir askeri başarıyla sahne olduğunu ifade eden KÜÇÜKÜĞURLU: “Bu başarı aynı zamanda Kafkaslar'daki Türk diplomasisinin zaferi anlamına da gelmektedir. Bu zafer yalnızca siyasi ve askeri sonuçları ile değil aynı zamanda tarihsel, mekânsal, sosyolojik ve psikolojik sonuçlarıyla da uzun yıllar bölge jeopolitiğini etkileyecektir. Temennimiz Karabağ'ın Ermenistan tarafından işgal altında tutulmaya devam eden diğer bölgelerinin de en kısa zamanda asıl sahiplerine yani Azerbaycan halkına iade edilmesidir” dedi.

### **Başkan Sekmen: Bizim İçin Azerbaycan Demek Aynı İstikamet Demektir”**

Azerbaycan'ın kendileri için tarihsel izler taşıyan bir kardeşlik bağıyla bağlandığını vurgulayarak sözlerine başlayan Erzurum Büyükşehir Belediye Başkanı Mehmet SEKMEN: “Bizim için Azerbaycan demek aynı kan demek, aynı din demek, aynı kültür demek, aynı hedef ve aynı istikamet demektir. Bizim için Azerbaycan demek el ele vermiş, omuz omuza vermiş, gönül gönüle vermiş, birbirine kalkan olmuş iki kardeşin hikayesi demektir. En önemlisi de bilge lider Haydar Aliyev'in ifade ettiği şekilde “Tek Millet İki Devlet” demektir. İşte bu kardeşlik bağı o kadar güçlü ki Karabağ zaferinin yaşandığı o gün Azerbaycan'da yaşanan sevinç, gurur ve onuru Türkiye'mizde de aynı duygularla yaşadık ve hissettik. Bugün de yıl dönümünü kutladığımız Zafer Günü'nde şehit olan kahramanlarımıza Allah'tan rahmet, gazilerimize ise şifalar diliyorum” şeklinde konuştu.

### **Başkonsolos Guliyev: “Tüm Unsurlarıyla Yanımızda Olan Kardeşlerimize Şükranlarımı Sunuyorum”**

Bu anlamlı günün birinci yıl dönümünü kardeş ülke Türkiye'nin güzide şehri Erzurum'da kutluyor olmaktan büyük bir mutluluk duyduğunu dile getiren Azerbaycan Erzurum Başkonsolosu Nuru GULİYEV: “Karabağ topraklarını düşman işgalinden kurtarmak kadar bizi mutlu eden bir diğer unsur da Türkiye Cumhuriyeti'nin varlığını her zaman yanımızda hissetmiş olmaktır. Azerbaycan'ın bu haklı davasında tüm unsurlarıyla yanımızda olan kardeşlerimize şükranlarımı sunuyorum, iki devletin de bir daha böyle bir acı yaşamamasını temenni ediyorum” dedi.

### **Vali MEMİŞ: “Ülkemiz Bu Haklı Davanın Daima Arkasında Oldu”**

Böylesine önemli bir günde Azerbaycan heyeti ile bir araya gelmekten ve bugünü birlikte kutlamaktan dolayı son derece mutlu olduğunu belirterek konuşmasına başlayan Erzurum Valisi

Okay MEMİŞ: “Dünyanın sessiz kaldığı fakat Türkiye Cumhuriyeti’nin kardeşlerimizin haklı davasını gür bir sesle haykırdığı Karabağ Zaferi’nin birinci yıl dönümünü Erzurum’da çeşitli etkinliklerle, büyük bir coşkuyla kutluyoruz. Etkinliklerimiz kapsamında ETÜ’de düzenlenen panelde Türkiye-Azerbaycan ilişkilerini konuşacağız. Kardeşliğimizin daha da güçleneceğine inandığımız kutlama etkinlikleri vesilesiyle bizlere bu gururu yaşatan şehitlerimize ne kadar minnet duysak azdır. Hepsinin mekânı cennet olsun. Dualarımız bir ömür boyunca kahramanlarımızla olacaktır. Allah hepsinden razı olsun” şeklinde konuştu.

Program; panelistlerin “Karabağ Zaferi ve Azerbaycan Türkiye İlişkileri” başlıklı konuyu ele almasıyla sona erdi.



### ETÜ’de Engellilere Yönelik Farkındalık Programı Düzenlendi

Erzurum Teknik Üniversitesi’nde (ETÜ) 3 Aralık Dünya Engelliler Günü dolayısıyla bir dizi etkinlik düzenlendi.

ETÜ Spor Bilimleri akademisyenleri ve öğrencileri engellilerin sorunlarına dikkat çekmek ve farkındalık oluşturmak amacıyla “Sevgi Varsa Engel Yok” sloganıyla ETÜ Spor ve Etkinlik Salonunda günün anlamına yönelik program düzenledi. Düzenlenen etkinlik kapsamında üniversite öğrencileri, özel gereksinimli bireylerle müzikler eşliğinde dans edip, çeşitli spor dallarında antrenman yaptı ve eğitsel oyunlar oynadı.

3 Aralık Dünya Engelliler Günü’nün engelli insanları anlamak ve empati kurabilmek için büyük bir öneme sahip olduğun belirten Spor Bilimleri Fakültesi öğretim üyelerinden Doç. Dr. Sevinç Namlı: “Her insanın potansiyel olarak bir engelli olduğunu unutmadan, birlikte paylaştığımız bu dünyada onlara sevgi ve saygıyla yaklaşmamamız gerektiğini unutmamalıyız. Biz sevginin aşamayacağı hiçbir engelin olmadığına inanıyoruz” şeklinde konuştu.



### **ETÜ Tarafından Lisans ve Lisansüstü Öğrencilerine Yönelik Hackathon Etkinliği Düzenlendi**

Üniversitemizde Tarımda IoT Teknolojilerin Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması Hackathon'u (fikir maratonu) Gerçekleştirildi.ETÜ Kristal Girişimcilik Merkezi tarafından ülkemizdeki tarım arazilerinin daha verimli bir hale getirilmesi, yanlış sulama sonucunda ortaya çıkan su israfının minimum düzeye indirilebilmesi ve kapalı alanlarda tarım yapılabilmesi amacıyla düzenlenen Tarımda IoT Teknolojilerin Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması Hackathon'u tamamlandı.

Toplamda 2 gün süren ve lisans ile lisansüstü düzeyde öğrenim gören çok sayıda öğrencinin yenilikçi fikirleriyle tarımda karşılaşılan sorunlara çözüm önerileri sunduğu hackathon (fikir maratonu) boyunca genç girişimciler teknoloji firmalarıyla kariyer sohbetleri gerçekleştirirken, uygulamalı IoT eğitimi, sürpriz ödüllü takım oyunları ve kamp ateşinde eğlenme fırsatı yakaladılar.

### **Doç. Dr. AYTEN: “Tarımda Yaşanan Verim Kaybını Önlemeye Yönelik Fikir Arayışlarımız Devam Ediyor”**

Genç girişimcilerin fikirlerini ortaya çıkarmak ve onları desteklemek amacıyla düzenlenen etkinliğe ilişkin bilgi veren ETÜ Kristal Girişimcilik Merkezi Müdürü Doç. Dr. Kaan Koray AYTEN: “Dünya nüfusunun 2050 yılında 9 milyar olacağı ön görülüyor ve bu durum günümüzde hektar başına ihtiyaç duyulan tahıl üretiminin 3.75 tondan 6.25 tona çıkarılması gereksinimini ortaya çıkarıyor. Uzmanlar tarımsal üretimde bu artışın sağlanabilmesinin, yaşanan iklim değişiklikleri ile oluşan rekolte ve verim kaybından dolayı çok zor bir hedef olduğunu söylüyorlar. Bu hedeflere ulaşabilmek için tarımsal üretimin hassas bir şekilde yapılması ve tarımda mekanizasyon araçlarının günümüz teknolojisi ile donatılarak en ideal üretim yöntemlerinin ortaya çıkarılması gerekiyor” şeklinde konuştu.

### **Rektör ÇAKMAK: “Küresel Ölçekteki Sorunlara Çözüm Önerileri Arıyoruz”**

Etkinliğe katılan ETÜ Rektörü Prof. Dr. Bülent Çakmak, en verimli öğrenme yönteminin takım ruhuyla ve rekabetçi bir ortamda yaparak öğrenme modeli olduğunu belirterek bu kapsamda ETÜ Kristal Girişimcilik Merkezi tarafından düzenlenen Tarımda IoT Teknolojilerin Geliştirilmesi ve Yaygınlaştırılması Hackathon'unun oldukça verimli geçtiğini ifade etti. Giderek kalabalıklaşan dünyanın gelecek kuşaklar için daha yaşanılabilir bir hale gelmesi için bugünden önlemler alınması gerektiğine dikkat çeken Rektör Bülent Çakmak, bu noktada üniversitelerin önemli sorumluluklar üstlendiğini dile getirerek şunları söyledi: ETÜ olarak biz de bu sorumluluğun bilinciyle hareket ediyor, tüm birimlerimizle küresel ölçekteki sorunlara çözüm önerileri getirmek için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bugün burada öğrencilerimizin katılımıyla gerçekleştirdiğimiz fikir maratonu etkinliğimizi bu amaç doğrultusunda hayata geçirmiş bulunmaktayız. Oldukça verimli geçen etkinliğimize katılım sağlayan öğrencilerimize ve emeği geçen akademisyenlerimize teşekkür ediyorum.”

Etkinlik, hackathon etkinliği kapsamında düzenlenen yarışmalarda derece elde eden öğrencilere hediye takdimiyle son buldu.



### **“Genç Ofis” ETÜ Kampüsünde Açıldı**

Üniversitemiz ile Erzurum Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü iş birliğiyle ETÜ kampüsünde “Genç Ofis” açıldı.

Gençlik ve Spor Bakanlığı ile Yükseköğretim Kurulu (YÖK) arasında gençlik merkezlerinin yaygınlaştırılmasına yönelik olarak imzalanan protokol kapsamında ETÜ Merkezi Kütüphanesinde gençlerin kişisel, sosyal, sanatsal, sportif ve kültürel hizmetleri yerinde ve etkin kullanabilirliğini sağlamak ve sosyal sorumluluk ile gönüllülük algılarının geliştirilmesine katkı sunmak amacıyla hizmete sunulan “Genç Ofis” düzenlenen törenle açıldı.

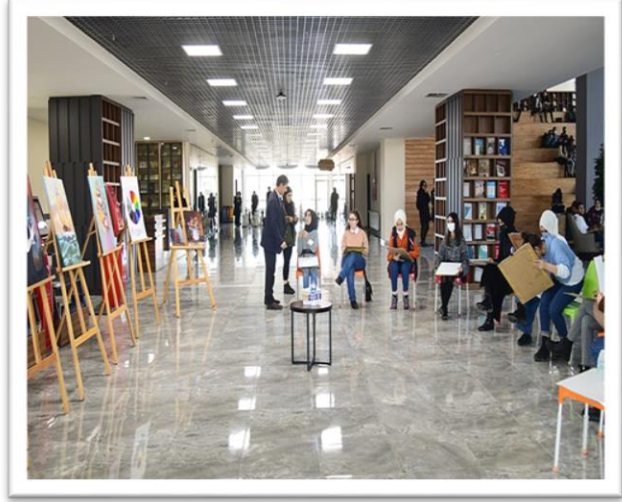
Kütüphane binasında düzenlenen açılış törenine Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK, Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Birol SOYSAL ile Prof. Dr. Murat KÜÇÜKÜĞURLU, Erzurum Gençlik Spor İl Müdürü Birdal ÖZTÜRK, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanı Levent ÇAKMUR ile çok sayıda öğrenci katıldı.

### **Gençlerin Gelişime Katkı Sağlayacak**

Geleceğin teminatı olan gençlerin; çeşitli sanatsal aktiviteler, kültürel ve sosyal faaliyetler ile gönüllülük projelerinde yer alabilecekleri önemli bir ofisi ETÜ’ye kazandırmış olmanın mutluluğunu yaşadıklarını ifade eden Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK: “İnanıyorum ki öğrencilerimiz, bu ofislerden azami ölçüde istifade edecekler. Bir yandan ders yoğunluğu arasında dinlenme, bir yandan da çeşitli bilimsel ve sosyal projeler vesilesiyle kişisel ve sosyal gelişimlerine katkı sunacakları işlevi görecek Genç Ofis’ten çok faydalanacaklar. Ben bu vesileyle Gençlik ve Spor Bakanımıza, değerli bürokratlarına ve il müdürümüze çok teşekkür ediyor, ofisimizin hayırlı olmasını temenni ediyorum” şeklinde konuştu.

Üniversitelerin genç insan kaynağı açısından en yoğun alanların başında geldiğini aktaran Erzurum Gençlik ve Spor İl Müdürü Birdal ÖZTÜRK: “Hayata adım atmak için son aşamada olan bu gençlerimizin yükseköğrenim süresince almış oldukları eğitimin yanı sıra kişisel kapasitelerini geliştirmelerine katkı sağlamamız gerekiyor. Erzurum Teknik Üniversitemiz bünyesinde açılan ofisimiz başta öğrenciler olmak üzere, akademisyenlerimize ve üniversitemizin idari personeline de hitap edecek. Üniversitemiz için önemli olduğunu düşündüğümüz bu projenin hayata geçirilmesinde emeği olanlara teşekkür ediyor, hayırlı olmasını diliyorum” ifadelerini kullandı.





### **Öğrenci Kulübü GEN AKTUEL, Biyolojik ve Metabolik Araştırmalar Üzerine Bir Konferans Düzenledi**

Üniversitemiz öğrenci kulübü GEN AKTUEL tarafından Biyolojik ve Metabolik Araştırmalarda Matematiksel Yaklaşımlar isimli konferans düzenlendi.

Fen Fakültesi Konferans Salonunda gerçekleştirilen konferansa Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK, Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Birol SOYSAL ve Prof. Dr. İrfan KAYMAZ ile çok sayıda akademik personel ile öğrenci katıldı.

Konferansta konuşmacı olarak yer alan Fen Fakültesi Öğretim Üyesi Dr. Öğr. Üyesi Vehbi YILDIRIM, biyolojik ve metabolik araştırmalarda matematiksel yaklaşımların ağırlığının gün geçtikçe arttığını ifade ederek: “Bu büyük ve çeşitli verilerden anlamlı bilgilerin devşirilebilmesinde matematiksel modeller önemli bir yer tutuyor. Yürüttüğümüz çalışmada, Amsterdam Üniversitesi Tıp Merkezinde mide küçültme ameliyatı geçiren hastalardan toplanan metabolik verileri kullanarak fizyoloji tabanlı matematiksel modeller geliştirerek ameliyatların enerji metabolizması üzerindeki etkilerini inceledik. Elde ettiğimiz sonuçlar ameliyat sonrasında hastalarda gözlemlenen metabolik iyileşmelerin detaylarını ortaya koyuyor. Ayrıca, laboratuvarlarımızda yürüttüğümüz başka bir çalışmada ise, geliştirdiğimiz matematiksel modeller ve yürüttüğümüz deneysel çalışmalar ile diyabet gelişimi ve insülin salgılayan beta-hücrelerinin elektrofizyolojik dinamikleri arasındaki iki yönlü ilişkiyi incelemeye devam ediyoruz” şeklinde konuştu. Konferans, katılımcıların Dr. Öğr. Üyesi YILDIRIM’a sordukları sorularla sona erdi.



## Uluslararası Mühendislik, Mimarlık, Bilim ve Teknolojideki Gelişmeler Konferansının İlki ETÜ Ev Sahipliğinde Düzenlendi

Üniversitemiz Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi tarafından 1. Uluslararası Mühendislik, Mimarlık, Bilim ve Teknolojideki Gelişmeler Konferansı (I. International Conference on Advances in Engineering, Architecture, Science and Technology ICA-EAST 2021) 15-17 Aralık tarihleri arasında gerçekleştirildi. Mühendislik ve Mimarlık alanında yaşanan son gelişmeleri ele almak ve bu kapsamda yapılan araştırmaları değerlendirmek amacıyla düzenlenen, toplamda ise 3 gün süren konferans 24 oturum ve 157 bildiri sunumuyla tamamlandı.

Dünyanın 10 farklı ülkesinden 160'a yakın katılımcıyla online (çevrim içi) olarak düzenlenen konferansın açılış konuşmasını yapan Üniversitemiz Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Ali Fatih YETİM: "Daha ilk yılında, 10 farklı ülkeden 157 çalışmanın konferansımızda sunulacak olması bu platforma ilginin ne kadar yüksek olduğunu gösteriyor. Önümüzdeki yıllarda konferansımızın alana yönelik daha geniş kitlelere ulaşacağına ve önde gelen mühendislik konferanslarından birisi olacağına yürekten inanıyorum" dedi.

Mühendislik, mimarlık ve teknoloji alanındaki araştırma ve geliştirme (Ar-Ge) faaliyetlerinin bilimsel yayına dönüştürülmesi ile bilimsel alanda akademik bir kaynak ve paylaşım platformu oluşturulması amacıyla düzenlenen konferansa ev sahipliğini yapmaktan büyük mutluluk duyduklarını aktaran Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK: "Günümüzde, yaşamımızın her alanında bilgisayarlar, bilgisayarların ek donanımları, görsel-işitsel çoklu-ortam teknolojileri ile veri iletişimini sağlayan şebeke (Networking) teknolojileri artan yoğunlukta kullanılmaktadır. Bilgi ve iletişim teknolojilerinin, kullanıldığı alanlarda verimliliği artırması ve sağladığı olanaklar mimarlık, mühendislik ve teknoloji alanında da etkisini göstermektedir" şeklinde konuştu.

### Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK: "Bilginin Önemi Giderek Artıyor"

İnovasyon gibi kavramların sıklıkla tartışıldığı, bilginin öneminin giderek arttığı bu dönemde, bir yandan bilgiyi üreten, yöneten, dönüştüren, diğer yandan geleceği oluşturacak gençleri eğiten kurumlar olarak üniversitelerin bütün bu tartışmaların tam merkezinde yer aldığını belirten Rektör Çakmak: "Üniversitelerde ve diğer paydaşlar arasında multidisipliner çalışmaların yoğunlaşmasıyla beraber mühendislik ve mimarlık gibi bilimsel alanlarda yeni teknolojilerin ortaya çıkması ve var olan teknolojilerin geliştirilmesi sağlanabilir. Bu hedefler doğrultusunda, konferansın gerçekleştirilmesi için desteklerini esirgemeyen düzenleme kurulu üyelerine, bilim kurulu üyelerine, çağrılı konuşmacılarımıza, tüm katılımcılara ve emeği geçen herkese teşekkür eder, konferansın başarılı geçmesini dilerim" şeklinde konuştu.



Konferans, sonraki süreçte takip edilebilmesi ve çıktılarının bilimsel çalışmalarda kullanılması için kayıt altına alınmasıyla sona erdi.

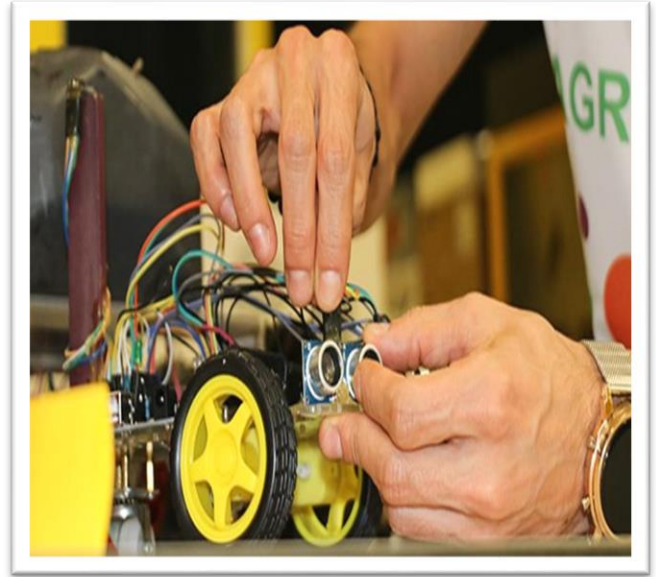
### **ETÜ ile İTÜ İş Ortağı Oldu**

Erzurum ve bölgesindeki girişimcilik ekosistemine önemli katkılar sunan Üniversitemiz Kristal Girişimcilik Merkezi ile İstanbul Teknik Üniversitesi (İTÜ) Çekirdek Kuluçka Merkezi iş ortağı oldu. ETÜ yerleşkesinde kendi iş fikirlerini hayata geçirmek isteyen girişimciler için çeşitli eğitimler veren, danışmanlık, mentörlük ve altyapı hizmetleri sunan, iş geliştirme süreçlerinde ofis alanı ve toplantı salonu gibi fiziki imkanlar sağlayan ETÜ Kristal Girişimcilik Merkezi, girişimlere fayda sağlayabilecek kurumsal firma, yatırım ağları ve profesyonellerle paydaşlık ilişkisi kurarak girişimcilere geniş bir iş ağı sunan İTÜ Çekirdek Kuluçka Merkezi ile partnerlik sözleşmesi imzaladı.

İmzalanan protokol kapsamında ETÜ Kristal'de faaliyetlerini sürdüren 1 girişim (1 ekip) İTÜ Çekirdek'in her yıl düzenlemiş olduğu Big Bang Start-Up Challenge isimli fon bulma yarışmasına çeyrek finalden katılım sağlayabilecek. Bunun yanı sıra her iki merkez girişimcilerinin de İstanbul girişimcilik ekosistemine entegre edilebilmesi amacıyla İTÜ Çekirdek Ön Kuluçka Alanı'nın eş zamanlı kullanabilmesi mümkün olacak. Ayrıca İTÜ Çekirdek Big Bang ön jürisine ETÜ Kristal'den 1 gözlemci katılımı gerçekleştirilecek ve ETÜ Kristal'den bir personel işbaşında deneyim amaçlı tüm süreçleri yerinde göreceği bir eğitim programı için İTÜ Çekirdek'i ziyaret edecek.

### **Rektör ÇAKMAK: “Girişimcilerimizin İş Hayatına Entegrasyonlarını Kolaylaştırıyoruz”**

İmzalanan protokole ilişkin bir değerlendirmede bulunan Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK: “Merkezimize başvuran girişimci adaylarımızın projelerini ve iş fikirlerini değerlendirildikten sonra araştırma, planlama, organizasyon, motivasyon, koordinasyon ve denetleme gibi stratejik süreçlerini destekleyerek onların iş hayatına entegrasyonlarını kolaylaştırıyoruz. Bu doğrultuda girişimcilerimizin İstanbul Teknik Üniversitesi'nin inovasyon merkezi olan İTÜ Çekirdek'in bilgi birikiminden ve tecrübesinden faydalanabilmesine vesile olacak bu protokolün şehrimize ve bölgemize hayırlı olmasını diliyorum” şeklinde konuştu.







### ETÜ'de Şeb-i Arus Programı Düzenlendi

Mevlana Celaleddin Rumi'nin ölüm yıldönümü münasebetiyle Üniversitemizde Şeb-i Arus Anma Programı düzenlendi. Klâsik Türk ve Fars edebiyatlarının en önemli şahsiyetlerinden olan Mevlânâ Celâleddîn-i Rûmî 748. Vuslat Yıldönümü ETÜ'de düzenlenen Şeb-i Arus Anma Programı ile anıldı.

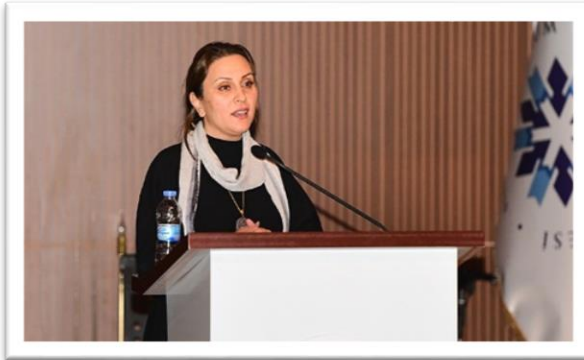
Prof. Dr. Muammer Yaylalı Konferans Salonunda düzenlenen etkinliğe Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK, Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Birol SOYSAL, Prof. Dr. Murat KÜÇÜKUĞURLU, Prof. Dr. İrfan KAYMAZ, Genel Sekreter Doç. Dr. Tuba YETİM ve çok sayıda personel ile öğrenci katıldı.

Semazen gösterisi ile başlayan programda konuşan ETÜ Edebiyat Fakültesi öğretim üyelerinden Dr. Öğr. Üyesi Pouneh ABDOLLAHİ FARD: “Mevlânâ sadece yaşadığı toplumu ve çağı derinden etkilemekle kalmamış, görüş, düşünce ve öğretileriyle asrını aşmayı başarmış bir mütefekkir ve şairdir. Nitekim vefatından 748 yıl sonra bile kendisini minnet ve rahmetle anmakta ve onun ne kadar büyük bir âlim ve fâzıl olduğu tespit ve tebci etmekteyiz. Nitekim ortaya koyduğu eserleriyle, sadece İslam dünyasında değil dünya çapında bir şöhrete ulaşmış; hayatı ve eserleri hakkında devasa bir literatür ortaya çıkmıştır. Onun düşünceleri ve eserleri hakkında bütün dünyada hem nitelik hem de nicelik açısından öylesine esaslı-kuvvetli çalışmalar yapılmıştır ki konu üzerinde gerçekten yeni bir söz söylemek neredeyse imkânsızdır” şeklinde konuştu.

Mevlana'nın görüş, düşünce ve öğretileriyle asrını aşan önemli bir düşünür olduğuna dikkat çeken Doç. Dr. Akif GÖZİTOK: “Onun görüş ve düşüncelerini şekillendiren pek çok unsurdan bahsedebiliriz. Zira Mevlânâ, hem büyük bir âlim hem büyük bir sûfi ve aynı zamanda büyük bir şairdir. Şüphesiz bu sıfatlar; Mevlânâ'nın düşünce dünyasının zenginliğinin, farklı anlayışları uzlaştırıcı bir yönü bulunduğunun açık bir göstergesidir. Bütün bu yönleri göz önünde bulundurulmazsa, Mevlânâ'nın hakkıyla tanınması ve anlaşılması mümkün değildir” ifadelerini kullandı.

Mevlana'nın bütün dünya üzerinde etki bırakmayı başarmış bir insan olduğuna dikkat çeken Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK ise: "Şairin düşüncesinin temelini oluşturan hoş görü, farklı dil, din ve ırka sahip insanlar tarafından sevildiğine ve eserinin ölümsüzleşmesine sebep olmuştur. Kendisi de hep söylediği gibi: cömertlik ve yardım etmede akarsu gibi ol, şefkat ve merhamette güneş gibi ol, başkalarının kusurunu örtmede gece gibi ol, hiddet ve asabiyette ölü gibi ol, tevazu ve alçak gönüllükte toprak gibi ol, hoşgörülükte deniz gibi ol, ya olduğun gibi görün, ya görüldüğün gibi ol" şeklinde konuştu.

Program, konuşmaların ardından Defnevazan-i Sema Grubunun müzik ve şiir dinletisiyle son buldu.



### ETÜ Ailesi Sosyal Sorumluluk Projeleri Üretmeye Devam Ediyor

Üniversitemiz öğrenci kulüplerinden ETÜ Oku/Yorum tarafından kitap bağış kampanyası ve söyleşisi düzenlendi.ETÜ Oku/Yorum öğrenci kulübü tarafından Erzurum'un Yakutiye ilçesindeki Çayırtepe İlkokulunun kütüphanesine katkı sağlamak amacıyla kitap bağış kampanyası düzenlendi.Merkezi Kütüphanede düzenlenen Etkinliğe Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Birol SOYSAL Kütüphane Daire Başkanı Ali Fuat AÇIKGÖZ ve çok sayıda öğrenci katıldı.

Etkinlikte öğrenci kulüplerinin faaliyetleri hakkında konuşan Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK: "Öncelikle okumayı teşvik ettiği için ETÜ Oku/Yorum Kulübüne teşekkür ediyorum. Bulduğunuz bölümde 4 yıllık zorlu bir eğitim sürecinden geçiyorsunuz. Aldığınız diploma tabi ki çok kıymetli. Bu diploma hayatınız boyunca sizin uzmanlık alanınızı gösteren çok kıymetli bir belge olacak. Ancak mezuniyet sonrasında iş arayışı sürecinde bu diplomanın yanına ilave beceriler de eklemeniz gerekiyor. Her zaman en iyi olmanın gayreti içinde olmanız lazım. Ancak bu şekilde yeni beceriler ve yetkinlikler kazanabilirsiniz" dedi.

Konuşmasında okumanın ve kitabın önemine vurgu yapan Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK: “Okumalarımız yalnızca mesleki anlamdaki gelişimimiz için değil aynı zamanda sosyal yönlerimize de katkı sağlayacak şekilde yapmalıyız. Çünkü hayatımızın baharını yaşarken ektiğiniz tohumların meyvelerini yaşlarınız ilerledikçe toplamaya başlayacaksınız. Üniversite çağları hayatı okumak için gerçekten çok verimli çağlardır. Çünkü en iyi okumalar üniversite çağında yapılır. Bu yıllar bittiğinde hayat meşgalesi insanı ziyadesi ile meşgul ediyor. Sizlerin de bu kıymetli vakitleri en iyi şekilde geçirmenizi temenni ediyorum” şeklinde konuştu.

Etkinlik, Rektör Çakmak’ın öğrencilerin sorduğu soruları cevaplaması ile sona erdi.



### ETÜ'den Mümtaz Turhan Anadolu Lisesine Jest

Üniversitemiz tarafından Mümtaz Turhan Anadolu Lisesine kurulan bilgisayar laboratuvarı hizmete açıldı. Üniversitemiz, sosyal sorumluluk projesi kapsamında Palandöken İlçesinde bulunan Mümtaz Turhan Anadolu Lisesine 25 adet bilgisayar, bilgisayar masası ve sandalyesi hediye ederek öğrencilerin kullanımına sundu.

Proje kapsamında Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK’ı makamında ziyaret eden Okul Müdürü Ümit GERGİT ile yönetimi, öğrencilerin teknolojiyi yakından takip etmelerine ve yeni bir bakış açısı kazanmalarına vesile olacak bu anlamı proje için öğrencilerin teşekkürlerini ileterek Rektör ÇAKMAK’ı en kısa zamanda okullarında görmek istediklerini ifade etti.

ETÜ’nün akademik, sportif ve kültürel faaliyetlerinin yanı sıra sosyal sorumluluk projelerine karşı da duyarlı bir üniversite olduğuna dikkat çeken Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK ise: “Göreve geldiğimiz günden itibaren ETÜ’yü bulunduğu konumdan daha ileriye taşımak için çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu çalışmalara devam ederken şehrimizin ve bölgemizin çeşitli kamu kurum ve kuruluşlarıyla bir araya gelerek sağlık, eğitim, sosyal hizmet, ekonomi ve teknoloji gibi alanlarında yapabileceğimiz çalışmaları değerlendiriyoruz. Bu doğrultuda Erzurum İl Millî Eğitim Müdürümüz ve okul yönetimiyle yapmış olduğumuz görüşmeler neticesinde Mümtaz Turhan Anadolu Lisesine ihtiyaç duyduğu bilgisayar laboratuvarını tüm donanımlarıyla kazandırdık ve öğrencilerimizin kullanımına sunduk. Öğrencilerimizin gelişen ve değişen çağa ayak uydurmalarına vesile olacağına inandığımız

böylesine anlamlı projede emeği geçen herkese teşekkür ediyor, öğrencilerimizin güzel günlerde kullanması diliyorum” şeklinde konuştu.



### **Mühendisliğin Felsefesi ETÜ’de Konuşuldu**

Üniversitemiz Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Merkezi (ESAM) ile Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi iş birliğiyle Mühendislik Felsefesi söyleşisi düzenlendi.

Moderatörlüğünü Edebiyat Fakültesi Felsefe Bölümü öğretim üyesi Doç. Dr. Kemal BAKIR’ın yürüttüğü, İzmir Ekonomi Üniversitesi öğretim üyelerinden Prof. Dr. Beno KURYEL’in konuşmacı olarak yer aldığı ve mühendislik matematiği, öğrenimin kaosu, yaşamın ağı, bilme arzusu bilim teknoloji ve toplum konularının ele alındığı söyleşiye Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK ve çok sayıda akademik personel ile öğrenci katıldı.

Çevrim içi (online) olarak düzenlenen söyleşide; mühendislik alanlarında teori, pratik, bağlam, etik, modeller, hatalar, problem çözme, gözlemler ve deneyimler gibi kavramlara ek olarak felsefi bir boyutun da yer alabileceğine dikkat çeken Prof. Dr. Beno KURYEL: “Mühendislikle felsefenin iki ayrı kutup olduğu önyargısını tartışmalıyız. Bilimin felsefeden koparılması, aynı zamanda doğa bilimleriyle toplumsal bilimler arasında bir uçurumun oluşmasına neden olmuştur. Bu süreçte, genelde okullaşma süreçleri, özelde üniversitelerin oluşması, yapılandırılması ve toplumsal ağın içindeki yerlerinin perçinlenmesi, yalıtılmış bir yan konu olarak kalmıştır. Tüm bunları *çizgisel olmayan* ağın içine alarak yeniden incelemek durumdayız” şeklinde konuştu.

Matematiğin yalnızca zekâ ürünü olmadığını aynı zamanda kültürel ve tarihsel bir evrime de sahip olduğunu söyleyen Beno KURYEL: “İnsanı tüm varlığı ile sömüren bir sistem, insanın düşünmesini istemez. Bugün üniversitelerde sistem, felsefe gibi konuları birer genel kültür dersi olarak görüyor. Ben bunu genel kültür olarak değil, toplumsal bir sorumluluk olarak görüyorum. Epistemoloji başta olmak üzere birçok felsefi disiplin mühendislik ve matematik ile doğrudan bağlantılıdır. Matematik ve mühendislikte formüller ve kalıplaşmış bilgiler, mevcut felsefede ise düşünsel özgünlük vardır. Bu durumda ancak felsefe ve mühendisliğin birleşimi ile yapılan tanımlar tam anlamıyla yerini bulabiliyor” diye konuştu.

Programın ardından teşekkür konuşması gerçekleştiren Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK, ETÜ’de böylesine önemli ve ufuk açıcı bir söyleşinin gerçekleştirilmesinden son

derece memnun olduğunu dile getirerek, bilgi birikimini Erzurum Teknik Üniversitesi öğrencileri ile paylaşan ve onların kişisel gelişimleri ile mesleki birikimlerine katkı sağlayan Beno KURYEL'e teşekkür etti.

Mühendislik Felsefesi söyleşisi, soru-cevap kısmıyla sona erdi.



## ETÜ ve EBB İş Birliği ile Öğrenciler Erzurum'un Tarihi Mekânlarını Gezdi

Üniversitemiz Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Merkezi (ESAM) ve Erzurum Büyükşehir Belediyesi (EBB) Kültür A.Ş. iş birliği ile “Şehrimizi Tanıyalım” adlı kültür gezisi düzenlendi.

Düzenlenen geziye ETÜ Rektör Yardımcılarından Prof. Dr. Murat KÜÇÜKUĞURLU, ESAM Müdürü Doç. Dr. Kemal BAKIR, EBB Kültür A. Ş. Genel Müdür Yardımcısı Resul PARLAK ile çok sayıda öğrenci katıldı.

Geçtiğimiz yıl dünyayı etkisi altına alan Covid-19 pandemisinde ETÜ'yu şehir dışından tercih eden ancak uzaktan eğitim sürecinde üniversiteden ve Erzurum'dan uzak kalan öğrenciler için planlanan oryantasyon programı kapsamında ETÜ ESAM ve Erzurum Büyükşehir Belediyesi Kültür A.Ş. iş birliği ile “Şehrimizi Tanıyalım” kültür gezisi yapıldı.

Erzurum Kalesi, Ulu Cami, Çifte Minareli Medrese, Üç Kümbetler, Erzurum Tabyaları, Abdurrahman Gazi Türbesi ve Gizemli Yol gibi Erzurum'un kültürel ve tarihi mekanlarının ziyaret edildiği geziye Prof. Dr. Murat KÜÇÜKUĞURLU bu mekanlar hakkında öğrencilere bilgi verdi. Gezinin ardından Bilim Erzurum'a gidilerek bir sinevizyon gösterisi izlendi. Gezi süresince Erzurum'un tarihi ve kültürel güzellikleri hakkında bilgi sahibi olan öğrenciler aynı zamanda birbirleriyle tanışma ve kaynaşma fırsatı yakaladı.

Oryantasyon programı kapsamında ETÜ'de çeşitli etkinliklerin düzenlendiğini söyleyen Rektör Yardımcısı KÜÇÜKUĞURLU: “Öğrencilerimizin şehrimizi tanımaları ve adaptasyon süreçlerini hızlandırmak amacıyla düzenlediğimiz oryantasyon gezilerimizin ilkini Palandöken Kayak Merkezine yapmıştık. Şimdi de önemli bir geçmişe ve birikime sahip olan,

bulduğu konumu itibariyle birçok medeniyete ev sahipliği yapan güzide şehrimiz Erzurum'un tarihi ve kültürel mekânlarını gezerek öğrencilerimizin bu mirası yerinde görmelerini istedik. Eğitim aldıkları şehrin dokusunu bilmelerinin uyum sürecini hızlandıracağını ve bundan sonraki süreçte de şehirle olan irtibatlarının daha da güçleneceğine inanıyorum” şeklinde konuştu.



### **ETÜ, Farkındalık Oluşturacak Etkinliklerine Devam Ediyor**

Üniversitemiz trafik kuralları hakkında farkındalık oluşturmak amacıyla Trafik Güvenliği Sergisi düzenlendi. Üniversitemiz Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi öğretim üyelerinden Doç. Dr. Yasin ÇODUR'un yürütücüsü olduğu Kent İçi Yol Güvenliği dersi kapsamında Trafik kazalarına dikkat çekmek, kazaların getirdiği olumsuzlukları gündeme taşımak ve kazaların en aza indirgenmesi ve trafikte farkındalık oluşturulması amacıyla Trafik Güvenliği Sergisi düzenlendi.

Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Fuaye Alanında düzenlenen sergide öğrenciler tarafından trafikte yol güvenliği, hız ölçümü, cep telefonu ve çocuk koltuğu kullanımı gibi konular üzerine 1 dönem boyunca yapılan araştırmalar sonucunda elde edilen bulgular hazırlanan posterlerle sergilendi. Serginin açılışına katılan Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. İrfan KAYMAZ ve Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Ali Fatih YETİM, hazırlanan posterleri inceleyerek yapılan çalışmalar hakkında öğrencilerden bilgi aldı.

İncelemelerin ardından trafiğin hayatın ayrılmaz bir parçası olduğunu söyleyen Rektör Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK: “Trafik seyrinin güvenli ve düzgün bir şekilde akabilmesi ancak kurallara azami ölçüde uyulmasıyla mümkündür. Trafikte yapılan en küçük hatalar bile sonucu hem kendi adımıza hem başkaları adına telafisi mümkün olmayan sonuçlara neden olabiliyor. Bu doğrultuda öğrencilerimiz tarafından hazırlanan bu sergi özellikle gençlerimizin farkındalık düzeylerini artırması ve daha dikkatli olmaları açısından oldukça faydalı ve çarpıcı sonuçlar içeriyor. Bu vesileyle tekrardan öğrencilerimize ve hocamıza bu anlamlı çalışmalarını için teşekkür ediyor herkesi trafikte daha duyarlı olmaya ve kurallarına azami ölçüde uymaya davet ediyorum” şeklinde konuştu.



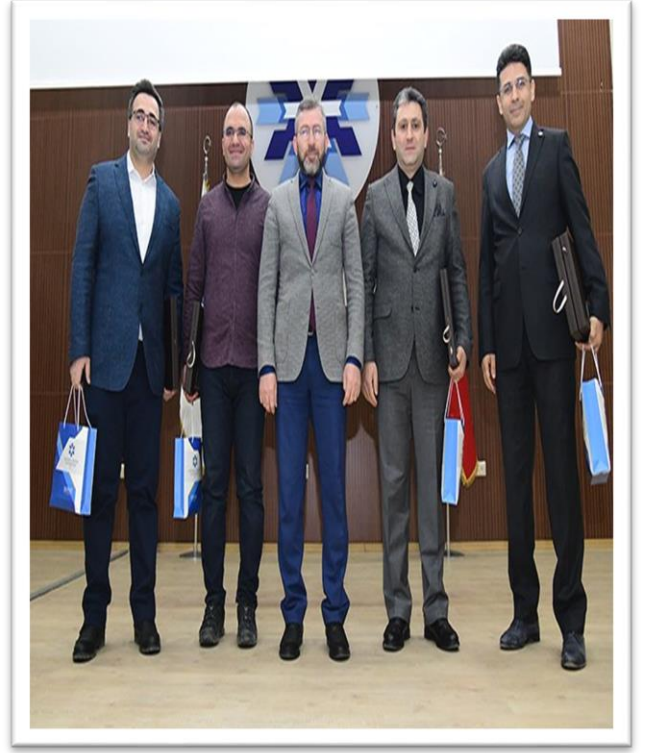
### ETÜ’de Akademik Giysi ve Ödül Töreni Düzenlendi

Üniversitemiz 2020-2021 Yılı Akademik Giysi ve Ödül Töreni gerçekleştirildi.ETÜ’lü akademisyenlerin cübbe giydiği ve Atıf, Yayın, Bilim, Proje, Başarı, En Yüksek Etki Faktörlü Dergide Yayın, Yılın Eğitimcisi, Genç Araştırmacı, Kulüp Akademik Danışmanlık Ödülü, Yüksek Lisans Tez Ödülü ile Rektörlük Özel Ödülü dallarında verilen ödüller sahiplerini buldu.

Prof. Dr. Muammer Yaylalı Konferans Salonunda düzenlenen etkinliğe Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK, Rektör Yardımcıları Prof. Dr. Birol SOYSAL, Prof. Dr. İrfan KAYMAZ, Prof. Dr. Murat KÜÇÜKUĞURLU, Genel Sekreter Doç. Dr. Tuba YETİM ile çok sayıda akademik ve idari personel katıldı.

Törenin açılış konuşmasını yapmak üzere kürsüye çıkan Üniversitemiz Rektörü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK, cübbe giyen ve ödül alan akademisyenleri tebrik ederek: “Genç bir üniversite olmamıza rağmen her geçen gün üniversitemizin eğitim öğretim kalitesini, Ar-Ge faaliyetlerini ve Toplumsal Katkı çalışmalarını üstüne koyarak daha ileriye taşıma gayreti içerisindeyiz. Bugün burada vereceğimiz ödüller de akademisyenlerimizin yoğun çalışmalarının bir yansıması niteliğinde olacak. Önümüzdeki yıllarda da başarılı çalışmaların daha da artarak devam etmesini ümit ediyorum. Bu artışın gerçekleşebilmesi için de hepimizin ortaya koyması gereken kısa, orta ve uzun vadeli ulaşılabilir birtakım hedeflerimizin olması gerekiyor. Biz yönetim olarak akademisyenlerimizin hedeflerine ulaşabilmesi için üzerimize düşen her türlü görev ve sorumluluğu dün olduğu gibi bugün ve yarın da yerine getirme gayreti içinde olacağız. Bu vesileyle hocalarımızı tekrar tebrik ediyor, başarılarının devamını diliyorum” şeklinde konuştu.

Akademik Giysi ve Ödül Töreni ödül alan akademisyenlere hediyelerinin takdim edilmesi ve hatıra fotoğrafı çekilmesinin ardından sona erdi.





### 3. Uluslararası Biyoçeşitlilik Araştırmaları Sempozyumu

Üniversitemiz Fen Fakültesi Moleküler Biyoloji ve Genetik Bölümü tarafından 20-22 Ekim 2021 tarihleri arasında 3. Uluslararası Biyoçeşitlilik Araştırmaları Sempozyumu (ISBR 2021) gerçekleştirilmiştir.



### Bilgi Edinme Birimi

Genel Sekreterliğimiz bünyesinde bulunan Bilgi Edinme Biriminin görevi, 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanunu kapsamında Üniversitemize, Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezine (CİMER) yapılan başvuruların, üniversite birimlerine gönderilmesi ve cevapların başvuru sahiplerine iletilmesidir. 2021 yılı içerisinde Cumhurbaşkanlığı İletişim Merkezine (CİMER) 32 adet şikâyet, 24 adet istek, 3 adet ihbar, 1 adet teşekkür ve 2 adet bilgi edinme olmak üzere toplam 62 adet başvuruda bulunulmuş, bunlardan 7 adet başvuruya olumlu, 1 adet başvuruya olumsuz ve 4 adet başvuru Üniversitemiz ile ilgili olmadığı için iade edilmiş, 50 adet başvuruya ise kısmen olumlu cevap verilmiştir.

### Yazı İşleri Bürosu

Üniversite içindeki ve dışındaki yazışmaların, evrakın gerekli yerlere dağıtımının, ivedilikle verilmesi gereken cevapların daha verimli ve etkin bir biçimde yerine getirilmesi birimizin amacıdır. 14.10.2014 tarihinden 08.06.2020 tarihine kadar Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) üzerinden evrak akışı yapılmakta ve tüm belgeler e-imzayla tamamlanarak online olarak gönderilmiştir. 08.06.2020 tarihi itibarıyla Üniversite Bilgi Yönetim Sistemine (ÜBYS) geçilerek tüm evrak akışı bu sistem üzerinden yapılmaktadır. 04.01.2021-31.12.2021 tarihleri arasında Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS) üzerinden gelen evrak sayısı 4992, giden evrak sayısı 4893'tür.

## ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI

### Akademik Takvimin Hazırlanması

2021-2022 eğitim-öğretim yılı için, Üniversitemizde eğitimin başlama-bitiş ve sınav tarihleri ile ilgili Fakülte, Yüksekokul ve Enstitülerimizin de görüşleri alınarak oluşturulan akademik takvim, Üniversitemiz Senatosu tarafından onaylandıktan sonra ilan edilmiştir.

### Açılan Program-Bölüm Yazışmaları

Üniversitemiz Fakülte, Yüksekokul ve Enstitüler bünyesinde açılacak veya kapatılacak olan program/bölüm/anabilim dalı dosyaları Üniversitemiz Senatosuna sunulmuş ve ilgili karar alındığında YÖK'e ve akademik birimlere bildirilmiştir.

### Yönetmelik ve Yönergeler

- Lisans Eğitim, Öğretim ve Sınav Yönetmeliği
- Lisansüstü Eğitim ve Öğretim Yönetmeliği
- Lisansüstü Özel Öğrenci Yönergesi
- Lisans Kurum İçi ve Kurumlar Arası Yatay Geçiş Yönergesi
- Lisans Ortak Zorunlu Dersler ve Muafiyet Sınav Yönergesi
- Yaz Okulu Yönergesi
- Lisans Muafiyet ve İtibak Yönergesi
- Uygulamalı Eğitimler Yönergesi
- Çift Ana Dal ve Yan Dal Yönergesi
- Lisans Özel Öğrenci ve Misafir Öğrenci Yönergesi
- Lisans Yabancı Uyruklu Öğrenci Yönergesi
- Staj Yönergesi
- Lisans Danışmanlık Yönergesi
- Diploma ve Diğer Belgelerin Hazırlanmasına İlişkin Yönerge
- Lisans Hazırlık Sınıfı Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönergesi
- Ek Sınav Uygulama Esasları
- Başarı Değerlendirme Sistemleri Uygulama Esasları
- Etkinliklerin Üniversite Sosyal Seçmeli Derslerin Yarıyıl İçi Değerlendirmelerinde Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar
- Lisansüstü Yatay Geçiş Uygulama Esasları
- Lisansüstü Ders Saydırma/Muafiyet ve Ders Tekrarı Uygulama Esasları
- Lisansüstü Öğrenci Danışmanlığı Uygulama Esasları
- Lisansüstü Programları İçin Yabancı Uyruklu Öğrenci Kabul ve Kayıt Uygulama Esasları

### YKS Kontenjanlarının Belirlenmesi

Ölçme, Seçme ve Yerleştirme Merkezi tarafından belirlenen ve 2021-2022 eğitim-öğretim yılı başında Üniversitemiz akademik birimlerine ÖSYS Sınav sonuçlarına göre alınacak öğrenci kontenjanları, ilgili birimlerin teklifleri doğrultusunda hazırlanarak Üniversitemiz Senatosuna sunulmuş ve ardından ÖSYM'ye elektronik ortamda bildirilmiştir.

## Kayıt İşlemleri

Üniversitemize ÖSYM tarafından yerleştirilen 714 öğrencinin bilgileri ÖSYM'den alınmış olup bu bilgiler öğrenci bilgi sistemine aktarılmıştır.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından başlatılan e-kayıt uygulaması ile kayıt yapan öğrencilerin bilgileri YÖKSİS'ten alınarak öğrenci bilgi sistemine işlenmiş ve bu öğrencilerin belgeleri, öğrenim ücreti ödeme durumları takip edilmiştir. Üniversitemize kayıt yaptırabilmek için gerekli olan belgeler, kayıt tarihleri gibi bilgiler web sitesi aracılığıyla öğrencilere duyurulmuştur.

Üniversitemize YKS, DGS, Mühendislik Tamamlama, Yatay Geçiş, Enstitü Başvurusu, Yabancı Uyruklu Öğrenci kayıt türleri ile yerleşen 942 öğrencinin kesin kayıtları yapılmıştır. Kaydı yapılan öğrencilere akademik takvim, ders kayıtları ve işleyiş ile Üniversitemiz hakkında bilgi verilmiştir.

## Katkı Payı ve Burs İşlemleri

Cumhurbaşkanı Kararı ile belirlenen miktarlara göre, Üniversitemize ilk defa kayıt yaptıracak olan ve kayıt yenileyecek ara sınıf öğrencilerinden alınacak öğrenim ücreti ve katkı payları, öğrenci bilgi sistemine tanımlanmıştır. Bankaya ödenen tutarların raporları çıkarılarak takip edilmiştir.

Erzurum Teknik Üniversitesi Lisans, Eğitim-Öğretim ve Sınav Yönetmeliğinin 10. maddesi gereğince, bölümlerinde başarı bakımından ilk %10'a giren öğrenciler tespit edilmiş ve ödemeleri gereken öğrenim ücretleri öğrenci bilgi sistemine tanımlanmıştır.

Fakülteler bazında birinci öğretim katkı payını ödemeyen öğrenciler tespit edilerek, ilgili rakamlar YÖKSİS üzerinden YÖK'e iletilmiştir. Güz ve bahar yarıyılında ödenen katkı payları/öğrenim ücretleri, Fakülte bazında hesaplanarak Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'na bildirilmiştir.

Öğrencilere burslar ile ilgili gerekli duyurular yapılmıştır. Kredi ve Yurtlar Kurumu'ndan öğrenim kredisi ve burs alan öğrenciler ile kredi ve bursu kesilen öğrenciler, Kredi Yurtlar Kurumu sisteminden alınan dosya ile öğrenci bilgi sistemine aktarılmıştır.

## Yatay Geçiş ile Üniversitemize Gelen ve Giden Öğrencilerin İşlemleri

2021 yılı içerisinde yatay geçiş ile üniversitemize yerleşen öğrencilerin kayıtları yapılmış, öğrencilerin dosyaları geldikleri Üniversitelerden istenmiştir. Öğrencilerin ders kayıtları yapılıp, muafiyet talepleri doğrultusunda Fakülte Yönetim Kurullarından çıkan kararlara göre muaf dersleri işlenmiştir.

2021 yılı içerisinde yatay geçiş ile üniversitemizden giden öğrencilerin üniversitemizle ilişkileri kesilmiş, dosyaları Üniversitelerine gönderilmiştir.

## Yükseköğretim Kurumu Ortak Veri Tabanı (YÖKSİS) İşlemleri

Yükseköğretim Bilgi Sistemine öğrenci bilgilerinin aktarımı anlık olarak yapılmıştır. Bu sistem ile öğrenci bilgilerinde herhangi bir değişiklik olduğunda anında YÖKSİS'e iletilerek öğrencinin bilgileri güncel tutulmuştur. Bu sistem sayesinde öğrenciler e-devlet üzerinden öğrenci belgesi alabilmekte, askerlik tecil işlemleri otomatik olarak yapılmakta ve sistemi kullanan bazı kurumlar buradan öğrencilere ait bilgilere ulaşabilmektedir.

## Yabancı Uyruklu Öğrenci İşlemleri

Kayıt hakkı kazanan öğrencilerin kayıtları yapıp, öğrencilere ikamet izni için gerekli belgeler düzenlenerek verilmiştir.

## Öğrenci Özlük İşlemleri

İlk kayıt esnasında öğrencilerimizin kayıt işlemleri yapılırken 'mernis' adı verilen programdan öğrencilerimizin adres ve nüfus bilgileri alınarak elektronik ortamda kayıt altında tutulmuştur. Haklı ve geçerli nedenlerle öğrenimine devam edemeyecek öğrencilerin kaydı, akademik takvimde belirtilen süreler içinde başvurulması halinde, ilgili yönetim kurulunca bir veya iki yarıyıl dondurulmuş ve öğrencilerin durumu öğrenci bilgi sistemine işlenmiştir. Üniversitemize yeni kayıt yaptıran erkek öğrencilerin askerlik tecil işlemleri elektronik ortamda yapılmıştır.

## Otomasyon İşlemleri

- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığımıza şahsen müracaat eden veya telefon/e-mail yolu ile ulaşan tüm öğrencilerimize, gerekli bilgiler en kısa süre de verilmiştir.
- Öğrencilerin ihtiyaç duyduğu (öğrenci belgesi, transkript, diploma, diploma eki vb.) belgeler en kısa sürede hazırlanarak ilgili öğrencilere verilmiştir.
- Öğrenci bilgi sisteminde yapılan düzenleme ile öğrencilerin; öğrenci belgesi, transkript, disiplin belgesi, yatay geçişe engel olmadığına dair belgeleri e-imzalı olarak alabilmeleri sağlanmıştır.
- Öğrencilerimizin 2021 yılı güz ve bahar yarıyılı başında derslere kayıtlanma işlemleri esnasında kayıtları kontrol edilerek, gerekli durumlarda kayıt işlemlerinde öğrencilerimize ve danışmanlarına gerekli destekler sağlanmıştır

## Not ve Ders Kayıt İşlemleri

Ders kayıtlanma tarihleri güz ve bahar dönemlerinde akademik takvimde belirlenen tarihlerde öğrenci bilgi sisteminden açılmış, öğrenciler ders kayıtlarını yapmış, danışmanlar ise onay işlemlerini gerçekleştirmişlerdir. Öğrencilerimizden muafiyet talebini içeren dilekçe, muafiyete esas olacak belgelerle birlikte kayıt işlemi süresi içerisinde ilgili birime başvuranların talepleri, ilgili yönetim kurulu tarafından karara bağlandıktan sonra öğrencilerin muaf olduğu dersler, birimiz personelince öğrenci bilgi sistemine işlenmiştir.

2021-2022 eğitim-öğretim yılında öğrencilerin yeni eğitim planlarına uygun ders atamaları yapılarak, öğrencilere web üzerinden kayıt yenileme işlemlerinin yapılması sağlanmıştır. Çeşitli nedenlerden dolayı ders değişikliği yapan öğrencilerin başvuruları ile ilgili akademik birimlerden gelen kararlar doğrultusunda ders değişiklikleri birimizce yapılmıştır. Öğrenci bilgi sistemi üzerinden öğretim elemanları için kullanıcı adı tanımlaması yapılmış, açılan derslere ilgili öğretim üyeleri atanması için Fakülte personeline teknik destek sağlanmıştır. Öğrencilere ders kayıtlarını eksiksiz yapabilmeleri için, ders kaydıyla ilgili gerekli kılavuzlar oluşturulmuş, ders kayıtları esnasında her türlü sorun giderilmiştir.

### **Sınav İşlemleri ve Not İşlemleri**

Öğrencilerin ara sınav dönemlerinde, sağlık sebebiyle sınavlara katılmamaları nedeni ile fakültelerine dilekçe ve rapor ile başvurmaları sonucu mazeret sınavları yapılmaktadır. Bu öğrenciler için mazeret sınavları açılmış ve sistem üzerinden notlar dahil olmak üzere takibi yapılmıştır. Notların sisteme girişi, not takibi, başarı durumu, not başarı kriterleri gibi işlemler sisteme tanımlanmış ve işleyişi takip edilmiştir. Yatay Geçiş ile gelen öğrenciler veya muafiyet sınavını geçen öğrenciler daha önce başarı ile tamamladığı derslerden muaf olmak için fakültelerine başvurmuş, fakülte yönetim kurullarının aldığı kararlar doğrultusunda muaf olunan dersler sisteme işlenmiştir. Yaz okulunu başka bir üniversiteden ders alan öğrencilerin, ders aldıkları üniversitelerden gelen başarı durum belgelerindeki notları transkriptlerine işlenmiştir.

### **Kayıt Silme İşlemleri**

Üniversitemiz akademik birimlerinde eğitim görmekte olan ve çeşitli nedenlerden dolayı kaydı silinen öğrencilerle ilgili Yönetim Kurulu Kararları, öğrenci otomasyon sistemine işlenmiştir. Öğrencilerin durumları, başta YÖK olmak üzere ilgili kurum ve kuruluşlara bildirilmiştir.

### **Yaz Okulu ve Mezuniyet İşlemleri**

2021 yaz okulu için akademik takvim hazırlanarak Senatoya sunulmuştur. Bölümler tarafından açılan derslere öğrenci bilgi sisteminden ücret tanımlaması yapılmıştır. Yaz okulundan ders alan öğrencilerin kayıtları takip edilerek ders ücretleri fakültelere aktarılmıştır. Ayrıca misafir öğrenci olarak ders almak isteyen öğrencilerin kayıtları yapılarak yaz okulu sonunda notları Üniversitelerine gönderilmiştir.

2021 yılında mezun olan 678 öğrenci için diploma hazırlanarak öğrencilere teslim edilmiştir

### **Lisansüstü Öğrenci İşlemleri**

2021-2022 eğitim-öğretim yılı güz yarıyılında Üniversitemiz Enstitülerine kayıt hakkı kazanan öğrencilerin kayıtları yapılmıştır.

## YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI

### Sağlık Kampüsü Ortak Derslik

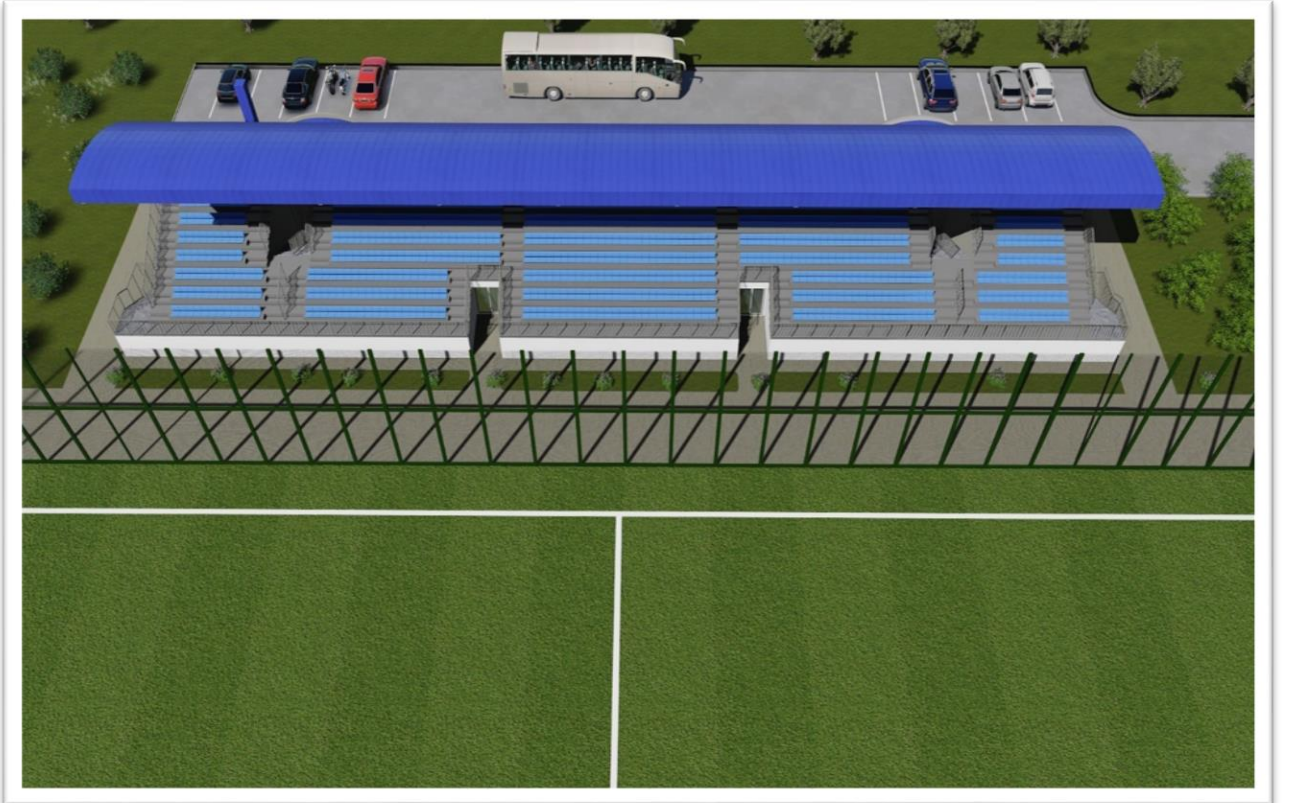
9600m<sup>2</sup> kapalı alana sahip Sağlık Kampüsü Ortak Derslik Binasının ihalesi 2021 yılında yapılmış olup aynı yıl yapımına başlanmıştır. 2023 yılında tamamlanarak hizmete açılması planlanmaktadır.



## 750 Kişilik Tribün Yapım İşi

750 Kişilik Tribün Yapım İşi'nin ihalesi 2021 yılında yapılmış olup aynı yıl yapımına başlanmıştır. 2022 yılında tamamlanarak hizmete açılması planlanmaktadır.







## Etü Çevre Duvarı Ve Süs Havuzu Yapım İşi

ETÜ Çevre Duvarı ve Süs Havuzu Yapım İşi'nin ihalesi 2021 yılında yapılarak yapımına başlanmış ve aynı yıl içerisinde tamamlanarak hizmete açılmıştır. Söz konusu iş kapsamında piknik alanı çevre duvarı tamamlanmış ve yemekhane binası önünde peyzaj çalışması yapılarak süz havuzu yapılmıştır.

## Etü Garaj Binası Elektrik Og Hattı Yapım İşi

Merkezi Garaj Binasında yapılan İnşaat Mühendisliği Laboratuvarı için ihtiyaç duyulan elektrik og hattı tesis edilmiştir. Söz konusu iş kapsamında 2 adet OG hücre köşkü ve 1000kVA trafo imal edilmiştir. 2021 yılında ihalesi yapılarak işe başlanmış ve yine aynı yıl içerisinde yapılarak hizmete açılmıştır.

## BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI

Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, üniversitemizin bilişim altyapısını oluşturan sistem, ağ, web, yazılım ve donanım, destek hizmetlerini, Dijital yardımı ETÜ öğrenci ve akademik/idari personeline sunmaktadır. 2021 yılında sunulan tüm hizmetler aşağıda belirtilmiştir.

➤ **Yabancı Uyruklu Öğrenci Sınavı (YÖS) Sistemi:** YÖS sınavı için başvuruların alınması, sınava giriş ve sınav sonuç bilgilerinin yayınlanması gibi tüm süreç içinde ihtiyaç duyulan bakım ve teknik destek sağlandı.

➤ **Akademik Dergi Sistemi:** USOM ve BG-TEK tarafından bildirilen güvenlik açıkları kapatıldı. Sisteme yeni bir dergi eklendi. Teknik destek sağlandı.

➤ **Akademik Kongre Sistemi:** Güvenlik açıkları kapatıldı. Sisteme yeni bir kongre eklendi. Teknik destek sağlandı.

➤ Kart Talep Yönetim Sisteminin (KTF) Üniversite Bilgi Yönetim Sistemi (ÜBYS)

Entegrasyonu yapıldı

➤ ÜBYS'de tutulan öğrenci ve personel bilgilerine ihtiyaç duyan 3. parti yazılımların (Örn; PDKS) Kişisel Verileri Koruma Kanunu'na (KVKK) uygun bir şekilde bu bilgilere ulaşabilmesi için ÜBYS ve 3. parti yazılımları arasında çalışan aracı (mediation) sunucusu geliştirildi.

➤ ETÜ Spor Bilimleri Fakültesinin her yıl öğrenci alımı için yaptığı özel yetenek sınavının başvuru sayfası modernizasyon ve yeni gereksinimler doğrultusunda yeniden tasarlandı.

➤ YÜTSİS: Analiz/Proforma Talep ve Cihaz Yönetim Sistemi tasarlandı.

- 5651 yasa kapsamı ile kurum içi işleyiş için merkezi Syslog sunucusu kuruldu. Yasa kapsamında olan log dosyaları sıkıştırılıp arşivlenerek, gecelik KamuSM zaman damgası ile damgalanmaya başlandı. Logların kolay aranıp analiz edilmesi için aynı merkezi Syslog sunucusuna Graylog sistemi kuruldu.
- Kurumda kullanılan PFSense güvenlik duvarı yazılımı OpnSense güvenlik yazılımı ile değiştirildi. Mevcut internet bant genişliğinin dengeli ve adil kullanımı için trafik şekillendirme ayarlamaları yapıldı.
- Kurumun telefon ihtiyacı dolayısıyla açık kaynak yazılım projesi olan Freeswitch kullanılarak yeni bir IP telefon santral sistemi geliştirildi. Yeni santral sistemi mevcut LG santral sistemine entegre edildi ve kullanılmaya başlandı. Yeni santral ile birlikte daha önce LG santral ile kullanılmadığı için atıl durumda olan farklı marka IP telefon cihazları da kullanılabilir hale geldi.
- Yeni IP telefon santral sisteminin kolay yönetimi için web arayüzü yazılmaya başlandı ve temel arayüz kullanıma sunuldu.
- Kurumda kullanılan network cihazlarının durumlarını geçmişe dönük takip etmek ve konfigürasyonlarını otomatik olarak yedeklemek için açık kaynak proje olan LibreNMS sistemi kurulup kullanılmaya başlandı.
- Kurum içi bağlantı sorunlarının tespitinde kullanılmak üzere hız testi sunucusu (<http://http://speedtest.etu/>) kuruldu.
- Açık kaynaklı sanallaştırma (KVM) ve depolama sisteminin (CEPH) kurulumu tamamlandı.
- Amazon S3 uyumlu nesne depolama sistemi CEPH Rados kuruldu.
- Sanal sunucular için otomatik yedekleme sistemi kuruldu.
- YUTAM bünyesinde kullanılmak üzere Etki Alanı (Active Directory) sistemi kuruldu.
- KARPAM bünyesinde doğrulanabilir online sertifika üretimi ve dağıtımı yapıldı.
- Sanallaştırma altyapısını kullanan yüksek işlem kapasiteli iş istasyonu(workstation) kullanımını akademisyenlerin hizmetine sunuldu.
- Erzurum Teknik Üniversitesi web sitesi anasayfa video oynatabilme gibi yeni özelliklerin veritabanı güncellemesi, UBYS personel servisi, YOKSİS web servislerinin güncellenmesi ve sisteme entegre edilmesi yapıldı.
- Yapım onarım formu sisteminin SAML'a dönüştürülmesi ve güncellemelerinin yapılması.
- Lojman başvuru sisteminin giriş sayfasını SAML'a dönüştürülmesi ve güncellemelerinin yapıldı.
- Araç talep formu sisteminin giriş sayfasını SAML'a dönüştürülmesi ve güncellemelerinin yapıldı.

- Bariyer geçiş sisteminin giriş sayfasını SAML'a dönüştürülmesi ve güncellemelerinin yapıldı.
- Karpam sayfasının güncellemeleri yapıldı.
- ETÜSEM sayfasının alt yapısına İHA sertifika sorgulama veri tabanı güncellemeleri ve çift yönlü doğrulama işlemi ile sorgulama yapılabilmesi, admin panelinden kişilerin listelenmesi, veri girişinin yapılabilmesi sağlandı.
- Edebiyat fakültesi sempozyum sitesi. Site dinamik içeriğe sahip olup, İngilizce desteği de eklenmiştir.
- Fen fakültesi sempozyum sitesi. Site dinamik içeriğe sahip olup, İngilizce desteği de eklenmiştir.
- EKAUM Ulusal Kadın Temalı Öğrenci Kongresi sitesi. Site dinamik içeriğe sahip olup, İngilizce desteği de eklenmiştir.
- Cancer Therapy Laboratory sayfasının tasarlanması, kodlanması ve dinamik admin panelinin yapılıp yayına alındı.
- ETÜ Yaz Okulu Başvuru Formu Sayfasının tasarlanması, kodlanması ve dinamik admin panelinin yapılıp yayına alınması, güncellemelerinin yapıldı.
- Akademik Teşvik başvuru sayfasının giriş sayfasını SAML'a dönüştürülmesi ve güncellemelerinin yapıldı.
- SKS kayak başvuru sayfasının giriş sayfasını SAML'a dönüştürülmesi ve güncellemelerinin yapıldı.
- Üniversite web sayfası için örnek sayfalar yapıldı. (8adet ) içerisinden seçilen tasarıma göre web sayfası yeniden tasarlandı. Tasarım sonrası gerekli arka plan kodlamaları yapıldı.
- Web sayfası arama sorunu çözümlendi.-Alt Sayfalarda kaymalar ve gereksiz veriler belirlendi ve düzeltildi.
- Engelsiz Web Sayfası (İlgili birim talepleri ve Engelsiz birim sayfası denetleyicilerin taleplerine göre sayfa gereksinimleri belirlendi. Belirlenen tasarım yapılarak arkaplan kodlaması yapıldı. Sayfa tamamen ilgili birimin yönetiminde olması için admin paneli tasarlandı.)
- İş Yıl Dönümü Tebrik Maili (Talep üzerine ilgili birimle görüşülerek gönderilecek mail tasarlandı. Gerekli kodlamalar yapılarak işlem canlıya alındı)
- Sağlık Birimleri Kongre Sayfası(İlgili birimle görüşülerek tasarım belirlendi ve arka plan kodlaması yapılarak canlıya alındı)
- Birim içi iş takip sistemi(Redmine) kurulum ve yönetim

### **Diğer Hizmetler**

- Alt alan adı sağlamak
- Web sayfası, e-posta, sahip olunan çeşitli otomasyon yazılımları vb. servisleri sunmak, işletmek ve teknik destek vermek,
- Personelimizin bilişim ve telekomünikasyon cihazlarındaki yazılım ve donanım arızalarını gidermek,
- Üniversitemizin tören vb. etkinliklerinde bilgisayar, projeksiyon gibi teknik aksamı sağlamak, işletmek ve ses sistemi gibi teknik cihazlara destek vermek, gerektiği durumlarda internet erişimini sağlamak,
- Bilgisayar laboratuvarları vb. eğitim amaçlı kullanılan ortak bilgisayarların sağlıklı bir şekilde hizmet sunmasını sağlamak.

## **SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI**

### **Beslenme Hizmetleri**

Amacımız, Üniversitemiz bünyesinde çalışmakta olan idari ve akademik personeller ile eğitim-öğretimini sürdürmekte olan öğrencilerin beslenme ihtiyacını karşılamak, daha sağlıklı koşullarda kaliteli yemek hizmeti vermek ve çalışan personellerin daha bilinçli hale getirerek beğenilirliğini, kaliteyi arttırmak, sağlıklı beslenme bilinci oluşturmak ve davranış değişikliği sağlamaktır.

### **Kantin Hizmetleri**

Fen Fakültesi, İktisadi İdari Bilimler Fakültesi, Mühendislik ve Mimarlık Fakültesinde bulunan kantinlerimiz öğrenci ve personeller için hizmet vermektedir. Kantinlerde satılan mal ve hizmetlerin kalitesine ve uygun fiyat sunulmasına özellikle dikkat edilmekte; belli aralıklarla kantinler “Denetleme Komisyonu” tarafından denetlenmektedir.

### **Yemekhane Hizmeti**

Menüler sunulan besin içerikleri dikkate alınarak enerji değerleri 1000-1200 kcal olacak şekilde planlanmaktadır. Menüler bilgisayar ortamında hazırlanarak aylık olarak internet web sitemizde ve telefon uygulamalarında ilan edilmektedir. Tedarikçi firmalarda ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi ile ISO 22000 Gıda Güvenirliği Yönetim Sisteminin uygulanıyor olması ve üretici firmalarda T.C. Gıda, Tarım ve Hayvancılık Bakanlığından alınan Kayıt veya Onay

Belgeleri aranmaktadır. Ayrıca tedarikçi firma ürün güvenilirliği ve sağlığa uygunluk açısından periyodik denetlemeye tabi tutulmaktadır.

**Tablo 36: 2021 Yılı Aylık Yemek Öğün Sayısı**

SIRA NO	AYLAR	TOPLAM	ÖĞRENCİ	PERSONEL
1	Ocak	-	-	-
2	Şubat	-	-	-
3	Mart	1.702	212	1.490
4	Nisan	753	110	643
5	Mayıs	641	80	561
6	Haziran	1.954	413	1.541
7	Temmuz	1.471	289	1.182
8	Ağustos	1.959	302	1.657
9	Eylül	3.448	1.273	2.175
10	Ekim	14.101	12.036	2.065
11	Kasım	19.994	17.293	2.701
12	Aralık	18.447	15.837	2.610
<b>TOPLAM</b>		<b>64.470</b>	<b>47.845</b>	<b>16.625</b>
<b>12 AYLIK ORTALAMA TÜKETİM</b>		<b>5.373</b>	<b>3.987</b>	<b>1.386</b>



**Kısmi Zamanlı Öğrenci Çalıştırılması:**

2021 yılında Üniversitemiz de kısmi zamanlı olarak çalıştırılan toplam öğrencimiz 32 olup birimlere göre dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 37: Kısmi Zamanlı Öğrencilerin Birimlere Dağılımı**

S.NO.	BİRİM ADI	KİSMİ ZAMANLI ÖĞRENCİ SAYISI	SGK PRİMİ VE ÖDENEN MAAŞLAR (₺)
1	Bilgi İşlem Dairesi Başkanlığı	2	39.325,08
2	Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı	6	
3	Kütüphane ve Dokümantasyon Dairesi Başkanlığı	6	
4	Fen Fakültesi Dekanlığı	1	
5	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekanlığı	1	
6	Spor Bilimleri Fakültesi	1	
7	Edebiyat Fakültesi Dekanlığı	2	
8	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Dekanlığı	4	
9	Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanlığı	1	
10	Karpam	2	
11	Mucitpark	2	
12	Kurumsal İletişim	1	
13	Fen Bilimleri Enstitüsü	1	
14	Etüsem	1	
15	Kristal	1	
<b>TOPLAM</b>		<b>32</b>	

## Staj

2021 yılında staj yapan ve SGK işlemleri yapılan toplam öğrencimiz 709 olup Fakülte bazında dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

**Tablo 38: Staj Yapan Öğrencilerin Fakülte Bazında Dağılımı**

S.NO.	FAKÜLTESİ	ÖĞRENCİ SAYISI	ÖDENEN SGK PRİMİ
1	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	565	61.256,42
2	Fen Fakültesi	62	
3	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	24	
4	Edebiyat Fakültesi	49	
5	Cumhurbaşkanlığı Staj Seferberliği	9	
<b>TOPLAM</b>		<b>709</b>	

## Engelli Öğrenci Birimi Hizmeti

Engelli öğrencilerin yararlanabileceği gerekli altyapıların hazırlığı takip edilmiştir. Kurumumuzdaki engelli öğrenciler ve durumları hakkında diğer kurum ve derneklerden bilgi toplama amaçlı gelen yazılara cevap verilmiştir.

- Engelli Öğrenci Birimi Yönetim Kurulu 2021 yılı içerisinde Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Birol SOYSAL'ın başkanlığında 2 toplantı gerçekleştirmiştir.
- 3 Aralık 2021 tarihinde Dünya Engelliler Günü münasebetiyle Üniversitemiz engelli öğrenci ve personellerine yönelik istişare toplantısı düzenlenmiştir.
- 2021 yılı içerisinde Üniversitemize YÖK tarafından "Mekanda Erişilebilirlik" (Turuncu Bayrak) ödülü verilmiştir. Turuncu bayrak ödülü alan binalarımız; Rektörlük, Kütüphane, Fen Fakültesi, Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi ve Spor Bilimleri Fakültesi.





## Konukevi

2021 yılı eylül ayında misafir kabulüne başlayan konukevinde: 7 adet suit 1 adet engelli 8 adet 3 kişilik 28 adet çift kişilik oda olmak üzere toplam 44 oda 88 yatak kapasitesi, 90 kişilik kahvaltı/yemek salonu ile müşteri ve üniversite mensupları başta olmak üzere lokal hizmeti sunulmaktadır.



## Öğrenci Toplulukları

Üniversitemiz öğrencilerinin sosyal ve kültürel açıdan gelişimlerini sağlamak için çeşitli faaliyetler yürütmektedir. Bu sorumluluk duygusuyla hareket ederek öğrencilerimizin boş zamanlarını değerlendirmeleri ve kültürel faaliyetlere katılmalarını sağlamak için Üniversitemizde öğrenimlerini sürdürmekte olan öğrencilerimizin ders dışı zamanlarını en verimli şekilde değerlendirmelerini, kültürel ve sanatsal faaliyetlere katılmalarını ön plana çıkarmalarını sağlamak amacıyla Dairemiz bünyesinde çeşitli öğrenci toplulukları kurulmuştur.

Öğrencilerimiz danışman üyeleri elemanları gözetiminde farklı bölümlerdeki öğrencilerin bir amaç doğrultusunda ders dışı zamanlarını sosyal, kültürel ve sportif etkinliklerle değerlendirip geliştirebilmeleri amacıyla öğrenci toplulukları kurulmuştur.

**Tablo 39: Öğrenci Toplulukları Sayısı**

S. NO	TOPLULUĞUN ADI	KURULUŞ YILI
1	İnovatif Gençlik	2013
2	Etkin Genç Girişimciler	2013
3	Tarih	2014
4	Türkoloji	2015
5	Düşünce ve Felsefe	2015
6	Oku / Yorum Gelişim	2016
7	Genaktüel	2016
8	ETÜ Yapı	2016
9	Erasmus	2016
10	Satranç	2016
11	Psikoloji Kulübü	2018
12	ETÜ Bmt Kulübü	2018
13	Mühendis Beyinler Kulübü	2018
14	Bozoklar	2018
15	IEEE ETÜ	2019
16	ETÜ Farkındalık	2019
17	Lösev Fayda	2020
18	Genç Yeşilay	2020
19	Genç Vizyon Kulübü (Çağm)	2020
20	Filoloji Kulübü	2021
21	Beslenme ve Diyetetik Topluluğu	2021
22	Genç Kızılay Kulübü	2021

### Sosyal,Kültürel, Sportif Faaliyetler ve Kurslar

Personel ve öğrencilerin beden ve ruh sağlıklarını korumak ve geliştirmek, onlara disiplinli çalışma alışkanlığı kazandırmak, spora ve kültürel faaliyetlere ilgi duymalarını sağlamak, enerjilerini bu olumlu yöne yöneltmek, boş zamanlarını değerlendirmek için ilgi duydukları alanlarda çalışmalarını sağlamak, spor turnuvası, müzik dinletisi, tiyatro, sanatsal

etkinlikler vb. faaliyetler düzenlemek, faaliyetler için ihtiyaç duyulan malzeme, beslenme ve barınma ihtiyaçlarını organize etmek Başkanlığımızın yaptığı çalışmalarıdır.

**Tablo 40 : Düzenlenen Ücretsiz Kurslar**

S.NO	ETKİNLİK	KATILIM SAYISI
1	Bağlama Kursu	20
2	Gitar Kursu	30
3	Keman Kursu	15
4	Şan (Ses) Eğitimi	20
5	Resim Kursu	10
6	Halk Oyunları	40
7	Geleneksel Okçuluk Eğitimi	20
8	Olimpik Okçuluk Eğitimi	25
9	Buz Pateni Eğitimi	30
10	Atıcılık Eğitimi	40
11	Curling Eğitimi	10



## Öğrenci Topluluk ve Kulüpleri Tanıtım Festivali

Başkanlığımız tarafından 14 Ekim 2021 tarihinde Öğrenci Topluluk ve Kulüpleri Tanıtım Festivali öğrencilerimizin yoğun katılımıyla düzenlenmiştir.



## Tiyatro Gösterisi Müzik Dinletisi

Başkanlığımız tarafından 1 Kasım 2021 tarihinde Öğrenci Yaşam Merkezi-2 Konferans Salonunda “Trambolin adlı tiyatro gösterisi ve müzik dinletisi düzenlenmiştir.



### **Kulüp-Topluluk Başkanları ve Spor Takım Kaptanları İstişare Toplantısı**

Başkanlığımız tarafından Rektörümüz Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK, Rektör Yardımcımız Prof. Dr. Birol SOYSAL ve Daire Başkanımız Levent ÇAKMUR'un katılımları ile "Üniversitemiz kulüp-topluluk başkanları ve spor takım kaptanları ile genel istişare toplantısı" düzenlendi.



### **Satranç Turnuvası**

Başkanlığımızın katkılarıyla Üniversitemiz Satranç Kulübü tarafından 30 Ekim 2021 tarihinde Satranç Turnuvası düzenlendi. Turnuvanın sonunda kazanan üç yarışmacıya madalya verildi.



### 3 Aralık Dünya Engelliler Günü Etkinliği

Başkanlığımıza bağlı sosyal sorumluluk topluluğu ve gönüllü öğrencilerimiz "3 Aralık Dünya Engelliler Günü" münasebetiyle Erzurum Özel Eğitim Uygulama Merkezine ziyarette bulundu.



### ETÜ Gençlik Buluşması

Başkanlığımız tarafından 10 Aralık 2021 tarihinde müzik-karaoke-atolye çalışmaları-sergiler-çekilişler-tanıtlar ve ikramlarla "ETÜ Gençlik Buluşması" etkinliği düzenlendi.



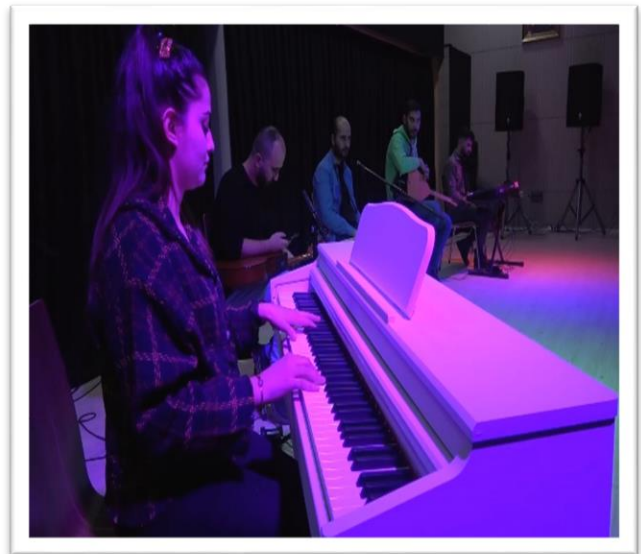
### **Kadın Adlı Tiyatro Gösterisi**

Başkanlığımız ile Yakutiye Gençlik Merkezi tarafından ortaklaşa 5 Aralık Dünya Kadın Hakları Günü dolayısıyla Üniversitemiz Öğrenci Yaşam Merkezi-2 Konferans Salonunda "Kadın" adlı tiyatro gösterisi düzenlendi.



### **Halk Oyunları Gösterisi-Canlı Müzik**

Başkanlığımız tarafından 29 Aralık 2021 tarihinde Öğrenci Yaşam Merkezi-2 Konferans Salonunda Üniversitemiz öğrencilerinin yoğun katılımıyla Halk Oyunları Gösterisi-Canlı Müzik Dinletisi düzenlendi.



## Sosyal Sorumluluk Toppluluğunun Nene Hatun Çocuk Evlerine Ziyareti

Başkanlığımıza bağlı Sosyal Sorumluluk Toppluluğu Öğrencileri, Aile ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü'ne bağlı Nene Hatun çocuk evlerine yaptıkları ziyaret ve gösteri ile çocukların gönüllerini fethettiler.



## Kiralama

2886 Sayılı Kanuna göre Kiraya verilen tüm yerlerin 2021 Yılı boyunca kira, elektrik, su ve doğal gaz giderleri takip edilerek ödenmesi sağlanmıştır.

Kiralaması yapılan alanlar şu şekildedir;

**Tablo 41 :Kiralaması Yapılan Alanlar**

S.NO	İHALE ADI	YILI	SÜRESİ
1	Ziraat Bankası ATM Yeri Kiralama	2021	1 yıl
2	TURKCELL Baz İstasyonu Yeri Kiralama	2021	3 yıl
3	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Kantin Yeri Kiralama	2021	1 yıl
4	Halk Bankası ATM Yeri Kiralama	2019	3 yıl
5	Türk Telekom (AVEA) Baz İstasyonu Yeri Kiralama	2019	3 yıl
6	Fen Fakültesi Kantin Yeri Kiralama	2021	1 yıl
7	İ.İ.B. Fakültesi Fotokopi - Cilt Ofis Yeri Kiralama	2020	1 yıl
8	Fen Fakültesi Fotokopi - Cilt Ofis Yeri Kiralama	2021	1 yıl
9	Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Kantin Yeri	2021	1 yıl
10	Kütüphane Fotokopi - Cilt Ofis Yeri Kir.	2020	1 yıl
11	VODAFONE Baz İstasyonu Yeri Kiralama	2021	3 yıl
12	Kütüphane Kafeterya Yeri Kiralama	2021	1 yıl
13	Otomat Yeri Kiralama	2021	3 yıl



## İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI

### Tahakkuk Şubesi

- Üniversitemiz tüm birimlerinde çalışan personelin özlük haklarının ödenmesi için gerekli işlemlerini gerçekleştirmek
- Başkanlığımız ve başkanlığımız sorumluluğundaki birimlerdeki idari personelin yurtiçi ve yurtdışı geçici görev yollukları, sürekli görev yollukları ile emeklilik yollukları ile kurslara katılım ücretlerinin ödenmesi için gerekli işlemlerinin gerçekleştirilmesi
- Başkanlığımız personelinin ve başkanlığımız sorumluluğunda diğer birimlerde çalışan işçilerin sosyal güvenlik prim ve emekli keseneklerine ilişkin tüm işlemlerinin gerçekleştirilmesi.
- Kendisine yersiz veya fazla ödeme yapılan gerçek veya tüzel kişi yâda kişiler için kişi borcu işlemlerinin yapılması.
- Başkanlığımıza ait görevlendirme yazışmaları, icra, haciz ve vergi borçlarına ait yazışmaların yapılması.
- Başkanlığımız ve başkanlığımız sorumluluğundaki birimlerdeki vekâlet ve sosyal haklara ait ödemelerin yapılması.
- Cari ve yatırım bütçelerinin hazırlanması.
- Yıl içerisinde ödeneklerin kontrol edilerek aktarma, ek ödenek ve yedek ödenek talep işlemlerinin gerçekleştirilmesi.
- Yıl içerisinde ödeneklerin kontrol edilerek aktarma, ek ödenek ve yedek ödenek talep işlemlerinin gerçekleştirilmesi.
- İşçilerimizin (Temizlik-Güvenlik) ücretlerinin ve diğer sosyal haklarının ödeme işlemlerinin gerçekleştirilmesi ve SGK primlerinin hazırlanması.
- Emekli olan işçilerimizin kıdem tazminatlarının hesaplanarak ödenmesi ve yolluklarının yapılması.
- Üniversitemizin Sosyal Güvenlik Kurumu ek karşılıklarının hesaplanması, Sosyal Güvenlik Kurumu bildirilmesi ve planında ödemelerinin yapılması.
- Sosyal Güvenlik Kurumu Emekli İkramiyeleri, Emekli Ölüm Yardımı, Makam Temsil Tazminatı ödemelerinin gerçekleştirilmesi.
- Memurların Öğle Yemeğine Yardım Hizmetlerinin tahakkukunu yapılması.

### Genel İdari Hizmetler Şubesi

- Başkanlığımıza ait her türlü yazışmayı yapmak,
- Personele ait her türlü izin evraklarının düzenlenmesi,
- Üniversitemiz ihalelerinin hazırlanmasına yardımcı olmak,
- Üniversite araçlarının her türlü kontrollerinin ve bakımlarının yaptırılması,
- Üniversitemiz genel temizliği hizmetlerinin etkin bir şekilde yapılmasını organize etmek,
- Üniversitemiz park sahasındaki araçların sevk ve idaresini yapmak,
- Personel taşıma hizmetinin en iyi şekilde yapılması için çalışmalar yapmak,

- Üniversitemize hizmet alımı yoluyla hizmet binası ile bu binaların çevre temizliği ve bakımı, bina kaloriferlerinin, jeneratör, asansör, güç kaynağı ve diğer makine teçhizatlarının bakımını, onarımını yapmak.
- Kurum içi ve kurum dışı yazışmaları yapmak,
- Araç sevk, bakım ve onarım hizmetlerini yapmak

### **Satınalma Şubesi**

- Üniversitemizdeki tüm birimlerin Genel Sekreterlik Makamı üzerinden gelen talepler Başkanlığımızca 4734, 4735 ve 5018 Kanunlar ile Devlet Harcama Belgelerinde belirtilen usul ve esaslar çerçevesinde yıl için verilen ödenek durumu da göz önünde bulundurularak teknik özelliklerine uygun mal, hizmet ile büro ve makine teçhizatın kamu ve kuruluşlar ile piyasadan en makul fiyatlarla satın alımını gerçekleştirmek
- Üniversitemiz birimlerinin telefon, doğalgaz, elektrik ile internet ücretlerinin ödenmesine dair işlemleri gerçekleştirmek
- Üniversitemizde mevcut tüm taşıtlarla hizmetlerin sağlıklı ve aksamadan sürdürülebilmesi amacıyla sigorta, muayene ve bakım-onarım giderlerine ait işlemleri yürütmek
- Üniversitemiz kampüs alanında bulunan bahçe ve çevre düzenlemelerine yönelik mevsimlik bahçe malzemelerini temin etmek ve bahçe tanziminde kullanılan aletlerin bakım onarım giderlerini karşılamak.
- Üniversitemiz yatırım programında yer alan taşıt alımlarına ilişkin işlemleri gerçekleştirmek.
- Yatırım programında yer alan Makine teçhizat alımları ödeneğinden; ilgili birimlere ayrılan detay programında belirtilen ödenek durumuna göre ihtiyaçların karşılanmasını sağlamak.
- Yapılan ihaleler sonucunda Akaryakıt, Taşıt Kiralaması hakedişler karşılığında ödeme işlemlerinin yapılması.
- Üniversitemiz Rektörlük hizmetlerinde kullanılan makine-teçhizatların yıllık periyodik bakımlarıyla ilgili sözleşme imzalamak, sözleşmede belirtilen ödeme planına göre hakedişlerini hazırlayıp ödeme işlemlerini gerçekleştirmek.

### **Taşınır Kayıt ve Kontrol Şubesi**

- Başkanlığımız tarafından Özel Kalem (901), Genel Sekreterlik (902) ve İdari ve Mali İşler Dairesi Başkanlığı (904) harcama birimlerinin tüm satın alma, devir giriş-çıkış, zimmet, tüketim çıkış vb. işlemler için taşınır işlem fişlerini hazırlamak.
- Araştırma ve Uygulama Merkezlerinin taşınır işlemlerini yürütmek.
- Merkez Birimler, Fakülteler, Enstitü ve Yüksekokulların malzeme ihtiyaçlarını stoklarımız dâhilinde karşılamak.
- Birimimize gelen talepler doğrultusunda taşınır ihtiyaçlarını belirlemek ve dağıtım planlarını hazırlamak.

- Sorumluluğumuzda bulunan depoların bakımı, temizliği ve düzenini sağlamak.
- Başkanlığımızca satın alımı yapılan mal ve hizmetlerin muayenesini yapmak,
- Hurdaya ayrılacak demirbaşların hurda işlemlerini yapmak,
- Başkanlığımızın taşınır yıl sonu işlemlerini gerçekleştirmek.
- Dağıtımı yapılan ve talep edilen taşınırlarla ilgili raporları hazırlamak.

## STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

- Üniversitemiz 2020 yılı İdare Faaliyet Raporu hazırlanmış, ilgili kuruluşlara gönderilmiş ve Üniversitemiz internet sitesinde yayımlanmıştır.
- Bütçe, harcama birimlerinin talepleri ve Maliye Bakanlığının belirtmiş olduğu rakamlar doğrultusunda 3 yıllık olarak hazırlanmış, 2021 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliği'ne (Sıra No:1) istinaden Ayrıntılı Harcama Programı ve Ayrıntılı Finansman Programı hazırlanmış ve 3'er aylık 4 dönem halinde serbestilerine göre ödenekleri Gönderilmiştir

**Tablo 42: 2021 Yılı İçerisinde Gerçekleştirilen Bütçe İşlemi Dağıtım Tablosu**

İŞLEM TÜRÜ	SAYI
Ödenek Gönderme Sayısı	389
Ödenek Gönderme İcmali	189
Tenkis İşlem Sayısı	52
Ödenek Ekleme İşlem Sayısı	49
Ödenek Aktarma İşlem Sayısı	34
AFP	0
<b>TOPLAM</b>	<b>713</b>

- 2021 yılında kurumumuzun elde ettiği; örgün öğretim, II. öğretim, doktora, yüksek lisans harç gelirleri, döner sermaye gelirlerinden aktarılan bilimsel araştırma proje gelirleri, lojman, kantin kira gelirleri, sosyal tesis ve diğer hizmet gelirleri gibi öz gelirler aylık olarak birimimizce takip edilmiş, harcama yetkililerinin talepleri ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda bütçe tertiplerine ödenek kaydı yapılmıştır. Ayrıca 2021 yılında ihtiyaca göre ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, gelir fazlası karşılığı ödenek kaydı işlemi yapılmıştır.
- Üniversitemiz adına tahakkuk eden gider ve borçlar hak sahiplerine muhasebe yönetmeliklerine ve muhasebe kayıtlarına uygun olarak ve mevzuatında belirlenen sürelerde ödenmiştir.

- İhtiyaç duyulan mali istatistikler, raporlar ve bilgiler hazırlanarak gerekli yerlere verilmiştir. Üniversitemiz mali istatistiklerinin hazırlanmasında dayanak teşkil eden istatistiksel bilgiler hazırlanarak Maliye Bakanlığına gönderilir.
- 2021 dönemine ilişkin Yönetim Dönemi Hesabı rapor, cetvel ve belgeler hazırlanıp Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.
- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa istinaden kurumumuz da iç kontrol sistemi kurulma çalışmaları halen devam etmekte olup iç kontrol sistemine kurumumuzun teşkilat yapısı ile personelin, görev kadro ve unvanları girilmiştir. Kurumumuz da süreç yönetimi içerisinde ana süreçler, temel süreçler ve süreçler belirlenerek sisteme girilmiştir. Belirlenen bu süreçlere paralel olarak iş akışları oluşturulmuş ve kontrol faaliyetleri ile risk eylem planları belirlenmiş, risk ve kontrol belirleme çalışmaları devam etmektedir.
- 2022 yılı Performans Programı hazırlanıp Sayıştay Başkanlığına gönderilmiştir.
- Muhasebe birimimizce, harcama birimlerinde gelen her türlü personel istihkakı (maaş, ek ders, harcırah, avans vb.) müteahhit hakedişleri, mamul mal ve hizmet bedelleri, sosyal güvenlik primi kesintileri, vergi dairesine beyanname vermek suretiyle gelir vergisi, damga vergisi, KDV tevkifatı, Emekli Sandığı Kesintileri, personel ücretlerinden yapılan icra kesintileri, elektrik, su ve haberleşme ücretleri ödenmiştir.
- Muhasebe birimimizce, avans artıkları, kişi borcu tahsilatları, muhasebe yetkilisi mutemetlerince tahsil edilen her türlü gelirler, şartname satış bedelleri, geçici ve kesin teminat sayılan her türlü kıymetli emtia ve para tahsil edilmiştir.
- 2020 yılı kesin hesabı hazırlanarak Milli Eğitim Bakanı, Rektör ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından onaylanmasını müteakip Hazine ve Maliye Bakanlığına, Yüksek Öğretim Kuruluna ve TBMM Plan ve Bütçe Komisyonuna gönderilmiştir.
- 2021 yılı üçer aylık dönemler halinde hazırlanan Hazine Yardımı talep formları Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığına gönderilmiştir.
- Akademik ve idari birimler tarafından talep edilen bütçe aktarım işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Sayıştay Başkanlığına Muhasebe Kesin Hesap ve Raporlama Müdürlüğünce mali dönemler itibariyle gönderilmesi gerekli belgeler gönderilmiştir.
- Aylık Muhtasar, KDV ve Damga Vergisi Beyannameleri düzenlenerek bağlı olunan Vergi Dairesi Müdürlüğüne gönderilmiş ve ödemeleri yapılmıştır.
- 2020 dönemine ilişkin hazırlanan taşınır icmal defterleri ve raporları müdürlüğümüzce konsolide edilmiştir.

**Tablo 43 : Yevmiye İşlem Sayıları**

İŞLEM TÜRÜ	SAYI
Muhasebe İşlem Fişi Yevmiye Sayısı	4670

## Hukuk Müşavirliği

- 2021 yılında; Birimimize gelen 285 adet kurum içi ve 119 kurum dışı gelen yazının gereği yapılmış ve dosyalanarak arşive kaldırılmıştır. Yine bu dönemde diğer birim ve kurumlara 132 adet yazı gönderilmiştir.
- Üniversitemizin davacı sıfatı ile yer aldığı Bölge Adliye Mahkemesinde ve ilk derece mahkemesinde derdest yedi adet hukuk davası, bir adet de ticaret davası bulunmaktadır
- Üniversitemizin müşteki sıfatı ile yer aldığı iki adet derdest ceza soruşturma dosyası bulunmakta, bir dosya da takipsizlikle kesinleşmiştir.
- Üniversitemizin alacaklı sıfatıyla taraf olduğu 5 adet derdest icra takip dosyası bulunmaktadır.
- Birimimiz, Bilimsel Araştırma ve Yayın Etik Kurulu'nun sekretaryasını yürütmekte olup 44 adet proje ve araştırma hakkında karar verilmiştir

## Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü

Müdürlüğümüzün ödenmemiş sermayesi olarak ₺100.000,00 konulmuş olup ₺5.000,00 sermayeye aktarılmış ve ödenmemiş sermaye ₺95.000,00 kalmıştır. Faaliyetler dolayısıyla elde ettiği gelirlerden yasalar çerçevesinde görev yapan akademik personele katkı payı, Hazine ve BAP paylarının da ilgili hesaplarına aktarmıştır.

Gelirlerinden 2021 yılı içerisinde Yüksek Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü için Bakım ve onarım gideri olarak 117.211,02 TL ve Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü tarafından 31.029,02 TL Döner Sermaye İşletmelerinden harcama yapmıştır.

2021 Mali yılında döner sermaye işlemleri birimlerimiz adına İşletme Müdürlüğümüz tarafından yürütülmüş ve işlemlerim kontrol ve takibi sağlanmıştır.

**Tablo 44 : Döner Sermaye Gelirleri**

YILI	GELİRİN TERTİBİ	TOPLAM
2021	Tahlil ve Analizler Danışmanlık Hizmetleri	270.870,45
2021	Eğitim Hizmeti	65.889,95
2021	Proje Gelirleri	5.932,20
2021	Bağış	7.500,00
2021	Faiz Geliri	30.268,28
<b>TOPLAM</b>		<b>380.460,88</b>

**Tablo 5 : Döner Sermaye Faaliyetleri**

ANALİZ ADI	MİKTARI	TESLİM TARİHİ	HİZMET BEDELİ
Tribometer Aşınma Deneyi	17 Adet	08/03/2021	4.012,00
Trigonometri Kazıma Deneyi	17 Adet	08/03/2021	3.410,00
Trigonometri Sertlik Deneyi	17 Adet	08/03/2021	1.020,00
Tribometer Aşınma Deneyi	15 Adet	16/12/2021	2.655,00
Tribometer Aşınma Deneyi	13 adet	17/12/2021	3.068,00
Trigonometri Kazıma Deneyi	13 Adet	17/12/2021	2.607,80
Trigonometri Sertlik Deneyi	13 Adet	17/12/2021	920,40
Taramalı Elektron Mikroskobu Görüntüleme	4 Adet	21/04/2021	566,40
Sem/Eds Yarı Kantitatif Analiz	4 Adet	21/04/2021	802,40
Uv 01 Uv –Vıs-Nır Spektroskopisi	1 Adet	21/04/2021	17,70
Taramalı Elektron Mikroskobu	16 Adet	14/06/2021	2.265,60
Taramalı Elektron Mikroskobu	14 Adet	17/06/2021	1.982,40
Seçici Lazer Ergitme	7.875 cm3	17/06/2021	929,25
Taramalı Elektron Mikroskobu	59 Adet	29/06/2021	8.354,00
Sem/Eds Yarı Kantitatif Analiz	176 Adet	29/06/2021	35.305,60
3 d Optical Profilometer	153 Adet	29/06/2021	27.081,00
3d optical profilometer	15 Adet	16/12/2021	2.655,00
Jel Görüntüleme	42 Adet	06/07/2021	1.239,00
Potentiostat	15 Adet	16/12/2021	708,00
Micro Plaka Spektrofotometre	45 Adet	06/07/2021	531,00
Taramalı Elektron Mikroskobu	16 Adet	07/07/2021	2.265,00
Taramalı Elektron Mikroskobu	15 adet	13/12/2021	3.540,00
Sem/Eds Yarı Kantitatif Analiz	6 Adet	08/12/2021	1.699,00
Sem/Eds Yarı Kantitatif Analiz	2 Adet	09/07/2021	401,00
Sem – 01	12 Adet	08/12/2021	1.416,00
Sem – 01	10 Adet	18/08/2021	1.416,00
Termal-01	30 Saat	18/08/2021	3.540,00
Seçici Lazer Ergitme	33 Saat	23/08/2021	4.672,80

Sle-01 Üretim süresince Her saat Gaz Sarfiyat	33 Saat	23/08/2021	1.168,20
Statik Test Cihazı	18 Adet	23/08/2021	1.699,20
Seçici Lazer Ergitme	79 Adet	26/08/2021	9.322,00
Seçici Lazer Ergitme Titanyum Alaşım	79 Adet	26/08/2021	14.042,00
Sem-01	5 Adet	20/12/2021	708,00
Materya Araştırma Mikroskobu	20sat	20/12/2021	1.062,00
3D Optical Profilometer	11 Adet	20/12/2021	1.947,00
Saçtırma Sistemi	25 Adet	13/12/2021	2.950,00
Xrd Faz Analizi	15 Adet	13/12/2021	991,00
XRD – Faz Analizi	10 Adet	14/12/2021	1.239,00
3 d Optical Profilometer	12 Adet	27/09/2021	2.124,00
3 d Optical Profilometer	27 Adet	15/12/2021	4.779,00
Sem Analizi	4 Adet	28/10/2021	566,40
Sem – 01	15 adet	16/12/2021	2.124,00
Sem--01	5 Adet	20/12/2021	1.180,00
Sle-01 Analizi	1.0002 cm <sup>3</sup>	28/10/2021	200,64
Sle-01 Analizi	24 cm <sup>3</sup>	16/12/2021	4.814,40
Gaz Sarfiyat	20 Saat	16/12/2021	708,00
Gaz Sarfiyat	2 Saat	28/10/2021	70,80
Statik Çekme Testi	9 Adet	28/10/2021	849,60
Materyal Araştırma Mikroskobu	78 Saat	12/11/2021	4.141,80
Xrd Faz Analizi	15 Adet	16/12/2021	1.239,00
Tribometer Aşınma Deneyi	6 Adet	06/12/2021	1.062,00
Tribometer Aşınma Deneyi	6 Adet	22/11/2021	1.062,00
Sıvı Ortam Test Bedeli	6 Adet	22/11/2021	354,00
Sıvı Ortam Test Bedeli	6 Adet	06/12/2021	354,00
3 d Optical Profilometer	30 Adet	17/11/2021	5.310,00
<b>GENEL TOPLAM</b>			<b>193.635,09</b>

## Yüksek Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi (YÜTAM)

Müdürlüğümüz 2021 yılı içerisinde araştırmacıların ihtiyaçlarının karşılanması için cihaz alımlarına devam etmiştir. Sahip olunan cihaz altyapısı ile döner sermaye kapsamında aşağıda liste şeklinde verilen analiz hizmetleri sunulmaktadır.

### Analiz Hizmetleri

**Tablo 46 : Temiz Odada Yapılan Analizler**

KODU	ANALİZİN ADI
PECVD-01	Plazma Destekli Kimyasal Buharlaştırma Yöntemiyle İnce Film Kaplama (PE-CVD) Sistemi
PECVD-02	Plazma Destekli Kimyasal Buharlaştırma (PE-CVD)-Temel Kullanıcı Eğitimi
ICPRIE-01	Endüktif Bağlılımlı Plazma Aşındırma (ICP-RIE) Sistemi
ICPRIE-02	Endüktif Bağlılımlı Plazma Aşındırma (ICP-RIE) Sistemi-Temel Kullanıcı Eğitimi
DKC-01	Dönel Kaplama Cihazı
TER-01	Termal İnce Film Kaplama Sistemi
TER-02	Termal İnce Film Kaplama Sistemi-Temel Kullanıcı Eğitimi
SAC-01	Saçtırma Sistemi (Sputter)
SAC-02	Saçtırma Sistemi (Sputter)-Temel Kullanıcı Eğitimi
MAM-01	Materyal Araştırma Mikroskobu
TO-01	Temiz Oda Kullanımı

**Tablo 47 : İleri Spektroskopik Laboratuvarında Yapılan Analizler**

KODU	ANALİZİN ADI
XRD-01	XRD- Faz Analizi (Toz, Bulk)
XRD-02	XRD- İnce Film Analizi
XRD-03	XRD- Kalıntı Gerilme Analizi
XRD-04	XRD Temel Kullanıcı Eğitimi
FTIR-01	FT-IR Spektrofotometresi
JJJJOFTIR-02	FT-IR Temel Kullanıcı Eğitimi
UV-01	UV-VIS-NIR Spektroskopisi
UV-02	UV-VIS-NIR Temel Kullanıcı Eğitimi



**Tablo 48 : İleri Görüntüleme Laboratuvarında Yapılan Analizler**

KODU	ANALİZİN ADI
SEM-01	Taramalı Elektron Mikroskobu- Görüntüleme
SEM-02	Taramalı Elektron Mikroskobu- EDS Haritalama
SEM-03	Taramalı Elektron Mikroskobu- Elementel Analiz, Noktasal ve Çizgisel (EDS)
SEM-04	SEM/EDS ile Yarı Kantitatif Analiz
SEM-05	SEM/EDS Temel Kullanıcı Eğitimi
3DP-01	3D Optik Profilometre

**Tablo 49 : Eklemeli Üretim Laboratuvarında Yapılan Analizler**

KODU	ANALİZİN ADI
SLE-01	Seçici Lazer Ergitme (Selective Laser Melting)-Malzeme: Titanyum alaşımı (Ti6Al4V)
SLE-02	Seçici Lazer Ergitme (Selective Laser Melting)- Malzeme: Remyum star (CoCrW)
SLE-03	Seçici Lazer Ergitme (Selective Laser Melting)-Malzeme: AISI 316L Paslanmaz Çelik
SLE-04	Seçici Lazer Ergitme (Selective Laser Melting)- Cihaz kullanımı
SLE-05	Seçici Lazer Ergitme Cihazı- Temel Kullanıcı Eğitimi

**Tablo 50 : Biyomekanik Laboratuvarında Yapılan Analizler**

KODU	ANALİZİN ADI
DIN-01	Dinamik (Yorulma) Test Cihazı Kullanımı
DIN-02	Dinamik (Yorulma) Test Cihazı-Temel Kullanıcı Eğitimi
STA-01	Statik Test Cihazı Kullanımı
STA-02	Statik Test Cihazı-Temel Kullanıcı Eğitimi
BUR-01	Burulma Test Cihazı Kullanımı
BUR-02	Burulma Test Cihazı-Temel Kullanıcı Eğitimi
IMP-01	Omurga İmplantları (Spinal)- ASTM F1717'ye göre statik çekme/basma ve burulma ve yorulma testi
IMP-02	Omurga İmplantları (Spinal)- ASTM F1717' ye göre statik çekme/basma testi
IMP-03	Omurga İmplantları (Spinal)- ASTM F1717- Yorulma testi

IMP-04	Omurga İmplantları (Spinal)- ASTM F2193'e göre spinal rodlar için statik eğme testi ve yorulma testi (30 Hz-2500000 Cycle)
IMP-05	Metalik Kemik Plakaları- ASTM F382-Statik eğme testi
IMP-06	Metalik Kemik Plakaları- ASTM F382-Yorulma testi
IMP-07	Dental İmplantlar- ISO14801'e göre dental implant yorulma testi
IMP-08	Dental İmplantlar- ISO/TS 13498 - Dental İmplantlarda Burulma Testi
IMP-09	Servikal Disk- ASTM F2267'ye göre statik eksenel basma testi
IMP-10	Servikal Disk- ASTM F2077-Yorulma Testi (Servikal ve Lumbar İmplantlar)
IMP-11	Servikal Disk- ASTM F2077- Statik Test (Servikal ve Lumbar İmplantlar)
IMP-12	İntramedüller Çiviler- ASTM F1264'e göre statik eğme testi
IMP-13	İntramedüller Çiviler- ASTM F1264'e göre burulma testi
IMP-14	İntramedüller Çiviler- ASTM F1264'e göre intramedüller çivilerin dinamik testi
IMP-15	Eksternal Fiksasyonlar- ASTM F1541'e göre eksenel basma ve yorulma testleri

**Tablo 51 : Triboloji Laboratuvarında Yapılan Analizler**

KODU	ANALİZİN ADI
TRI-01	Tribometre- Aşınma Deneyi
TRI-02	Tribometre- Kazıma Deneyi
TRI-03	Tribometre- Sertlik Deneyi (Vickers)

**Tablo 52 : Biyoteknoloji Laboratuvarında Yapılan Analizler**

KODU	ANALİZİN ADI
PCR-01	Real Time PCR
PCR-02	Gradient PCR
FS-01	Flow Sitometre
JG-01	Jel Görüntüleme Sistemi
US-01	Ultrasantrifüj
MPF-01	Mikroplaka florometre
LYO-01	Liyofilizasyon cihazı kullanımı
MPS-01	Mikroplaka Spektrofotometresi

GSYT-01	Genotoksisite, Sitotoksisite ve Yüzeve Tutunma Testi
DD-01	-80°C Derin Dondurucu Kullanım Bedeli
IO-01	İklim Odası
AJE-01	Agaroz Jel Elektroforez
SDS-01	SDS-Page Jel elektroforez
WB-01	Western Blotlama
ES-01	Elektroporasyon Sistem
OTO-01	Otoklav
HOM-01	Homojenizatör
IFM-01	İnvert Floresan Mikroskop
KRO-01	Düşük basınçlı sıvı kromatografisi
FER-01	Fermentör

Tablo 53 : Organik Kimya Laboratuvarında Yapılan Analizler

KODU	ANALİZİN ADI
NMR-01	<sup>1</sup> H-NMR (60 MHz)
NMR-02	<sup>13</sup> C-NMR (15MHz)

### Ekonomik ve Sosyal Araştırmalar Merkezi Müdürlüğü

- Kadın sorunlarına dikkat çekmek için projeler geliştirmek.
- Ulusal ve Uluslararası düzeyde bilimsel düzeyde bildiri ve temsil sayısını artırmak.
- İç paydaşlarla koordinasyon ve iş birliğini artırmak.

### Proje Koordinasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi

#### Düzenlenen Eğitim Faaliyetleri

- Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA) Teknik Destek Programı “TTO Uzmanlarının Ar-Ge Ekosistemindeki Yetkinliklerinin Artırılması İçin Eğitimler” başlıklı proje kapsamında "Ar-Ge Projeleri İçin Ulusal/Uluslararası Fonlar ve Proje Hazırlama Teknikleri" ve "Fikri Sınai Mülkiyet Hakları (FSMH) Eğitimi" konularında online ve yüz yüze eğitimler düzenlenmiştir (22-26 Şubat 2021).
- Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı (KUDAKA) Teknik Destek Programı “TTO Uzmanlarının Ar-Ge Ekosistemindeki Yetkinliklerinin Artırılması İçin Eğitimler” başlıklı proje kapsamında telafi eğitimleri düzenlenmiştir (3-4 Mayıs 2021).

- TÜBİTAK-BİDEB 2237-B Proje Eğitimi Etkinliklerini Destekleme Programı kapsamında Sosyal Bilimlere Yönelik Proje Yazma Eğitiminin online eğitimler düzenlenmiştir (18-19 Ekim 2021).
- Erzurum İl Tarım ve Orman Müdürlüğü'nün, iş ve işlemlerinde kullandığı verilerini yönetmeyi/dönüştürmeyi hızlı ve kolaylıkla yapacakları veri çevirici yazılım geliştirilmesine yönelik taleplerine istinaden Erzurum İl Tarım ve Orman Müdürlüğü ile Üniversitemiz Rektör Yardımcısı Prof. Dr. İrfan KAYMAZ, Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi Dekanı Ali Fatih YETİM, Bilgisayar Mühendisliği Öğretim Üyelerinden Dr. Öğr. Üyesi Merve YILDIRIM, Dr. Öğr. Üyesi Işıl KARABEY AKSAKALLI, öğretim elemanlarından Arş. Gör. Uğur KILIÇ'ın bir araya gelme süreci koordine edilmiştir (20.10.2021).
- Üniversitemiz 2023-2027 stratejik planının hazırlanmasına yönelik olarak birimiz dış paydaşları ile online toplantı düzenlenmiştir (14.12.2021).

**Tablo 54 : Katılım Sağlanan Eğitim Faaliyetleri**

TARİH	ETKİNLİĞİN ADI
09.02.2021	ABD Büyükelçiliği tarafından desteklenen AgriBiotech Turkey Projesi kapsamında proje kazanımlarını yaygınlaştırma seminerine (Türkiye'de Tarımsal Biyoteknoloji Alanında Girişimcilik ve Üniversite-Sanayi İşbirliği Faaliyetlerinin Artırılmasına Yönelik Farkındalık Çalışmaları Semineri) katılım sağlanmıştır.
10.02.2021	TÜBİTAK, Özü TTO iş birliği ile çevrimiçi etkinlik: TÜBİTAK EEEAG Bilimsel Programlar Uzmanı Dr. Melih Yıldırım'ın sunumlarıyla TÜBİTAK ARDEB 1001 Programı online bilgilendirme etkinliğine katılım sağlanmıştır.
17.02.2021	TÜBİTAK, Medipol TTO iş birliği ile çevrimiçi etkinlik: TÜBİTAK uzmanları Oğuz Özbay ve Hamit Taş'ın sunumlarıyla TÜBİTAK TEYDEB Ulusal Destek Programlarına yönelik (1505 Üniversite Sanayi İşbirliği Destek Programı, 1702 Patent Tabanlı Teknoloji Transferi Destekleme Çağrısı, 1707 Siparişe Dayalı Ar-Ge Projeleri İçin KOBİ Destekleme Çağrısı) online bilgilendirme etkinliğine katılım sağlanmıştır.
02.03.2021	İzmir Katip Çelebi Üniversitesi Ufuk Avrupa'da ERC online bilgilendirme toplantısı: TÜBİTAK ERC Ulusal İrtibat Noktaları Aslı Vural ve Dr. Derya Dönertaş'ın tanıtımı ile Ufuk Avrupa'da ERC online bilgilendirme etkinliğine katılım sağlanmıştır.
05.03.2021	Karadeniz Teknik Üniversitesi TÜBİTAK ARDEB 1001 Programı Bilgi Günü: TÜBİTAK MAG Bilimsel Programlar Başuzmanı Dr. Selcan ÇUHA tarafından gerçekleştirilen TÜBİTAK ARDEB 1001 Programına yönelik online etkinliğe katılım sağlanmıştır.
08.03.2021	TÜBİTAK ARDEB 1001 Proje Yazma Eğitimi: TÜBİTAK 1001-Bilimsel ve Teknolojik Araştırma Projelerini Destekleme Programı'na yönelik olarak çevrim içi proje yazma eğitimi etkinliğine katılım sağlanmıştır.

10.03.2021	OMÜ-TTO, TÜBİTAK iş birliği ile çevrimiçi etkinlik: TÜBİTAK Grup Koordinatör Vekili Dr. Aylin Met'in katılımı TÜBİTAK 3501 Bilgilendirme Etkinliğine katılım sağlanmıştır.
06.04.2021	InnoPark Konya TGB tarafından destek patent AŞ işbirliği ile online patent eğitimi düzenlenmiştir. "InnoPark Konya TGB tarafından destek patent AŞ işbirliği ile zoom platformu üzerinden gerçekleştirilen "Patent, Patent Hakları ve Ticarileştirilmesi" eğitimine katılım sağlanmıştır. (Eğitmen: Avrupa ve Türk Patent Vekili Hakan Özcan)
20.09.2021	Ufuk Avrupa Genel Bilgi Günü Yüz yüze: Avrupa Birliği ve Türkiye Cumhuriyeti tarafından ortak finanse edilen ve yürütücüsünün T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı, ana yararlanıcısının TÜBİTAK olduğu ve Rekabetçi Sektörler Programı altında desteklenen "Ufuk 2020'de Türkiye Faz-II" teknik destek projesi ev sahipliğinde 20 Eylül 2021 tarihinde Erzurum Sway Otel'de Ufuk Avrupa Bilgi Günü etkinliğine katılım sağlanmıştır.
25.11.2021	TÜRKONFED-İPEKYOLUSİFED - AB Sivil Toplum Destek III Programı kapsamında hayata geçirilen Bölgesel İş Ağları (BAİ) kapsamında bölgesel kalkınmaya katkı sağlamayı hedefleyen projenin çalıştayına katılım sağlanmıştır.

### Üniversite-Sanayi İşbirliği (Danışmanlık Faaliyetleri)

Üniversite-Sanayi İşbirliği kapsamında SU PEK Proje ve Müşavirlik A.Ş.'nin yürüttüğü “Aras ve Çoruh Havzaları Kurak Dönem Yönetim ve Eylem Planlarının Hazırlanması” başlıklı projede görev yapan üniversitemiz öğretim üyelerinden Doç. Dr. Fatih TOSUNOĞLU'nun akademik danışmanlık sürecinin yönetilmesi gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 55 :Üniversite-Sanayi İşbirliği Kapsamında Yapılan Akademik Danışmanlıkların Süreç Yönetimi**

AKADEMİK DANIŞMAN	PROJE/FAALİYET	FİRMA	GÖREVLENDİRME TARİHİ
Doç. Dr. Fatih TOSUNOĞLU	“Aras ve Çoruh Havzaları Kurak Dönem Yönetim ve Eylem Planlarının Hazırlanması”	SU PEK Proje ve Müşavirlik A.Ş.	19.11.2021 - 27.10.2023

### Firma Ziyaretleri

2021 yılı içerisinde TÜBİTAK TEYDEB destekleri konusunda bilgi vermek ve girişimcilik ekosistemi hakkında farkındalığı artırmak adına 1 firma ziyareti yapılmıştır. Ziyaret edilen firma bilgileri aşağıdaki gibidir.

FİRMA ADI	TARİH
BEB 3D Tasarım Firması	30.04.2021

### Proje Yazmaya Yönlendirme Faaliyetleri

Proje yazmaya yönlendirme kapsamında Ulusal/Uluslararası destek programları hakkında Üniversitemiz akademisyenleri ve öğrencilerine bilgilendirmeler yapılmaktadır.

- Üniversitemiz akademisyenleri tarafından hazırlanan Bilimsel araştırma projelerinin okunması, ön inceleme raporlarının oluşturularak raporlar halinde sunulması sağlanmış/sağlanmaktadır. Ayrıca proje ara raporlarının, ek taleplerin değerlendirilmesi yapılmış/yapılmaktadır.
- Üniversitemizin bazı akademisyenleri tarafından hazırlanan TÜBİTAK 1001, 1002, 2214/A programlarına yönelik başvuru formları okunup, revize edilmiştir.
- Üniversitemiz ETÜ Kristal Girişimcilik Merkezinde yer alan bazı girişimciler tarafından hazırlanan TÜBİTAK BİGG ve KOSGEB proje başvuru formları okunup, önerilerde bulunulmuştur.
- Ayrıca birimiz tarafından aşağıda bilgileri verilen programlara proje başvuru yapılmıştır.
- "Yerli Yünden Katma Değerli Ürün Eldesi için Arastırma Uygulama Laboratuvarının Kurulması Fizibilitesi" başlıklı proje için KUDAKA 2021 yılı Fizibilite Desteği Programına birimizce başvuru yapılmıştır. İlgili proje KUDAKA tarafından desteklenmeye hak kazanmıştır.
- Sosyal bilimlerde proje yazma eğitimine yönelik olarak TÜBİTAK 2237-B programına birimizce başvuru yapılmıştır. Söz konusu proje TÜBİTAK tarafından desteklenmiştir.

### Fikri Sınai Mülkiyet Hakları (FSMH) Faaliyetleri

Üniversitemiz akademisyenleri ve öğrencilerine Fikri Sınai Mülkiyet Hakları başvurusu ve buluş bildirim formunun doldurulması hakkında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Bu kapsamda 2020 yılı içerisinde toplam 5 adet patent/faydalı model başvurusu alınmış, bu başvurulardan

3'ününTürk Patent ve Marka Kurumu nezdinde başvuruları yapılmış olup ilgili süreçler sürdürülmektedir.

### Girişimcilik Faaliyetleri

Üniversitemiz akademisyenleri ve öğrencilerine Fikri Sınai Mülkiyet Hakları başvurusu ve buluş bildirim formunun doldurulması hakkında bilgilendirmeler yapılmaktadır. Bu kapsamda 2021 yılı içerisinde toplam 4 adet patent/faydalı model başvurusu alınmış, bu başvurulardan 2'sinin Türk Patent ve Marka Kurumu nezdinde başvuruları yapılmış olup ilgili süreçler sürdürülmektedir.

**Tablo 56 : 2021 Yılı İçin Öğretim Elemanlarının Teknokent vb. Merkezlerde Ortak ya da Sahip Olduğu Firmalara Yönelik Bilgiler**

FİRMA ADI	FAALİYET ALANI	SAHİBİ/ SAHİPLERİ	FİRMA KURULUŞ TARİHİ	KURULDUĞU TEKNOKENT	ŞİRKET DURUMU
Ecotech Biyoteknoloji San. Tic. Ltd. Şti.	Biyoteknoloji/ Sağlık	Ömer Faruk KARATAŞ Elanur KARATAŞ Serkan ÖRTÜCÜ	4.01.2018	Ata Teknokent	Aktif
Maalı Çelik	İnşaat/İmalat	Merve MAALI Mahyar MAALI	10.05.2019	Ata Teknokent	Aktif

### Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü

**Tablo 57 : ETÜSEM Kapsamında Eğitim Bilgileri**

EĞİTİMİN KONUSU
Türk İşaret Dili Eğitimi
Pratik Hobi Sebze Yetiştiriciliği
International Conference on Humanities & Educational Research
International Conference on Business & Economics Studies
Uzay Bilimlerinde 2023 Vizyonu 'Prof. Dr. Cahit Yeşilyaprak'
İHA -1 Ticari Pilot Eğitimi ( Erzurum Harita Mühendisleri Odası)
İHA -1 Ticari Pilot Eğitimi ( Malatya Yeşilyurt Belediyesi)
Gıda Okuryazarlığı 'Prof. Dr. Mükerrerem Kaya'
İHA -1 Ticari Pilot Eğitimi ( Şanlıurfa Tarım ve Hayvancılık Müdürlüğü )

İHA -0 Ticari Pilot Eğitimi ( Malatya Yeşilyurt Belediyesi)
İHA -1 Ticari Pilot Eğitimi ( Malatya Doğa Koruma Milli Parklar)
Finansal Okuryazarlık ‘ Doç. Dr. Abdulkadir Kaya’
Dijitalleşme ile İşlerin Geleceği Geleceğin İşleri ‘Dr. Öğr. Üyesi Ahmet İlker Akbaba’
İHA -1 Ticari Pilot Eğitimi ( Malatya Yeşilyurt Belediyesi) 2
İHA -1 Ticari Pilot Eğitimi ( Mersin Erdemli Belediyesi)
İHA -1 Ticari Pilot Eğitimi ( Muş Gazeteciler Cemiyeti)
İHA -1 Ticari Pilot Eğitimi ( Malatya Yeşilyurt Belediyesi) 3

Eğitim faaliyetleri başarıyla tamamlanmış olup, eğitimler sonucunda elde edilen gelirler üniversitemiz döner sermaye bütçesine gelir kaydedilmiştir.

Merkezimiz Döner Sermaye Kapsamında 2021 yılı içerisinde yapılan faaliyetler ve bunlara ilişkin gelir- gider bilgileri aşağıdaki gibidir.

**Tablo 58 : ETÜSEM Kapsamında Elde Edilen Gelirler**

2021 YILINDA YAPILAN FAALİYETLER			
S.NO.	FAALİYETLER	GELİR	GİDER
1	KVKK Eğitimi	1.200,00	628,27
2	Proje Yazma Eğitimi	1.000,00	547,57
3	Kongre Bedeli	5.200,00	-
4	Haritalamada Drone Eğitimi Projesi ‘KUDAKA’	34.776,00	16.280,10
5	Eğitim Modül Onayı	1.000,00	208,51
6	İHA Yetkili Kuruluş Başvuru Bedeli	-	2.750,00
7	Mes Havacılık	17.925,19	-
<b>GENEL TOPLAM</b>		<b>61.101,19</b>	<b>20.414,45</b>

### Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi

ETÜ-KARPAM’ın 2021 yılında sunduğu hizmetler aşağıda sıralanmıştır:

- KARPAM Blackboard sınıfı üzerinden öğrenci ve mezunlarımıza yönelik 07.01.2021 tarihinde Uygur YABAR tarafından “İlaç Sektöründe Satış ve Pazarlama” konulu online seminer gerçekleştirilmiştir. Katılım sağlayan öğrenci ve mezunlarımıza online katılım belgesi verilmiştir.



- KARPAM Blackboard sınıfı üzerinden öğrenci ve mezunlarımıza yönelik 08.01.2021 tarihinde Serenay GÖKDEMİR tarafından “İlaç Sektöründe Satış ve Pazarlama” konulu online seminer gerçekleştirilmiştir. Katılım sağlayan öğrenci ve mezunlarımıza online katılım belgesi verilmiştir.
- KARPAM Blackboard sınıfı üzerinden öğrenci ve mezunlarımıza yönelik 26.01.2021 tarihinde ALPER ERYILMAZ tarafından “Siber Güvenlik” konulu online seminer gerçekleştirilmiştir. Katılım sağlayan öğrenci ve mezunlarımıza online katılım belgesi verilmiştir.
- KARPAM Blackboard sınıfı üzerinden öğrenci ve mezunlarımıza yönelik 29.01.2021 tarihinde Ömer DELİALİOĞLU tarafından “Dijital Dönüşümün Önemi” konulu online seminer gerçekleştirilmiştir. Katılım sağlayan öğrenci ve mezunlarımıza online katılım belgesi verilmiştir.
- KARPAM Blackboard sınıfı üzerinden öğrenci ve mezunlarımıza yönelik 05.02.2021 tarihinde SEÇİL USLU tarafından “Çift Terapisinde Bireysel Döngülerin Rolü” konulu online seminer gerçekleştirilmiştir. Katılım sağlayan öğrenci ve mezunlarımıza online katılım belgesi verilmiştir.
- KARPAM Blackboard sınıfı üzerinden öğrenci ve mezunlarımıza yönelik 25.02.2021 tarihinde NEBİ YILMAZ tarafından “THY’de Mühendis Olmak” konulu online seminer gerçekleştirilmiştir. Katılım sağlayan öğrenci ve mezunlarımıza online katılım belgesi verilmiştir.
- KARPAM Blackboard sınıfı üzerinden öğrenci ve mezunlarımıza yönelik 22.03.2021 tarihinde CENK ÇETİN tarafından “Modern İnşaat Yöntemleri” konulu online seminer gerçekleştirilmiştir. Katılım sağlayan öğrenci ve mezunlarımıza online katılım belgesi verilmiştir.
- KARPAM Blackboard sınıfı üzerinden öğrenci ve mezunlarımıza yönelik 25.03.2021 tarihinde DUYGU ÖKTEM CLARK tarafından “Silikon Vadisi Ve Girişimcilik” konulu online seminer gerçekleştirilmiştir. Katılım sağlayan öğrenci ve mezunlarımıza online katılım belgesi verilmiştir.
- KARPAM Blackboard sınıfı üzerinden öğrenci ve mezunlarımıza yönelik 16.04.2021 tarihinde MUSTAFA AYDIN tarafından “Spor Psikolojisinde Galatasaray Modeli” konulu online seminer gerçekleştirilmiştir. Katılım sağlayan öğrenci ve mezunlarımıza online katılım belgesi verilmiştir.
- KARPAM Blackboard sınıfı üzerinden öğrenci ve mezunlarımıza yönelik 20.04.2021 tarihinde MEHTAP YARDIMCI ve HANDE KAYA tarafından “Yeşilay Ve Yedam Faaliyetleri, İstihdam Olanakları Ve Yeşilay’da Yürütülen Gönüllü Faaliyetleri” konulu online seminer gerçekleştirilmiştir. Katılım sağlayan öğrenci ve mezunlarımıza online katılım belgesi verilmiştir.
- KARPAM Blackboard sınıfı üzerinden öğrenci ve mezunlarımıza yönelik 21.04.2021 tarihinde HÜSEYİN CAN MALÇOK tarafından “Kızılay Faaliyetleri, İstihdam Olanakları Ve Gönüllü Çalışma İmkanları” konulu online seminer gerçekleştirilmiştir. Katılım sağlayan öğrenci ve mezunlarımıza online katılım belgesi verilmiştir.
- KARPAM Blackboard sınıfı üzerinden öğrenci ve mezunlarımıza yönelik 20.05.2021 tarihinde YAĞMUR SOYLU tarafından “Pandemi Döneminde Üniversite Öğrencisi Olmak Ve Psikolojik Sağlık” konulu online seminer gerçekleştirilmiştir. Katılım sağlayan öğrenci ve mezunlarımıza online katılım belgesi verilmiştir.
- KARPAM Blackboard sınıfı üzerinden öğrenci ve mezunlarımıza yönelik 28.05.2021 tarihinde ASENA AKAN tarafından “Müziğin Psikolojik Süreçlere Etkisi” konulu online seminer gerçekleştirilmiştir. Katılım sağlayan öğrenci ve mezunlarımıza online katılım belgesi verilmiştir.

- KARPAM Blackboard sınıfı üzerinden öğrenci ve mezunlarımıza yönelik 03.06.2021 tarihinde OSMAN DEMİRDÖĞEN tarafından “Girişimcilik Ve Kariyer Planlama” konulu online seminer gerçekleştirilmiştir. Katılım sağlayan öğrenci ve mezunlarımıza online katılım belgesi verilmiştir.
- KARPAM Blackboard sınıfı üzerinden öğrenci ve mezunlarımıza yönelik 11.12.2021 tarihinde Ahmet Muhammet Vural tarafından “Nasıl Mobile Developer Olurum” konulu online söyleşi gerçekleştirilmiştir. Katılım sağlayan öğrenci ve mezunlarımıza online katılım belgesi verilmiştir.
- KARPAM Blackboard sınıfı üzerinden öğrenci ve mezunlarımıza yönelik 17.12.2021 tarihinde Mahmut TUTAM tarafından “Yurt Dışında Eğitim ve Kariyer Planlama” konulu online söyleşi gerçekleştirilmiştir. Katılım sağlayan öğrenci ve mezunlarımıza online katılım belgesi verilmiştir.
- Erzurum Teknik Üniversitesi Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Erzurum İŞKUR İş Kulübü protokolü kapsamında 16.02.2021, 30.03.2021, 31.03.2021 03.06.2021 tarihlerinde Online İş Kulübü Eğitimleri gerçekleştirilmiştir. Katılımcı öğrenci ve mezunlar KARPAM Blackboard sınıfı üzerinden meslek ve kişilik testleri, özgeçmiş hazırlama, hedefleri belirleme, iş arama becerilerini geliştirme, beden dili ve iletişim ,iş görüşmesi öncesi ve sonrası dikkat edilmesi gerekenler, mülakat sırasında sıkça sorulan sorular, mülakat teknikleri, iş arama kanalları gibi konularda teorik bilgileri içeren eğitimler verilmektedir. Eğitimin uygulamalı kısmı ise yüz yüze eğitime geçildiği dönemde verilecektir. Öğrencilerimizin ve mezunlarımızın hayata önde başlamalarını sağlayan, iş arama motivasyonunu arttıran iş kulübü eğitimleri iş arama sürecinin kısaltmasını da sağlamaktadır.
- KARPAM Blackboard sınıfı üzerinden öğrenci ve mezunlarımıza yönelik 17.02.2021 tarihinde Rukiye ADBAY tarafından “ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi Eğitimi” konulu online eğitim gerçekleştirilmiştir. Katılım sağlayan öğrenci ve mezunlarımıza online katılım belgesi verilmiştir.

### **Dış İlişkiler Koordinatörlüğü**

Erzurum Teknik Üniversitesi Dış İlişkiler Koordinatörlüğü tarafından 2021 yılı içerisinde gerçekleştirilen faaliyetler aşağıda dört ana başlık altında özetlenerek sunulmuştur.

### **Tanıtım ve Bilgilendirme Faaliyetleri**

2020-2021 Bahar ve 2021-2022 Güz Dönemlerinde gerçekleştirilen faaliyetler için Erasmus+ Öğrenim ve Staj hareketliliği tanıtım toplantıları blackboard üzerinden Nisan ve Kasım aylarında online olarak yapılmıştır. Yükseköğretim Kurumu, Farabi değişim programı kapsamındaki hareketlilikleri geçici bir süre askıya aldığı için 2021 yılında Farabi değişim programı tanıtım toplantısı gerçekleştirilmemiştir.

### **Değişim Programı Kapsamında Gerçekleştirilen Faaliyetler**

- 2020-2021 eğitim yılı Bahar Yarıyılında değişim programına katılacak öğrencilerin başvuruları alınarak gidiş işlemleri ve hibelenme süreçleri gerçekleştirilmiştir.

- 2020-2021 bahar yarıyılında değişim programı kapsamındaki faaliyetlerini tamamlayan öğrencilerin yılsonu işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- 2020-2021 Bahar döneminde Öğrenci Değişim Hareketliliği sayısı toplam 12'dir. 2021-2022 Güz döneminde faaliyete katılan öğrenci sayısı ise 17'dir. 2021 yılında Öğrenim ve Staj Hareketlilikleri kapsamında faaliyetlere katılan toplam öğrenci sayısı 29'dur. 2021 yılında Personel Hareketliliği kapsamında gerçekleştirilen faaliyet sayısı 1'dir.

## Raporlar ve Protokoller

- 2021 yılı içerisinde Polonya'nın Adam Mickiewicz University (Moleküler biyoloji ve genetik alanında), Hırvatistan'ın Sveuciliste u Slavonskom Brodu (Makine mühendisliği alanında) ve Josip Juraj Strossmayer University of Osijek (İktisat ve işletme alanlarında) ve Kosova'nın Üniversitesi i Prishtinës "Hasan Prishtina" (Spor bilimleri alanında) ile Üniversitemiz arasında toplamda 4 Erasmus+ ikili anlaşması imzalanmıştır. 2021 Yılında Farabi Programı kapsamında ise Bandırma Onyedi Eylül Üniversitesi, Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, Ankara Üniversitesi, Giresun Üniversitesi, Kırıkkale Üniversitesi, Kilis 7 Aralık Üniversitesi, Alanya Alaadin Keykubat Üniversitesi, İzmir Katip Çelebi Üniversitesi, Manisa Celal Bayar Üniversitesi ve Bursa Uludağ Üniversitesi olmak üzere toplam 11 üniversite ile protokol yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir.
- Erasmus+ KA131 Projesinin 2021 yılındaki ara ve final raporları Türkiye Ulusal Ajansı'na sunulmuştur.
- Üniversitemiz adına 2021-2027 yıllarını kapsayacak şekilde Avrupa Komisyonu'na "Erasmus+ Charter for Higher Education", Türkçe ismiyle "Yükseköğretim Erasmus+ Beyanamesi" için proje başvurusu yapılmış ve Üniversitemiz bu sertifikayı almaya hak kazanmıştır. Bu beyanname vasıtasıyla Üniversitemiz tüm AB destekli ve Erasmus+ Projelerine 2027 yılı sonuna kadar başvuru yapabilecek ve AB projelerine uygun ortaklıklar ve yürütücülük görevlerini üstlenebilecektir.

## Dış İlişkiler Koordinatörlüğü Kapsamındaki Diğer Faaliyetler

- 30 Mayıs 2021 tarihinde Dış İlişkiler Koordinatörlüğü yönetiminde ETÜYÖS sınavı yapılmıştır.
- 2021 yılı içerisinde Lisans programları için 1 asıl, 1 ek olmak üzere toplamda 2 defa yabancı uyruklu öğrenci alımı için ilana çıkmış, başvurular Yabancı Uyruklu Öğrenci Seçim Komisyonu tarafından değerlendirilmiş olup bu alımlar neticesinde toplam 72 öğrenci Üniversitemize kesin kaydını yaptırmıştır. Ayrıca 2021 yılı içerisinde lisansüstü programları için yabancı uyruklu öğrenci başvuruları alınmıştır. Başvurular Dış İlişkiler Koordinatörlüğümüz tarafından değerlendirilmiş ve sonuçlar ETÜ ana sayfasında ilan edilmiştir.

- Putra Malezya Üniversitesi ile Üniversitemiz arasında Mevlana Değişim Programı ve Memorandum of Understanding ikili anlaşmaları imzalanmıştır. Ayrıca, Üniversitemiz ile Indus University ve International Balkan University arasında ikili işbirliklerini içeren Memorandum of Understanding ikili anlaşmaları imzalanmıştır. Üniversitemizi kazanan yabancı uyruklu öğrencilerin Türkçe yeterlilik kursu kapsamında bir takım haklar elde edebilmelerini içeren TÖMER protokolü Üniversitemiz ile Atatürk Üniversitesi arasında imzalanmıştır.
- Ulusal Ajans'ın davet ettiği tüm organizasyonlara birimiz tarafından katılım sağlanmıştır.
- Üniversitemizin uluslararası arenada tanınırlığını artırmak ve bünyesindeki öğrenci ve personellerin dünyadaki farklı üniversitelerde belirli bir dönem faaliyette bulunabilmelerini sağlamak için Üniversitemiz adına Dış İlişkiler Koordinatörlüğümüz tarafından Erasmus+ KA171 projesi kapsamında gerekli adımlar atılmıştır. Bu kapsamda öncelikle proje içeriği hazırlanmakta olup Taiwan'daki National Chung Hsing University ve Malezya'daki Universiti Putra Malaysia ile Üniversitemiz arasında Erasmus+ KA171 projesi anlaşmalarının imzalanması için girişimde bulunulmuştur.
- Üniversitemiz bünyesinde gerçekleştirilen lisans ve lisansüstü yabancı uyruklu öğrenci alımları ve değerlendirme süreçlerinin daha profesyonel bir şekilde yürütülebilmesi için 29 Mart 2021 tarihinde Üniversitemiz Rektörlüğünün uygun görmesiyle Dış İlişkiler Koordinatörlüğü bünyesinde Yabancı Uyruklu Öğrenci Merkezi kurulmuştur.

## 6-Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

İç kontrol; Üniversitemizin amaçlarına, belirlenmiş politikalara ve mevzuata uygun olarak faaliyetlerin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yürütülmesini, varlık ve kaynakların korunmasını, muhasebe kayıtlarının doğru ve tam olarak tutulmasını, mali bilgi ve yönetim bilgisinin zamanında ve güvenilir olarak üretilmesini sağlamak üzere idare tarafından oluşturulan organizasyon, yöntem ve süreçle iç denetimi kapsayan mali ve diğer kontroller bütünüdür.

Görev ve yetkileri çerçevesinde, malî yönetim ve iç kontrol süreçlerine ilişkin standartlar ve yöntemler Hazine ve Maliye Bakanlığınca, iç denetime ilişkin standartlar ve yöntemler ise İç Denetim Koordinasyon Kurulu tarafından belirlenir, geliştirilir ve uyumlaştırılır. Bunlar ayrıca, sistemlerin koordinasyonunu sağlar ve kamu idarelerine rehberlik hizmeti verir. Böylece amaç:

- Kamu idarelerinin kanunlara ve diğer düzenlemelere uygun olarak faaliyet göstermesini,
- Her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesini,
- Karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesini,
- Varlıkların kötüye kullanılması ve israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamaktır.

## İç Kontrolün Yapısı ve İşleyişi

Üniversitemizin mali yönetim ve kontrol sistemleri; harcama birimleri, muhasebe ve mali hizmetler ile ön mali kontrol ve iç denetimden oluşmaktadır. Ancak henüz Üniversitemize İç

Denetçi atanmış değildir. Yeterli ve etkili bir kontrol sisteminin oluşturulabilmesi için; mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunması, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesi, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanması, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesi ve kapsamlı bir yönetim anlayışı ile uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanması bakımından ilgili idarelerin üst yöneticileri ile diğer yöneticileri tarafından görev, yetki ve sorumluluklar göz önünde bulundurulmak suretiyle gerekli önlemler alınması gereklidir.

İç kontrol standartları, merkezi uyumlaştırma görevi çerçevesinde Maliye Bakanlığı tarafından belirlenir ve yayımlanır. Üniversitemiz, mali ve mali olmayan tüm işlemlerinde bu standartlara uymakla ve gereğini yerine getirmekle yükümlüdür. Üst yöneticiler, iç kontrol sisteminin kurulması ve gözetilmesinden, harcama yetkilileri ise görev ve yetki alanları çerçevesinde, idari ve mali karar ve işlemlere ilişkin olarak iç kontrolün işleyişinden sorumludur.

Üniversitemiz Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, iç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmakta ve ön malî kontrol faaliyetini yürütmektedir. Muhasebe yetkilisi, muhasebe kayıtlarının usulüne ve standartlara uygun, saydam ve erişilebilir şekilde tutulmasından sorumludur.

Üst yöneticiler, harcama yetkilileri ve diğer yöneticiler, mesleki değerlere ve dürüst yönetim anlayışına sahip olunmasından, mali yetki ve sorumlulukların bilgili ve yeterli yöneticilerle personele verilmesinden, belirlenmiş standartlara uyulmasının sağlanmasından, mevzuata aykırı faaliyetlerin önlenmesinden, kapsamlı bir yönetim anlayışıyla uygun bir çalışma ortamının ve saydamlığın sağlanmasından görev ve yetkileri çerçevesinde sorumludurlar. Üst yöneticiler ve bütçe ile ödenek tahsis edilen harcama yetkilileri, her yıl, iş ve işlemlerinin amaçlara, iyi mali yönetim ilkelerine, kontrol düzenlemelerine ve mevzuata uygun bir şekilde gerçekleştirildiğini içeren iç kontrol güvence beyanını düzenler ve birim faaliyet raporları ile idare faaliyet raporlarına eklerler.

## **Ön Mali Kontrol**

Ön mali kontrol görevi, idarelerin yönetim sorumluluğu çerçevesinde, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yerine getirilir. Ön mali kontrol, harcama birimleri tarafından yapılan kontroller ile Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılan kontrollerden oluşur. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yapılacak ön mali kontrol usul ve esaslarda belirtilen kontroller ile idarelerce yapılacak düzenlemeler çerçevesinde bu birim tarafından yapılması öngörülen kontrollerden meydana gelir.

Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin mali karar ve işlemler, harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilir. Mali karar ve işlemler harcama birimleri tarafından kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından da kontrol edilir.

2021 yılında Üniversitemiz ön malî kontrol faaliyetleri, 5018 sayılı Kamu Malî Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Malîye Bakanlığı tarafından yayımlanan İç Kontrol ve Ön Malî Kontrole

İlişkin Usul ve Esaslar çerçevesinde hazırlanarak 14/06/2013 tarihinde uygulamaya konulan “Erzurum Teknik Üniversitesi İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Yönergesi” doğrultusunda yürütülmektedir.

Harcama birimlerinde süreç kontrolü yapılır. Süreç kontrolünde, her bir işlem daha önceki işlemlerin kontrolünü içerecek şekilde tasarlanır ve uygulanır. Mali işlemlerin yürütülmesinde görev alanlar, yapacakları işlemten önceki işlemleri de kontrol ederler. Süreç kontrolünü sağlamak amacıyla mali işlemlerin süreç akışı gösteren harcama birimlerinin iş ve işlemleri sürecini gösteren Harcama İşlemleri Genelgesi hazırlanmış ve üst yöneticinin onayı ile yürürlüğe konulmuştur.

## **Kalite**

Üniversitemiz 2019 yılında dış değerlendirme sürecinden geçmiştir. Dış değerlendirme sonrası geri bildirim raporunda yer alan geliştirmeye açık yönlerde tespit edilen konular ile Kurum İç Değerlendirme Raporu hazırlanması aşamasında Kalite Komisyonu ve Alt Komisyonlar tarafından tespit edilen eksikliklerden yola çıkarak iyileştirme çalışmaları planlanmış olup bu çalışmalar yine Kalite Komisyonu tarafından takip edilmektedir. Bu çalışmalara ilaveten Uzaktan Eğitimde Kalite Güvencesi Ek Raporu hazırlanmış ve “Erzurum Teknik Üniversitesi Dijital Dönüşüm” sürecindeki başarıları kronolojik olarak sunulmuştur.

Kalite Güvence Çalışmaları kapsamında kalite kültürünün kurum içinde yaygınlaşması ve benimsenmesi için akademik ve idari birimlerin tamamında oluşturulan Kalite Komisyonu çalışma grup üyeleri güncellenmiştir.

2021 yılında Kalite çalışmalarında; Üniversitemiz 2023-2027 Stratejik Planı hazırlık çalışmalarıyla paralel olarak, tüm iyileştirme çalışmalarında iç ve dış paydaşlarımızın görüşleri iyileştirme çalışmalarında referans olarak alınmıştır.

Kalite Komisyonu ve birim çalışma grup üyelerine KİDR-2021 raporunun hazırlanması ile ilgili bilgilendirme toplantısı yapılmıştır.

Kalite Koordinatörlüğü birimi tarafından planlanan ve birimlerimiz tarafından yürütülen tüm çalışmalar kayıt altına alınmış ve bu çalışmalara ilişkin bilgi, belge, rapor vb. dokümanlar arşivlenmiştir. Kalite Komisyonu toplantı kararları, Kalite Koordinatörlüğü birimi internet sayfasında paydaşlarımızla paylaşılmaktadır.

## **II. AMAÇLAR ve HEDEFLER**

### **A. İDARENİN STRATEJİK PLANINDA YER ALAN AMAÇLAR VE HEDEFLER**

**STRATEJİK AMAÇ 1.** Ulusal öncelikleri, ulusal ve uluslararası gelişmeleri dikkate alan; araştırma üniversitesi vizyonumuzla uyumlu ve teknoloji tabanlı öğrenme yaklaşımlarına dayalı eğitim süreçlerinin geliştirmek.

**HEDEF 1.1.** Eğitim faaliyetlerinde ihtiyaç duyulan bilişim teknolojileri alt yapısını güçlendirmek ve kullanımını yaygınlaştırmak.

**HEDEF 1.2** Lisans ve lisansüstü programlarda uygulamalı eğitimi artırmak.

**HEDEF 1.3** Ulusal öncelikleri dikkate alan yeni lisansüstü programlar açmak ve lisansüstü öğrenci sayısını artırmak.

**HEDEF 1.4.** Akademik işbirlikleri artırmak; öğrenci, akademik ve idari personel hareketliliğini desteklemek.

**STRATEJİK AMAÇ 2.** Toplumsal ve ekonomik faydaya dönüştürülebilir bilimsel çalışma ve araştırma faaliyetlerini nicelik ve nitelik olarak artırmak.

**HEDEF 2.1.** Üniversite ile kamu ve özel sektör iş birliğini geliştirmek ve ortak proje sayısını artırmak.

**HEDEF 2.2.** Uygulama ve araştırma merkezlerinin etkinliğini artırmak.

**HEDEF 2.3.** Patent, faydalı model, endüstriyel tasarım vb. nihai ürüne yönelik proje sayılarını artırmak.

**HEDEF 2.4.** Araştırma ve lisans laboratuvarlarımızın donanım altyapısını iyileştirmek.

**HEDEF 2.5.** Bilimsel yayın ve atıfların sayısını ve niteliğini artırmak.

**STRATEJİK AMAÇ 3.** Girişimcilik ekosistemini desteklemek.

**HEDEF 3.1.** Üniversite genelinde girişimcilik, inovasyon vb. alanlara müfredatlarda yer vermek

**HEDEF 3.2.** Öğrencileri nitelikli projelere teşvik etmek ve girişimci öğrencileri desteklemek.

**HEDEF 3.3.** Lisansüstü eğitiminin kalitesini arttırmak

**HEDEF 3.4.** Öğretim elemanlarını teknokent vb. merkezler bünyesinde faaliyetlere teşvik etmek ve desteklemek.

**STRATEJİK AMAÇ 4.** Yerel, bölgesel ve ulusal düzeyde topluma katkı sağlayabilecek faaliyetleri artırmak

**HEDEF 4.1.** Öğrencilerin ve öğrenci topluluklarının sosyal sorumluk faaliyetlerini teşvik etmek.

**HEDEF 4.2.** Üniversitenin akademik ve fiziki varlıklarını toplumsal fayda yaratmaya dönük olarak dış paydaşların ortak kullanımına açmak.

**HEDEF 4.3.** Toplumun her kesimi için yaşam boyu öğrenmeye imkan veren programlar geliştirmek.

**STRATEJİK AMAÇ 5.** Üniversitenin altyapı, idari, mali ve insan kaynakları potansiyelini geliştirmek.

**HEDEF 5.1.** İdari yapıdaki işleyişi ve insan kaynaklarını sürekli iyileştirmek.

**HEDEF 5.2.** Kurumsal hafızayı, kurumsal kimliği ve aidiyetigüçlendirmek.

**HEDEF 5.3.** Kurum öz gelirlerini artırmak.

**HEDEF 5.4.** Kurum içi ve kurum dışı iletişim kanallarını geliştirmek.

## **B. DİĞER HUSUSLAR**

### **Konum Tercihi**

Bulduğumuz bölgedeki üniversiteler ile kıyaslandığında oldukça genç olan üniversitemiz, kuruluşundan itibaren araştırma ağırlıklı bir Üniversite olacak şekilde altyapısını oluşturmakta ve akademik personel seçimini gerçekleştirmektedir. Araştırma altyapısına eleman yetiştirme ihtiyacından dolayı lisans eğitimi ile başladığı faaliyetinin eksenini, öğretim üyesi sayısını ve niteliğini artırdıkça lisansüstü eğitime doğru yönlendirmektedir. Bu kapsamda lisans programlarının sayısını ve çeşitliliğini belirli bir sınırdan tutarak, üniversitenin personel ve mali kaynaklarını araştırma faaliyetlerine yönlendirmektedir. Bu misyonun / stratejinin belirgin çıktısı, çok kısa zamanda ileri araştırmaların gerçekleştirildiği YÜTAM'ın kurulması ve faaliyete başlaması ile olduğu görülmektedir.

Bunlara ilaveten Erzurum Teknik Üniversitesi kuruluşundan itibaren, güdümlü araştırma konularında lisansüstü eğitimlerini yapacak şekilde araştırma görevlisi alımı gerçekleştirmektedir.

### **Başarı Bölgesi Tercihi**

Üniversite doğası gereği bir bütündür; yaratacağı değer ve çıktılar tek birimin yalnızca kendi çabasının eseri olmayacaktır. Dolayısıyla tüm kişi ya da birimlerin üniversiteden mütevellit müspet ya da menfi dışsallıklar karşısında aynı fırsat eşitliğine sahip olması esastır. Böyle olmakla birlikte vizyonumuz, konum tercihimiz ve “teknik” üniversite olmamız gerçeği bir arada değerlendirildiğinde öncelikle Mühendislik ve Mimarlık ile Fen Fakültelerinde yoğunlaşmanın, kaynakların optimal dağılımı açısından önem arzettiği görülmektedir.

Vizyon ve konum tercihimizle somutlaşan “araştırma üniversitesi” olma idealimiz, son tahlilde iyi yetişmiş insan kaynağı varlığımızla birbirini besleyen çift yönlü nedensellik ilişkisine sahiptir; bu bakımdan insan kaynağımızı oluşturmak, geliştirmek ve artırmak birincil önceliğimizdir. Bu bağlamda tüm programlarımızda nitelikli bir eğitim ve eğitimde fırsat eşitliği temel ilke olmakla birlikte lisans düzeyinde onur ve yüksek onur öğrencileri ile tüm lisansüstü öğrencileri öncelikli hedef kitlemiz olarak değerlendirilmektedir.

Özellikle YÜTAM bünyesinde “fotonik ve güneş enerjisi teknolojileri”, “mikro/nano akışkanlar mekaniği ve ısı transferi”, “biyomalzeme ve biyomekanik”; ESAM bünyesinde bölgenin sosyoekonomik problemleri ve çözüm önerilerine dönük araştırmalar; ETÜSEM bünyesinde bölge ihtiyaçlarını dikkate alan eğitim faaliyetleri öncelikli alanlar olarak değerlendirilmektedir.



### III. FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELERİ

#### A. MALİ BİLGİLER

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli II sayılı cetvelde yer alan özel bütçeli kuruluşlar arasında sayılmakta olup 2021 Yılı 7258 Sayılı Merkezi Bütçe Kanunu ile 2021 yılı bütçesi 80.804.000,00₺ olarak belirlenmiştir. Mali kaynaklarımız hazine yardımları ve öz gelirlere oluşmaktadır.

Ödeneği yetersiz kalan tertiplerimizin ihtiyaçları kurum içi aktarma, finansman ve gelir fazlasından ödenek kaydı ve Maliye Bakanlığında ek ödenek talebi ile karşılanmaya çalışılmıştır. Yıl içerisinde toplam 18.560.981,62 ₺ aktarma işlemi yapılmış olup; 6.921.981,62 ₺'si kurum içi aktarma, 11.639.000,00₺'si yedek ödenekten aktarma olarak gerçekleşmiştir. 11.953.329,00₺ likit karşılığı, 1.944.788,66₺ gelir fazlasından olmak üzere, toplam 10.933.342,25 ₺ ödenek eklenmiştir. Toplamda 32.459.099,28 ₺ ödenek kaydı yapılmıştır.

#### 1-Bütçe Uygulama Sonuçları

**Tablo 59 : Ödenek ve Harcama Durumu**

GİDER TÜRÜ	KURUM BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ (₺)	YILSONU ÖDENEĞİ (₺)	YILSONU HARCAMA (₺)
01-Personel Giderleri	47.949.000,00	43.331.327,42	57.522.479,31
02-Sosyal Güvenlik Primleri	6.281.000,00	7.622.000,00	7.619.012,24
03-Mal ve Hizmet Alımları	6.893.000,00	13.339.606,35	12.417.381,97
05-Cari Transferler	1.081.000,00	2.071.750,00	1.464.515,92
06-Sermaye Giderleri	18.600.000,00	25.981.000,00	19.390.067,85
<b>TOPLAM</b>	<b>80.804.000,00</b>	<b>106.341.117,66</b>	<b>98.270.151,06</b>

#### 2-Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

##### Bütçe Giderleri

Üniversitemizin 2021 Mali Yılı Personel Giderleri ve Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin toplam ödenek gönderme, yılsonu ödenek ve harcama bilgileri ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. 2021 yılında toplam Personel Giderleri ve Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri 50.953.327,42₺ olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 60 : Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 01 Personel Giderleri ve 02 Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri İcmali**

EKONOMİK KODLAR		2021 YIL SONU	
		ÖDENEK (₺)	HARCAMA (₺)
01.1	Memurlar	48.472.469,31	48.452.497,99
01.2	Sözleşmeli Personel	498.000,00	497.255,48
01.3	Sürekli İşçiler	8.377.000,00	8.374.818,24
01.4	Geçici Personel	175.000,00	54.601,77
02.1	Sosyal Güvenlik Kurumu (Memur)	5.648.000,00	5.646.974,82
02.2	Sosyal Güvenlik Kurumu (Sözleşmeli)	102.000,00	101.937,38
02.3	Sosyal Güvenlik Kurumu (Sürekli İşçi)	1.813.000,00	1.812.156,37
02.4	Sosyal Güvenlik Kurumu (Geçici)	59.000,00	57.943,67
<b>TOPLAM</b>		<b>65.144.469,31</b>	<b>50.953.327,42</b>

Üniversitemizin 2021 Mali Yılı Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin toplam ödenek ve harcama bilgileri ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak aşağıdaki tabloda gösterilmiştir. 2021 yılında Mal ve Hizmet Alım Giderleri 12.417.381,97₺ olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 61 : Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri İcmali**

EKONOMİK KODLAR		2021 YIL SONU	
		ÖDENEK (₺)	HARCAMA (₺)
03.2	Tüketime Yönelik Mal Ve Malzeme Alımları	10.385.898,35	10.070.570,84
03.3	Yolluklar	474.000,00	175.162,37
03.4	Görev Giderleri	23.000,00	12.326,68
03.5	Hizmet Alımları	1.731.000,00	1.715.776,12
03.6	Temsil Ve Tanıtma Giderleri	14.000,00	13.981,40
03.7	Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	365.000,00	339.636,24
03.8	Gayrimenkul Mal Bakım Ve Onarım Giderleri	231.000,00	89.928,32
<b>TOPLAM</b>		<b>13.223.898,35</b>	<b>12.417.381,97</b>

Üniversitemizin 2021 Mali Yılı Cari Transferler toplam ödenek ve harcama bilgileri ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak tabloda gösterilmiştir. 2021 yılında Cari Transferler 1.464.515,92₺ olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 62 : Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 05 Cari Transfer Bütçe Giderleri İcmali**

EKONOMİK KODLAR		2021 YILSONU	
		ÖDENEK (₺)	HARCAMA (₺)
05.1	Görev Zararları	795.000,00	597.000,00
05.3	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	286.000,00	229.465,92
05.4	Hane Halkına Yapılan Transferler	920.750,00	638.050,00
<b>TOPLAM</b>		<b>2.001.750,00</b>	<b>1.464.515,92</b>

Üniversitemizin 2021 Mali Yılı Sermaye Giderleri toplam ödenek ve harcama bilgileri ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak yukarıdaki tabloda gösterilmiştir. 2021 yılında sermaye giderleri 19.390.067,85 ₺ olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 63 : Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 06 Sermaye Giderleri İcmali**

EKONOMİK KODLAR		2021 YIL SONU	
		ÖDENEK (₺)	HARCAMA (₺)
06.1	Mamul Mal Alımları	5.270.000,00	4.895.841,16
06.3	Gayri Maddi Hak Alımları	1.600.000,00	1.081.953,09
06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Gid.	17.761.000,00	12.440.598,52
06.7	Gayrimenkul Büyük Onarım Gid.	1.050.000,00	868.912,74
<b>TOPLAM</b>		<b>25.981.000,00</b>	<b>19.390.067,85</b>

2021 yılında Toplam Ödenek **106.341.117,66₺** olan bütçemizden **98.270.151,06₺** harcama yapılmıştır. Harcama oranı **% 92** olarak gerçekleşmiştir.

**Bütçe Gelirleri**

Erzurum Teknik Üniversitesi 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli II Sayılı Cetvelde özel bütçeli kurumlar arasında yer aldığından bütçe giderleri hazine yardımı olarak alınan gelirlerinden ve öz gelirlerden oluşmaktadır.

**Tablo 64 : Ekonomik Sınıflandırmaya Göre 2021 Bütçe Gelirleri**

GELİR EKONOMİK KOD	AÇIKLAMA	PLANLANAN GELİR (₺)	GERÇEKLEŞEN (₺)	DURUM
03.1.1.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirler	0,00	100,00	100,00
03.1.2.04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	0,00	18.811,99	18.811,99
03.1.2.29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	14.000,00	284.975,25	270.975,25
03.1.2.30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Hizmet Gelirleri	0,00	3.250,00	3.250,00
03.1.2.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	33.000,00	787.241,29	754.241,29
03.1.2.32	Yaz Okulu Gelirleri	37.000,00	72.782,08	35.782,08
03.1.2.36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	0,00	939,62	939,62
03.1.2.38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	22.000,00	0,00	-22.000,00
03.1.2.98	667 Sayılı KHK Kapsamında Tahsil Ed. Eğitim-Öğretim Ücretleri	0,00	5.308,65	5.308,65
03.1.2.99	Diğer Hizmet Gelirleri	79.000,00	254.025,22	175.025,22
03.6.1.01	Lojman Kira Gelirleri	100.000,00	316.914,84	216.914,84
03.6.1.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	200.000,00	197.213,38	-2.786,62
04.2.1.01	Cari Hazine Yardımı	61.210.000,00	71.937.000,00	10.727.000,00
04.2.2.01	Sermaye Hazine Yardımı	18.600.000,00	24.035.000,00	5.435.000,00
04.5.1.13	YÖK Burs Destekleri	0,00	789.500,00	789.500,00
05.1.9.03	Mevduat Faizi	0,00	215.611,37	215.611,37
05.2.6.16	Araştırma Projeleri Gelir Payı	0,00	29.294,87	29.294,87

05.3.9.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	0,00	40,00	40,00
05.9.1.06	Kişilerden Alacaklar	0,00	3.101,92	3.101,92
05.9.1.19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	509.000,00	968.410,20	459.410,20
05.9.1.99	Yukarıda Tanımlanmayan Çeşitli Gelirler	0,00	249.580,28	249.580,28
<b>TOPLAM</b>		<b>80.804.000,00</b>	<b>100.169.100,96</b>	<b>19.365.100,96</b>

**Tablo 65 : Ekonomik Ayrıma Göre Bütçe Gelirleri Tablosu 2021**

<b>GELİR EKONOMİK KOD</b>	<b>AÇIKLAMA</b>	<b>BÜTÇE GELİRİ (₺)</b>	<b>NET TAHSİLAT (₺)</b>
03	Teşebüs ve Mülkiyet Gelirleri	485.000,00	1.941.562,32
04	Hazine Yardımı	79.810.000,00	102.144.016,70
05	Diğer Gelirler	509.000,00	2.255.538,64
<b>TOPLAM</b>		<b>80.804.000,00</b>	<b>106.341.117,66</b>

Üniversitemizin 2021 Mali Yılı Bütçe Gelirler tahmini, net tahsilat ve net tahsilat artış/azalış oranı bilgileri ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak yukarıdaki tabloda gösterilmiştir. 2021 yılında bütçe gelirleri 106.341.117,66₺ olarak gerçekleşmiştir.

### 3-Mali Denetim Sonuçları

Kurumumuzun 2021 yılı harcamalarına ilişkin dış denetimi Sayıştay tarafından yapılmamış olup, İç Kontrol ve Ön Mali Kontrol Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Harcama Birimleri tarafından yapılmıştır.

**B.PERFORMANS BİLGİLERİ****1-Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri****Tablo 66 : Program, Alt Program, Faaliyet Bilgileri**

PROG RAM	ALT PROGRAM	FAALİYET	FAALİYET AÇIKLAMALARI
<b>ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK</b>	Araştırma Altyapıları	Yükseköğretim Kurumları Araştırma Altyapısı Kurulması ve Geliştirilmesi	2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 12. maddesi gereğince Altyapılarının Desteklenmesi, Geliştirilmesi ve Güçlendirilmesi için Çalışmalar Yapılmaktadır.. Bu Çalışmalar kapsamında , Öğretim elemanları kurum dışı fon kaynaklı projelere yönlendirilmekte ve Ar-Ge personel sayısının artırılması ve değişen ihtiyaçlara yönelik eğitimlerinin planlanması yapılmaktadır.
	Yükseköğretimde Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	Yükseköğretim Kurumlarının Bilimsel Araştırma Projeleri	2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 12. ve Ek 28. maddesi ile Yükseköğretim Kurumları Bilimsel Araştırma Projeleri; YÖK ilgili Yönetmeliği, Uygulama Yönergesi ve Bilimsel Araştırma Projeleri için Tefrik Edilen Ödeneklerin Özel Hesaba Aktarılarak Kullanımına İlişkin Usul ve Esaslar Çerçevesinde Yürütülmektedir. Bu kapsamda Kurum dışı proje imkânlarını tanıtıcı faaliyetler gerçekleştirilmekte. BAP ve benzeri kurum içi destekler için kurum dışı proje desteği bulma/başvurma şartı getirilmekte. Akademik yükselme kriterlerindeki puanlamada, kurum dışı proje başvuru/desteğinin daha etkin hale getirilmesi sağlanmaktadır.
<b>HAYAT BOYU ÖĞRENME</b>	Yüksek Öğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri	Toplum Hizmetine Sunulan Eğitim Programları, Kurs ve Seminerler	2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 12. maddesi gereğince Görsel, işitsel, uzaktan veya doğrudan eğitim yöntemleriyle nitelik kazanma imkanı sağlayan sertifika programları düzenlemek, Kalkınma ajansı, DAP idaresi gibi kurumlarla iş birliği geliştirmek ve Sanayinin ihtiyaç duyduğu alanlar tespit edilerek online eğitim programları oluşturulmaktadır. Ayrıca farklı STK ile irtibata geçilip üniversitemiz Sürekli Eğitim Merkezi bünyesinde topluma faydalı eğitimler planlanmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Sosyal Sorumluluk Projeleri	2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. maddesi gereğince üniversitemizde toplumun ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, diğer kurum ve kuruluşlarla iş birliği yapılması ve iş birliklerinin geliştirilmesi çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda sosyal sorumluluk bilincini geliştirecek ve hayata geçirecek etkinlikler desteklenmekte, sosyal sorumluluk projelerinde farklılık oluşturacak faaliyetler teşvik edilmekte ve üniversite genelinde tüm programlarda sosyal sorumluluk bilincini geliştirmeye

			dönük içerikler oluşturulmaktadır. Diğer kurumlarla iş birliği içinde olunarak farkındalık haftalarında ortak etkinlik ve faaliyetler planlanmaktadır.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	Diğer Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 13. maddesi ve 657 Sayılı Kanununun 124 ve müteakip maddeleri gereğince Üniversitenin her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili teftiş, inceleme, soruşturma işlemlerinin yürütülmesi; idare amaçlarının ve görevlerinin daha iyi gerçekleştirilmesi; idarelerin mevzuat, plan ve programlara uygun çalışmasının temin edilmesi amacıyla gerekli tekliflerin hazırlanması ve üst yönetime sunulması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir.
		Hukuki Danışmanlık ve Muhakemat Hizmetleri	659 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname gereğince Üniversitenin taraf olduğu adli ve idari davalarda, iç ve dış tahkim yargılamasında, icra işlemlerinde ve yargıya intikal eden diğer her türlü hukuki uyuşmazlıklarda temsil edilmesi; idarelerce hizmet satın alma yoluyla temsil ettirilecek dava ve icra takipleri ve tahkim ile ilgili işlemlerin koordine edilmesi, izlenmesi ve denetlenmesi; idare hizmetlerine ilişkin mevzuat, sözleşme, şartname ve uyuşmazlıklar ile ilgili hukuki mütalaa bildirilmesi; idarenin amaçlarının daha iyi gerçekleştirilmesi, mevzuata, plan ve programa uygun çalışmalarının temin edilmesi amacıyla gerekli hukuki tekliflerin hazırlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir.
<b>YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI</b>	Teftiş, Denetim ve Danışmanlık Hizmetleri	İç Denetim	5018 Sayılı Kanunun 63 ve müteakip maddelerinde Üniversitenin yönetim ve kontrol yapılarının risk analizleri doğrultusunda değerlendirilmesi, kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılıp kullanılmadığı hususunda incelemeler yapılması ve önerilerde bulunulması, harcamaların ve mali işlemlerin mevzuat ve üst politika belgelerine uygunluğu ile mali yönetim ve kontrol süreçlerinin denetlenmesi ve raporlanması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir.
		Kamuoyu İlişkilerinin Yürütülmesi	2547 Sayılı Kanunun 12. maddesi ve 4982 sayılı kanunun ilgili maddeleri gereğince Üniversitenin basın ve halkla ilişkiler faaliyetlerinin planlanması ve yürütülmesi; 4982 sayılı Bilgi Edinme Hakkı Kanununa göre yapılacak bilgi edinme başvurularını etkin, süratli ve doğru bir şekilde sonuçlandırılması amacıyla gerekli tedbirlerin alınması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir.

		Kurumsal Uluslararası İş birliği Faaliyetleri	2547 Sayılı Kanun gereğince Üniversitenin görev, yetki, sorumluluk ve faaliyet alanına giren konularda Avrupa Birliği, diğer uluslararası kuruluşlar ve ülkelerle ilişkilerinin yürütülmesi ve bu konuda koordinasyonun sağlanmasına ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir.
		Teftiş, İnceleme ve Soruşturma	2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 13. maddesi ve 657 Sayılı Kanununun 124 ve müteakip maddeleri gereğince Üniversitenin her türlü faaliyet ve işlemleriyle ilgili teftiş, inceleme, soruşturma işlemlerinin yürütülmesi; idare amaçlarının ve görevlerinin daha iyi gerçekleştirilmesi; idarelerin mevzuat, plan ve programlara uygun çalışmasının temin edilmesi amacıyla gerekli tekliflerin hazırlanması ve üst yönetime sunulması gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir.
Üst Yönetim, İdari ve Mali Hizmetler		Bilgi Teknolojilerin e Yönelik Faaliyetler	Bilişim alanında yürürlükte olan mevzuat gereğince Üniversitenin bilgi işlem sistemlerinin işletilmesi ve geliştirilmesi ile teknolojik kapasitelerinin artırılmasına yönelik iş, işlem ve süreçlere ilişkin giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir.
		Diğer Destek Hizmetleri	İlgili alanda yürürlükte olan mevzuat gereği Üniversitenin tüm programlarına hizmet etmekle birlikte yukarıda yer alan faaliyetler kapsamına girmeyen diğer destek hizmeti niteliğindeki iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir.
		Genel Destek Hizmetleri	İlgili alanda yürürlükte olan mevzuat gereği Üniversitenin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan temizlik, güvenlik, aydınlatma, ısıtma, onarım, taşıma ve benzeri mal ve hizmetlerin temini; fiziki çalışma ortamlarının düzenlenmesi, genel evrak ve arşiv hizmetlerinin yürütülmesi, sivil savunma ve seferberlik hizmetlerinin planlanması ve yürütülmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir.
		İnsan Kaynakları Yönetimine İlişkin Faaliyetler	124 Sayılı Kararname ve diğer yan mevzuat gereğince Üniversitenin personel planlamasının yapılması; personel atama, nakil, terfi, emeklilik ve benzeri özlük işlemlerinin yürütülmesi; insan kaynağı kapasitesinin artırılmasına yönelik eğitimlerin planlanması ve düzenlenmesi gibi iş, işlem ve süreçlere yönelik giderleri bu faaliyet altında izlenmektedir.



		İnşaat ve Yapı İşlerinin Yürütülmesi	İlgili alanda yürürlükte olan mevzuat gereği Hazine adına kayıtlı olup idarelere tahsis edilen veya idareler adına kayıtlı olan taşınmazlara ilişkin her türlü yapım, kiralama, satım, işletme, bakım onarım ve benzeri iş, işlem ve süreçlerin yürütülmesine yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.
		Özel Kalem Hizmetleri	124 Sayılı Kararname ve diğer yan mevzuat gereğince Üst yönetimin çalışma programının düzenlenmesi ile resmi ve özel yazışmalar, protokol, tören, ziyaret, davet, karşılama, ağırlama gibi hizmetlerin yürütülmesi amacıyla gerçekleştirilen iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.
		Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	5436 Sayılı Kanunun 15. maddesi 5018 Sayılı Kanunun 60. maddesi ve diğer ilgili mevzuat gereğince Üniversite tarafından yürütülen ve idarelerin tüm programlarına hizmet eder nitelikte olan mali yönetim ve kontrole ilişkin iş, işlem ve süreçlere yönelik giderler bu faaliyet altında izlenmektedir.
		Taşınmaz Mal Gelirleriyle Yürütülecek Hizmetler	Üniversitenin Taşınmaz malları kapsamında elde edilen öz gelirlerin yine bu taşınmazların bakım-onarımında harcamak.
		Yükseköğretimde Öğrencilere Yönelik İdari Hizmetler	2547 sayılı kanun ve tali mevzuat kapsamında öğrencilerin idari tüm hizmetlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.
<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	Öğretim Elemanlarına Sağlanan Burs ve Destekler	Araştırma Görevlileri Yurtdışı Araştırma Bursu Hizmetleri	2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 10. ve 35. maddesi ile "Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına İlişkin Usul ve Esaslar' gereğince Araştırma Görevlilerine yönelik Yurtdışı Araştırma Bursu İmkanlarından yararlanmaları planlanmaktadır.
		Öğretim Elemanları Yurtdışı Yabancı Dil Bursu Hizmetleri	2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 10. ve 35. maddesi ile "Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına İlişkin Usul ve Esaslar' gereğince Yurt dışı Yabancı Dil Bursundan yararlanan Öğretim Elemanlarının sayısını artırma çalışmaları yapılmaktadır.

	Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı ve Yurtdışı Destek Hizmetleri	2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 10. maddesi ile "Öğretim Üyesi Yetiştirme Programına İlişkin Usul ve Esaslar' gereğince ÖYP Araştırma Görevlilerinden gerekli şartları taşıyanlar, istekleri halinde yabancı dil eğitimi için en fazla altı ay süreyle 2547 Sayılı Kanunun 39 uncu maddesinin birinci fıkrası kapsamında yurt dışına gönderilmektedir.
Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Doktora Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	Doktora Öğrencilerimizin çağın gerektirdiği akademik gelişmeleri izlemelerinin kolaylaşması amaçlanmaktadır.
	Doktora ve Tıpta Uzmanlık Eğitimi	Doktora Öğrencilerimizin çağın gerektirdiği akademik gelişmeleri izlemelerinin kolaylaşması amaçlanmaktadır.
	Fen ve Mühendislik Bilimleri Öğrencilerinin Uygulamalı Eğitimi	2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanununun Geçici 74. maddesi gereğince fen ve mühendislik bilimleri öğrencilerinin uygulamalı eğitim yapabilmeleri için Yüksek Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulmuş olup, eğitim alanlarını geliştirme çalışmalarına ağırlık verilmektedir. Bu doğrultuda lisans ve lisansüstü öğrenci kontenjanları uygulamalı eğitim imkânları dikkate alınarak belirlenmekte ve teklif edilmektedir. Uygulama eğitimi için bölge ve ülke imkanları da değerlendirilerek uygulamalı eğitimin dış paydaşlarını bilgilendirme ve motivasyon ziyaretleri planlanmaktadır.
	Lisans Öğrencilerine Yönelik Burs Hizmetleri	2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 10. maddesi gereğince burs hizmetlerinden yararlanan lisans öğrencilerinin sayısı artırmak amacıyla nitelikli öğrenci yönelimini artıracak destekleri (kadro, burs, teknik vb. alt yapı imkânları) geliştirme çalışmalarına hız verilmektedir.
	Yabancı Uyruklu Öğrenci Programı Kapsamında Yürütülen Hizmetler	2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 45. maddesin f fıkrası, 46.maddesinin a ve b fıkrası ile 56. maddesinin a fıkrasının 7. bendi gereğince Üniversitemizde eğitim gören yabancı uyruklu öğrencilerin her türlü sosyal ve kültürel etkinliklerine yönelik hizmetler verilmekte hizmetlerin azami şekilde iyileştirilmesine gayret edilmektedir.

<b>YÜKSEKÖĞRETİM</b>	Ön Lisans Eğitimi, Lisans Eğitimi ve Lisansüstü Eğitim	Yükseköğretim Kurumları Açıköğretim	
		Yükseköğretim Kurumları Bilgi ve Kültürel Kaynaklar ile Sportif Altyapının Geliştirilmesi Hizmetleri	2547 Sayılı Kanun ve 124 Sayılı Kanun Hükmünde Kararname gerince Eğitim-öğretim ve araştırmaların gerektirdiği bilgi ve belge ihtiyaçlarını karşılamak için; yurt içinden ve dışından kitap, tez, süreli yayın, elektronik yayın mikro-film, görsel-işitsel materyaller vb. sağlamak, sağlanan belgeleri sistematik bir şekilde düzenleyerek araştırmacıların kullanımına hazır hale getirilmesi çalışmaları yapılmakta, Bilgi ve belgelerin dijital olarak işlenmesini sağlayacak mekanizmalar kurulup ve güçlendirilmekte, Etkinliklerin dijital veriye dönüşümünü sağlayacak kurallar belirlenmektedir.
		Yükseköğretim Kurumları Birinci Öğretim	2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 43. maddesi gereğince lisans ve lisansüstü programlarda uygulamalı eğitimi artırmak amacıyla Çağdaş eğitim gereklerine uygun eğitim alanları oluşturarak eğitimin kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli bireyler yetiştirilerek kaliteli beşeri sermaye birikimine katkı sunulmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları İkinci Öğretim	2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanununun ve 3853 Sayılı Yükseköğretim Kurumlarında İkili Öğretim Yapılmas hakkında kanun maddesi gereğince Lisans ve lisansüstü programlarda uygulamalı eğitimi artırmak amacıyla Çağdaş eğitim gereklerine uygun eğitim alanları oluşturarak eğitimin kalitesini artırarak araştıran, sorgulayan ve değer üreten nitelikli bireyler yetiştirilerek kaliteli beşeri sermaye birikimine katkı sunulmaktadır.
		Yükseköğretim Kurumları Yaz Okulları	2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanununun Ek 26. maddesi gereğince Üniversitemizde açılan yaz okulu programlarının sayısını artırmak böylece normal süresinde eğitimini tamamlamayan öğrencilere dönem kaybı yaşamadan mezun olmalarını sağlanmaktadır.

Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Beslenme Hizmetleri	2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 47. maddesinin a fıkrası gereğince Üniversitemiz öğrencilerinin, yerleşkemizde bulunan öğrenci yemekhanesi ve kantinlerinden düzenli olarak azami hizmetten minimum maliyetle yararlanmalarına imkan sağlanmaktadır.
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Kültür ve Spor Hizmetleri	2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 47. maddesinin a fıkrası gereğince Üniversitemizde Sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler; kapalı spor salonlarımız, halı sahalarımız, açık spor alanlarımız gibi imkanlardan öğrencilerimiz yararlanmaktadır. Üniversitemiz bünyesinde bulunan öğrenci kulüpleri ile öğrencilerimizin, geleceğe güvenle bakan evrensel değerlerle donatılmış, toplumsal değerlere duyarlı, kültür ve sanat bilinci gelişmiş bireyler olarak yetişmelerine katkıda bulunmak amacıyla Sosyal sorumluluk bilincini geliştirecek ve hayata geçirecek etkinlikler desteklenmekte Sosyal sorumluluk projelerinde farklılık oluşturacak faaliyetler teşvik edilmekte ve Üniversite genelinde tüm programlarda sosyal sorumluluk bilincini geliştirmeye dönük içerikler oluşturulmaktadır.
Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamı	Yükseköğretimde Öğrenci Yaşamına İlişkin Diğer Hizmetler	2547 Sayılı Yüksek Öğretim Kanununun 47. maddesinin a fıkrası gereğince Üniversitemiz öğrencilerine yönelik Konferans, seminer, panel, kongre gibi bilimsel toplantılar aracılığı ile öğrencilerimizin güncel konularda bilgi ve görgüleri artırılmaya yönelik faaliyetler düzenlenmektedir. Kampüsümüzde öğrenciye yönelik sosyal alanların iyileştirilip, geliştirilmesi çalışmaları yapılmaktadır.

## 2- Stratejik Planın Değerlendirilmesi

## Alt Program Hedef ve Göstergeleriyle İlgili Gerçekleşme Sonuçları ve Değerlendirmeler

Tablo 67 : Performans Denetim Sonuçları

YIL				2021									
PROGRAMIN ADI				Araştırma, geliştirme ve yenilik									
ALT PROGRAMIN ADI				Yükseköğretimde bilimsel araştırma ve geliştirme									
ALT PROGRAM HEDEFİ				Yükseköğretim kurumlarında inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların artırılması									
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	GERÇEKLEŞME						Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri			
Araştırma merkezleri gelir miktarı	₺	0	0	16.148,60	100.000	13.671,59	16.247,60	100.828,88	68.122,32	198.783,26	198,78	Aşıldı	
BAP kapsamında desteklenen araştırma projeleri sayısı	Sayı	0	0	27	0	3	3	17	2	25	93	Kısmen Ulaşıldı	
Öğretim elemanı başına düşen arge proje sayısı	Sayı	0	0	0	0,10	0	0,2	0,5	0	0,7	70	Ulaşılamadı	

<b>Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı</b>	Sayı	0	0	211	109	62	56	41	66	225	106,63	Aşıldı
<b>Değerlendirme</b>	Ülkemizde ve Dünyada vuku bulan Covid-19 pandemisi nedeniyle önceki dönemlerle kıyaslandığında hedef kapsamında ki göstergelerde pandemi sürecine rağmen göstergelerimizin bazılarında artış görülmektedir. Bu dönem kapsamında, yıl sonu gerçekleşme tahmini araştırma merkezi gelir miktarının %198,78, Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısının yaklaşık %106,63 oran ile hedeflenen değerlerin aşıldığı, gerçekleştirildiği değerlendirildiğinde inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların sayılarında bir önceki döneme kıyasla kayda değer bir artış olmuştur.											
	Ülkemizde ve Dünyada vuku bulan Covid-19 pandemisi nedeniyle önceki dönemlerle kıyaslandığında hedef kapsamında ki göstergelerde pandemi sürecine rağmen göstergelerimizin bazılarında hedefi aştığı ya da kısmen hedefe ulaştığı görülmektedir. Yıl sonu itibarıyla, araştırma merkezi gelir miktarının %198,78'inin, Uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısının yaklaşık %106,63'sünün gerçekleştirildiği değerlendirildiğinde inovasyon amaçlı bilimsel çalışmaların sayılarında bir önceki döneme kıyasla bir artış olduğu ve performans göstergelerinin hedefe ulaştığı görülmüştür.											

YIL		2021										
PROGRAMIN ADI		Hayat Boyu Öğrenme										
ALT PROGRAMIN ADI		Yükseköğretim Kurumları Sürekli Eğitim Faaliyetleri										
ALT PROGRAM HEDEFİ		Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kamu kurum ve kuruluşları, özel sektör ve uluslararası kuruluşlarla iş birliğinin gelişmesine katkıda bulunulması										
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	GERÇEKLEŞME				Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık			
<b>Eğitim programlarına başvuran kişi sayısı</b>	Sayı	0	0	3.000	0	970	2.070	229	1.238	4.507	150,53	Aşıldı
<b>Mezunlara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı</b>	Sayı	0	0	9	3	0	9	1	0	10	11,11	Aşıldı

<b>Sürekli Eğitim Merkezi (SEM) ve Dil Merkezi (DİLMER) tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı</b>	Sayı	0	0	7	3	0	10	20	97	127	1.814	Aşıldı
<b>Değerlendirme</b>	Bu dönem kapsamında, sene sonuna kadar gerçekleşme tahmin değerleri için; eğitim programlarına başvuran kişi sayısının %150,53 oranında gerçekleştiği görüldüğünde iş birliklerinin ve eğitimlerin planlanan doğrultudan daha iyi yol aldığı tespit edilmiştir. Üniversite olarak toplumun tüm kesimlerine ulaşmayı ve toplumsal fayda sağlamayı kendimize şiar edineceğiz.											

YIL		2021											
PROGRAMIN ADI		Yükseköğretim											
ALT PROGRAMIN ADI		Öğretim elemanlarına sağlanan burs ve destekler											
ALT PROGRAM HEDEFİ		Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi											
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	GERÇEKLEŞME						Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri			
SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısı	Sayı	0	0	1,84	4,34	3,08	1,26	1,04	0,70	6,08	140,09	Aşıldı	
YÖK tarafından öncelikli alanlarında sağlanan burslardan yararlanan doktora öğrenci sayısı	Sayı	0	0	32	6	23	23	23	32	32	100	Ulaşıldı	

<b>Yükseköğretim Kurulu, Türkiye Bilimler Akademisi ve TÜBİTAK bilim, teşvik ve sanat ödülleri sayısı</b>	Sayı	0	0	0	4	4	0	4	0	8	100	Aşıldı
<b>Değerlendirme</b>	Bu dönem kapsamında, yıl sonu gerçekleşme tahminlerine bakıldığında, SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI kapsamındaki dergilerde öğretim elemanı başına düşen yayın sayısının %140,09, YÖK tarafından belirlenen öncelikli alanların mevcut olması ve bu alanlarda çalıştırılan doktora öğrenci hedef sayısının %100 gerçekleştiği görüldüğünde alanında yetkin akademisyenlerin varlığı ve yetiştirildiği görülmektedir. Üniversitemize gerek yetkin akademisyen istihdamı gerekse mevcut kadromuzun yeterliliği için gerekli tüm çabayı sarf etme gayretinde olmaya da devam edeceğiz.											

YIL:		2021											
PROGRAMIN ADI		Yükseköğretim											
ALT PROGRAMIN ADI		Ön lisans eğitimi, lisans eğitimi ve lisansüstü eğitim											
ALT PROGRAM HEDEFİ		Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık mezunlar yetiştirilmesi											
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Hedeflenen Gösterge Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	GERÇEKLEŞME					Yıl Sonu Değeri	Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık				
<b>Doktora eğitimini tamamlayanların sayısı</b>	Sayı	0	0	15	5	0	0	1	1	2	0,40	Ulaşılamadı	
<b>Eğitimin program süresinde bitirilme oranı</b>	Oran	0	0	0,50	0,48	0,1	0,3	0,28	0,29	0,29	60,42	Ulaşılamadı	
<b>Fen bilimleri kontenjan doluluk oranı</b>	Oran	0	0	95	95	80	75	82	82	82	86,32	Ulaşılamadı	



<b>Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı</b>	Sayı	0	0	60.000	50.000	51.600	51.600	51.600	51.600	51.600	103,20	Ulaşıldı
<b>Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı</b>	Sayı	0	0	14,00	13,57	11,59	11,56	11,56	11,60	11,60	85,48	Ulaşılamadı
<b>Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı</b>	Sayı	0	0	900	428	48	68	150	800	1.066	118,44	Aşıldı
<b>Lisansüstü öğrencilerin toplam öğrenciler içindeki payı</b>	Oran	0	0	10	10,34	14	14	14	14	14	135,40	Aşıldı
<b>Öğrenci başına düşen eğitim alanı</b>	M <sup>2</sup>	0	0	5	3,20	13,04	13,55	12,96	13,38	13,38	267,60	Aşıldı
<b>Öğrenci başına düşen kapalı alan</b>	M <sup>2</sup>	0	0	4	3,50	19,41	19,45	18,60	19,20	19,20	480	Aşıldı
<b>Öğretim üyesi başına düşen öğrenci sayısı</b>	Sayı	0	0	113	58	37	31,40	33,39	32,96	32,96	29,17	Aşıldı
<b>Sağlık bilimleri kontenjan doluluk oranı</b>	Oran	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
<b>Sosyal bilimler kontenjan doluluk oranı</b>	Oran	0	0	95	100	90	96,79	74,05	78,60	78,60	82,73	Aşıldı
<b>Teknokent veya Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) projelerine katılan öğrenci sayısı</b>	Sayı	0	0	0	0	0	54	12	12	12	-	
<b>Yabancı uyruklu akademisyen sayısı</b>	Sayı	0	0	5	4	4	4	4	4	4	80	Kısmen Ulaşıldı

Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	Sayı	0	0	90	55	209	209	142	134	134	148,89	Aşıldı
Değerlendirme	<p>Ülkemizde ve dünyada vuku bulan Covid-19 pandemisi nedeniyle birinci dönemle kıyaslandığında hedef kapsamında ki göstergelerde çok çok fazla bir azalma trendinin olmadığı hatta bazı göstergelerde artış olduğu görülmektedir. 1. Dönem boyunca yüz yüze eğitim olmamasına rağmen göstergelerimizin hedeflendiği gibi gitmesinde öğrencilerimizle uzaktan eğitimle aksamaya mahal vermeden eğitim faaliyetlerinin yerine getirildiği ortadadır. Üniversitemizde öğrencilerimizin gelişimi için tüm imkanlarımızla öğrencilerimiz desteklenmekte olup, bu zorlu süreç kapsamında, yıl sonu gerçekleşme tahminlerimizin %75'inin gerçekleştirildiği, ayrıca öğrencilerimizden değerlendirme yapılarak farklı kültür ve disiplinlere hakim olmaları ve gelişime açık olmaları için Erasmus ve Farabi programları kapsamında üniversitemize belirlenen kontenjanlar dahilinde 15 öğrencimizin öğrenci değişim programlarına dahil edildiği görülmüş ve böylece öğrencilerimizin mesleki yeterlilik, gelişim ve yeniliğe açık olarak yetiştirilmesine katkı sağlanmıştır. Üniversitemiz tüm imkanları ile öğrencilerimizi desteklemeye devam edecektir.</p>											
	<p>Ülkemizde ve dünyada vuku bulan Covid-19 pandemisi nedeniyle bir önceki dönemle kıyaslandığında hedef kapsamında ki göstergelerde çok olmasa da bazı göstergelerde artış olduğu görülmektedir. Dönem boyunca yüz yüze eğitim olmamasına rağmen göstergelerimizin hedeflendiği gibi gitmesinde öğrencilerimizle uzaktan eğitimle aksamaya mahal vermeden eğitim faaliyetlerinin yerine getirildiği ortadadır. Üniversitemizde öğrencilerimizin gelişimi için tüm imkanlarımızla öğrencilerimiz desteklenmekte olup, bu zorlu süreç kapsamında, yıl sonu gerçekleşme tahminlerimizin %80'inin gerçekleştirildiği, ayrıca öğrencilerimizden değerlendirme yapılarak farklı kültür ve disiplinlere hakim olmaları ve gelişime açık olmaları için Erasmus ve Farabi programları kapsamında üniversitemize belirlenen kontenjanlar dahilinde 15 öğrencimizin öğrenci değişim programlarına dahil edildiği görülmüş ve böylece öğrencilerimizin mesleki yeterlilik, gelişim ve yeniliğe açık olarak yetiştirilmesine katkı sağlanmıştır. Üniversitemiz tüm imkanları ile öğrencilerimizi desteklemeye devam edecektir.</p>											
	<p>Ülkemizde ve dünyada vuku bulan Covid-19 pandemisi nedeniyle bir önceki dönemle kıyaslandığında hedef kapsamında ki göstergelerde çok olmasa da bazı göstergelerde artış olduğu bazılarının düştüğü görülmektedir. Dönem boyunca yüz yüze eğitim olmamasına rağmen göstergelerimizin hedeflendiği gibi gitmesinde öğrencilerimizle uzaktan eğitimle aksamaya mahal vermeden eğitim faaliyetlerinin yerine getirildiği ortadadır. Üniversitemizde öğrencilerimizin gelişimi için tüm imkanlarımızla öğrencilerimiz desteklenmekte olup, bu zorlu süreç kapsamında, yıl sonu itibarıyla, yıl sonu gerçekleşme tahminlerimizin bazılarının %80'inin, bazılarının %100 gerçekleştirildiği, bazılarının ise %100'ü aştığı görülmüştür. Ayrıca öğrencilerimizden değerlendirme yapılarak farklı kültür ve disiplinlere hakim olmaları ve gelişime açık olmaları için Erasmus ve Farabi programları kapsamında üniversitemize belirlenen kontenjanlar dahilinde 15 öğrencimizin öğrenci değişim programlarına dahil edildiği görülmüş ve böylece öğrencilerimizin mesleki yeterlilik, gelişim ve yeniliğe açık olarak yetiştirilmesine katkı sağlanmıştır. Üniversitemiz tüm imkanları ile yeni yılda da öğrencilerimizi desteklemeye devam edecektir.</p>											

YIL		2021											
PROGRAMIN ADI		Yükseköğretim											
ALT PROGRAMIN ADI		Yükseköğretimde öğrenci yaşamı											
ALT PROGRAM HEDEFİ		Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme ve barınma hizmetlerinin kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin yükseltilmesi											
Gösterge Adı	Ölçü Birimi	Önceki Dönem Grç		Gösterge Hedeflenen Değeri	Yıl Sonu Gerçekleşme Tahmini	GERÇEKLEŞME						Gerçekleşme Oranı	Gerçekleşme Durumu
		Yılı	Değeri			1. Üç Aylık	2. Üç Aylık	3. Üç Aylık	4. Üç Aylık	Yıl Sonu Değeri			
Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	Sayı	0	0	110.000	82.815	0	0	0	42.206	42.206	38,36	Ulaşılamadı	
Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	m <sup>2</sup>	0	0	2,84	5,04	2,84	2,84	2,84	2,84	2,84	100	Ulaşıldı	
Öğrenci kulüp ve topluluk sayısı	Sayı	0	0	30	23	21	21	21	21	21	70	Ulaşılamadı	
Sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayısı	Sayı	0	0	45	25	0	0	0	46	46	102,22	Aşıldı	

<b>Yükseköğretimde öğrenci başına beslenme harcaması</b>	₺	0	0	3.960	1.817,64	0	0	0	833,58	833,58	21,05	Ulaşılamadı
<b>Değerlendirme</b>	<p>Üniversitemiz öğrencilere sağladığı sosyal yaşam,kültürel faaliyetler,yeşil alanların artırılması ile bölgenin önde gelen üniversiteleri arasına girmeyi hedeflemektedir. Bir kampüs üniversitesi olması nedeniyle kampüs içinde beslenme, barınma ,spor sosyal faaliyet gibi birçok alanda öğrencilerimize hizmet sunmuş olmamıza rağmen kampüs alt yapı ve üst yapısının tamamlama aşamasında olması hasebiyle her ne kadar hizmetlerimiz istenen seviyeye ulaşmasa da İlk üç ayın kış aylarına denk gelmesinden dolayı öğrencilerimize Temel Kayak Eğitimi,Buz Pateni Eğitimi, diğer yandan Karate Eğitimi, Atıcılık Eğitimi, Geleneksel okçuluk Eğitimi, Olimpik Okçuluk Eğitimi verilerek ayrıca Geleneksel Türk El Sanatları Kursu, Tiyatro Çalışmaları ve halk Oyunları Çalışmaları düzenlenerek öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenmiş bunun sonucunda kış şartlarının uzun sürdüğü bölgemizde öğrencilerimizin yaşam kaliteleri yükseltilmiştir. Bundan sonraki süreçte de öğrencilerimizin sosyal yaşam kalitesini artırmak için Üniversitemizin tüm imkanlarını seferber edeceğiz.</p>											
	<p>Ülkemizde ve Dünya'da vuku bulan Covid-19 Pandemisi Uzaktan Eğitimi zorunlu hale getirmiştir. Bu dönem kapsamında öğrencilerimizle yüz yüze buluşma fırsatı olmadığından herhangi bir faaliyetimiz olmamıştır. Bundan sonraki süreçte de öğrencilerimizin sosyal yaşam kalitesini artırmak için Üniversitemizin tüm imkanlarını seferber edeceğiz. Bu denemle sürecin en kısa zamanda normale dönmesini temenni eder öğrencilerimizle buluşmayı dört gözle bekliyoruz.</p>											
	<p>Ülkemizde ve Dünya'da vuku bulan Covid-19 Pandemisi Uzaktan Eğitimi 2021 yılı 1. dönemde zorunlu hale getirmiştir. Bu dönem kapsamında öğrencilerimizle yüz yüze buluşma fırsatı olmadığından herhangi bir faaliyetimiz olmamıştır. Bundan sonraki süreçte de öğrencilerimizin sosyal yaşam kalitesini artırmak için Üniversitemizin tüm imkanlarını seferber edeceğiz. Bu nedenle sürecin en kısa zamanda normale dönmesiyle yılın kalan kısmında öğrencilerimizle fiziki ortamda buluşmayı temenni ediyoruz.</p>											

### 3.Stratejik Planın Değerlendirilmesi

**Tablo 68: Stratejik Plan Değerlendirme Tablosu 2021**

PG 5.3.3 Döner Sermaye Kapsamında Yapılan İşlerden Elde Edilen Gelirler	30	322.318	900.000	361.095,62	40,12
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Pandemi nedeniyle hedef ve performans göstergeleri planlanan değere ulaşamadı.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılammıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Döner Sermayeye kapsamında yapılan ücretli işlerin pandemi nedeniyle azalmış olması etkinliği azaltmıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Döner Sermaye kapsamında yapılan işlerin çeşitliliğinin artırılması ile gelirlerin de artarak istenilen hedefe ulaşmanın mümkün olabileceği değerlendirilmektedir.				

<b>A5</b>	Üniversitenin idari, mali ve insan kaynakları potansiyelini geliştirmek				
<b>H5.4</b>	Kurum içi ve kurum dışı iletişim kanallarını geliştirmek.				
<b>H5.4 Performansı</b>	<b>%1.744,45</b>				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>					
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>					
<b>Sorumlu Birim</b>	Genel Sekreterlik				
<b>Performans Göstergesi</b>	<b>Hedefe Etkisi (%)</b>	<b>Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)(2018)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)( 2021)</b>	<b>İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C) (2021)</b>	<b>Performans (%) (C-A)/(B-A) (D)</b>
<b>PG 5.4.1 Kurum Bülteninin Yıllık Yayınlanma Sıklığı</b>	25	1	9	43	477,78
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Sosyal medya hesaplarından bülten yayınlanması neticesinde takipçi sayılarında artışlar meydana gelmiştir. Bu durum herhangi bir ihtiyacı doğurmamıştır.				

<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı. Tespit edilen ekstra bir ihtiyaç olmamıştır. Kurum içi ve kurum dışı iletişim kanallarının daha etkin kullanılması sayesinde kurumun medyadaki görünürlüğü artmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşmak için öngörülemeyen ihtiyaçlar ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	İletişimin doğası gereği taşıdığı tüm risklerin kurumsal iletişim için de geçerli olması.				
<b>PG 5.4.2</b>					
<b>Dış Paydaş Toplantı Sayısı</b>	35	1	9	0	0
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	-				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerine ulaşılmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	-				
<b>PG 5.4.3</b>					
<b>Üniversitenin Yazılı ve Görsel Basında Haber Olma Sayısı</b>	40	40	160	6500	4062,5
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Ulusal ve yerel basın ile olan anlaşmalar sonucunda, görsel ve yazılı basında olma sayımızda artış olmuştur. Yaşanan bu değişiklik, kurumumuzun basında görünürlüğünü olumlu şekilde etkilemiştir. Bu sonuçta hedeflenen sayının daha üstünde bir değere ulaşmamızı sağlamıştır.				
<b>Etkililik</b>	Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı. Performans göstergesine ulaşma düzeyine yönelik ihtiyaçlar karşılandı. Kurum içi ve kurum dışı iletişim kanallarının geliştirilmesine olumlu katkı sağlanmıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Performans gösterge değerlerine ulaşmak için öngörülemeyen ihtiyaçlar ortaya çıkmamıştır. Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı olmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	İletişimin doğası gereği taşıdığı tüm risklerin kurumsal iletişim için de geçerli olması.				

<b>A5</b>	Üniversitenin idari, mali ve insan kaynakları potansiyelini geliştirmek.
<b>H5.5</b>	Eğitim, sosyal ve spor tesislerini artırmak.
<b>H1.1 Performansı</b>	<b>%106,24</b>
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	-
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	-

Sorumlu Birim	Rektörlük				
Performans Göstergesi	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)(2018)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)( 2021)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri(C) (2021)	Performans (%) (C-A)/(B-A) (D)
PG5.5.1 Öğrenci Başına Düşen Kapalı Alan Büyüklüğü (m <sup>2</sup> )	60	81152	121552	118572	97,55
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	Planın başladığı dönem itibariyle yurt içinde ve yurt dışında yaşanan siyasi gelişmeler ve jeopolitik riskler neticesinde ekonomik alanda meydana gelen değişimler üniversitemize master planı içerisinde yapılması planlanan yatırımlar için yeterli bütçenin ayrılamaması ve yatırım taleplerinin karşılanmaması sonucunu doğurmuştur. Bu durum master plan doğrultusunda ihtiyaçları karşılamakla beraber geleceğe dönük tespit ve ihtiyaçları değiştirmiştir. Tespit ve ihtiyaçlardaki değişim geleceğe dönük hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı doğurmuştur.				
<b>Etkililik</b>	Stratejik planın “Performans Göstergeleri” başlıklı maddesinde belirlenen değerlere ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmıştır ancak yeni açılacak fakülte ve bölümlere göre master plan doğrultusunda mekânsal hedef ve göstergelerin güncellenmesine ihtiyaç duyulmaktadır. Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikaların gerçekleşmesini sağlamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	Meydana gelen ekonomik gelişmeler performans değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyet artışlarına sebebiyet vermiştir. Tahmini maliyet tablosunun, izin verilen yatırımlara göre revize edilmesi gerekmektedir. Yüksek maliyetlerin ortaya çıkması ve yeni mekânsal taleplere izin verilmemesi durumunda hedef ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşabilir.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde yeterli bütçenin ayrılmaması, mevcut ihale süreçleri ve ihale kanunları mevcut risklerdir. Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için mekânsal planlamaların doğru ve gerçekçi yapılması gerekir.				
PG5.5.2 Öğrenci Başına Düşen Açık Alan Büyüklüğü (m <sup>2</sup> )	40	15000	40000	47708	119,27

<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>	
<b>İlgililik</b>	Planın başladığı dönem itibariyle yurt içinde ve yurt dışında yaşanan siyasi gelişmeler ve jeopolitik riskler neticesinde ekonomik alanda meydana gelen değişimler üniversitemize master planı içerisinde yapılması planlanan yatırımlar için yeterli bütçenin ayrılamaması ve yatırım taleplerinin karşılanmaması sonucunu doğurmuştur. Bu durum master plan doğrultusunda ihtiyaçları karşılamakla beraber geleceğe dönük tespit ve ihtiyaçları değiştirmiştir. Tespit ve ihtiyaçlardaki değişim geleceğe dönük hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı doğurmuştur.
<b>Etkililik</b>	Stratejik planın “Performans Göstergeleri” başlıklı maddesinde belirlenen değerlere ulaşılmıştır. Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır. Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmıştır ancak yeni açılacak fakülte ve bölümlere göre master plan doğrultusunda mekânsal hedef ve göstergelerin güncellenmesine ihtiyaç duyulmaktadır. Performans göstergesi gerçekleştirmelerinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikaların gerçekleşmesini sağlamıştır.
<b>Etkinlik</b>	Meydana gelen ekonomik gelişmeler performans değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyet artışlarına sebebiyet vermiştir. Tahmini maliyet tablosunun, izin verilen yatırımlara göre revize edilmesi gerekmektedir. Yüksek maliyetlerin ortaya çıkması ve yeni mekânsal taleplere izin verilmemesi durumunda hedef ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşabilir.
<b>Sürdürülebilirlik</b>	Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde yeterli bütçenin ayrılmaması, mevcut ihale süreçleri ve ihale kanunları mevcut risklerdir. Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için mekânsal planlamaların doğru ve gerçekçi yapılması gerekir.

#### **4-Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi**

Bilgi Yönetimi Sistemleri sayesinde üniversitede gerçekleştirilen faaliyetler ve yönetimlerle ilgili veriler kayıt altına alınmakta ve gerektiği zaman paylaşımına açılmaktadır. Mevcut kurum kültürümüz bilgi paylaşımı ve takım halinde hareket etmek üzerine kuruludur. Alınacak olan kararlar için katkıda bulunulması için katılımın sağlandığı üniversitemizde isabetli karar almanın yolu, doğru bilginin zamanında üyelerimize aktarılmasından geçmektedir. Ayrıca elde edilen veriler ve analiz sonuçları hem ilgili birimlerde hem de Akademik Yöneticiler İstişare Kurulu ve İdari Yöneticiler Toplantısında tartışılmaktadır.

#### **5-Diğer Hususlar**

Faaliyet raporu döneminde Üniversitemiz öğretim elemanlarına ait bilimsel yayın faaliyetlerine ilişkin sayısal bilgiler ve üniversitemiz akademik birimleri tarafından gerçekleştirilen bilimsel toplantılar ve öğrencilere yönelik diğer faaliyetler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.



**Tablo 69 : 2021 Yılı Bilimsel Toplantılar ve Etkinlikler**

BİRİMLER	SEMPZYUM KONGRE	KONFERANS	PANEL	SEMİNER	ÇALIŞTAY	AÇIK OTURUM	SÖYLEŞİ	ZİYARET	DİĞER (GEZİ, TURNUVA, KONSER, SERGİ, ATIF)
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	1	3	-	3		-	2	-	2
Fen Fakültesi	8	7	1	2	1	-	-	-	-
Edebiyat Fakültesi	2	8	7	-	-	-	-	-	-
Spor Bilimleri Fakültesi	-	-	-	3	-	-	-	-	1
Sağlık Bilimler Fakültesi	1	-	-	1	-	-	-	-	-
YÜTAM	-	-	-	-	-	-	-	-	-

**Tablo 70 : Bilimsel Yayınlar**

FAKÜLTE ADI	ULUSLARARASI		ULUSAL		KİTAP	ATIF	SCI – SSCI’LI YAYIN
	MAKALE	BİLDİRİ	MAKALE	BİLDİRİ			
Fen Fakültesi	58	-	-	-	-	845	-
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	3	23	2	3			14
Edebiyat Fakültesi	26	29	12	2			6
Spor Bilimleri Fakültesi	25	22	21	1	2	208	-
Sağlık Bilimler Fakültesi	42	63	44	27		1372	
YÜTAM	-	-	-	-	-	-	7

**Tablo 71 : Proje Bilgileri 2021**

PROJELER	ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEDEN PROJELER	YIL İÇİNDE EKLENEN PROJELER	TOPLAM	YIL İÇİNDE TAMAMLANAN PROJELER
DPT	-	-	-	-
TÜBİTAK	9	7	16	3
A.B.	-	-	-	-
BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ	45	26	71	28
DİĞER	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>55</b>	<b>33</b>	<b>16</b>	<b>3</b>

### Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Üniversitemiz, kaliteli bir eğitim yapısı kurulması, eğitim- öğretim alanında söz sahibi olma amaçlarına yönelik olarak Türkiye'nin önde gelen üniversiteleri ve yurtdışından üniversiteler ile öğretim elemanları ve öğrenciler arasında işbirliğini geliştirmek, mevcut imkânların ortak kullanımı ve geliştirilmesi amacıyla protokoller yapılmış olup, geleceğe yönelik olarak da yurtiçi ve yurtdışı üniversiteleri ile işbirlikleri geliştirilmesi planlanmaktadır.

2021 yılı içerisinde Polonya'nın Adam Mickiewicz University (Moleküler biyoloji ve genetik alanında), Hırvatistan'ın Sveuciliste u Slavonskom Brodu (Makine mühendisliği alanında) ve Josip Juraj Strossmayer University of Osijek (İktisat ve işletme alanlarında) ve Kosova'nın Universiteti i Prishtinës "Hasan Prishtina" (Spor bilimleri alanında) ile Üniversitemiz arasında toplamda 4 Erasmus+ ikili anlaşması imzalanmıştır. 2021 Yılında Farabi Programı kapsamında ise Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi, Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, Ankara Üniversitesi, Giresun Üniversitesi, Kırıkkale Üniversitesi, Kilis 7 Aralık Üniversitesi, Alanya Alaadin Keykubat Üniversitesi, İzmir Katip Çelebi Üniversitesi, Manisa Celal Bayar Üniversitesi ve Bursa Uludağ Üniversitesi olmak üzere toplam 11 üniversite ile protokol yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 72 : Üniversitemizin Yaptığı İşbirliği Protokolleri**

KURUM ADI	ANLAŞMANIN İÇERİĞİ
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Atatürk Üniversitesi	Eğitim-öğretim işbirliği protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Eğitim-öğretim işbirliği protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Türkiye İş Bankası Genel Müdürlüğü	150 Yatak kapasiteli öğrenci yurdu protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Halkbank ve Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası (ETSO)	Enerji Verimliliği Check-Up Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Hoca Ahmet Yesevi Üniversitesi	Mevlana Değişim Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum Valiliği	Bilim, Sanat, Kültür ve Spor Ligi İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Hassan II University Of Casablanca	Bilimsel ve Eğitim İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Hassan II University Of Casablanca	Mevlana Değişim Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile KOSGEB	AR-GE ve İnovasyon İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile University Of Mohoghegh Ardabili	Mevlana Değişim Programı
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Girne Üniversitesi	Eğitim, Bilim, Kültür ve Sanat İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Yakın Doğu Üniversitesi	Eğitim, Bilim, Kültür ve Sanat İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Yakın Doğu Üniversitesi	Mevlana Değişim Programı
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Melitopol University	Eğitim - Öğretim İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Melitopol University	Mevlana Değişim Programı
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Board of Trustees of the University of Arkansas	İşbirliği ve Değişim İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Halkbank	Elektronik Tahsilatlar Aracılığıyla Yemek Ücretlerinin Öğrenci ve Personel Kartlarına Yüklenmesi Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile KUDAKA	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Destek Sözleşmesi
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Prof. Dr. Necmettin Erbakan Fen Lisesi Müdürlüğü	Sosyal ve Bilimsel İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Palandöken İbrahim Hakkı Fen Lisesi Müdürlüğü	Sosyal ve Bilimsel İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Prof. Dr. Fuat Sezgin İslam Bilim Tarihi Araştırmaları Vakfı ve Kırıkkale Üniversitesi	Akademik, Kültürel ve Sosyal İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile İl Millî Eğitim Müdürlüğü	Fen ve Sosyal Bilimler Projesi /Programı Uygulanan Erzurum Anadolu İmam Hatip Lisesi İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile İstanbul Gedik Üniversitesi	Bilimsel ve Akademik İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile University Putra Malaysia	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile University Putra Malaysia	Mevlana Değişim Programı protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Princess Sumaya University for Technology	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü

Erzurum Teknik Üniversitesi ile Amman Arab University	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile AL-Zaytoonah University of Jordan	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Middel East University	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Urmia University	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Urmia University	Mevlana Değişim Programı Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile University of Bonab, Iran	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile University of Bonab, Iran	Mevlana Değişim Programı Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile University of Tabriz, Iran	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Sahand University of Technology, Iran	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Shaid Madani University, Iran	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Bakü Mühendislik Üniversitesi	Mevlana Değişim Programı Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum Valiliği	Eğitimde İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	Sosyal Hizmetler ve Bu Hizmetlerle İlişkili Eğitimlerin Kalitesinin Arttırılmasına İlişkin İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Özel Yetenekli Öğrencilerin Eğitimine İlişkin İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Birleştirici İş Dünyası Konfederasyonu Erzurum Şubesi (BİRKONFED)	Üniversite-Sanayi İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum 1. Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	Üniversite-Sanayi İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Doğu Anadolu İhracatçılar Birliği (DAİB)	Üniversite- Sanayi İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası (ETSO)	Üniversite -Sanayi İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum Ticaret Borsası	Üniversite -Sanayi İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Erzurum Şubesi (MÜSİAD)	Üniversite -Sanayi İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Tarım-San Mühendislik Ltd. Şti.	Sertifikalı Tohum Üretim Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Sivil Toplum Destekleme Derneği (SİTODED)	Bilimsel ve Eğitim İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum İl Sağlık Müdürlüğü	Erzurum Teknik Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Hemşirelik Bölümü Öğrencilerinin Mesleki Ders Uygulamalarını Erzurum İl Sağlık Müdürlüğü'ne Bağlı Sağlık Tesislerinde Yapmalarına İlişkin İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum İl Sağlık Müdürlüğü	Erzurum Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Sağlık Yönetimi Bölümü Öğrencilerinin Mesleki Ders Uygulamalarını Erzurum İl Sağlık Müdürlüğü'ne Bağlı Sağlık Tesislerinde Yapmalarına İlişkin İşbirliği Protokolü

Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum İpekyolu Sanayici ve İş Dünyası Federasyonu (ERZURUM İPEKYOLUSİFED)	Üniversite-Sanayi İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Türkiye İş Bankası A.Ş.	Erzurum Teknik Üniversitesi Kampüsündeki Türkiye İş Bankası Kız Öğrenci Yurdunun Misafirhane Olarak Kullanılmasına İlişkin Ek Protokol
Erzurum Teknik Üniversitesi ile İTÜ-KKTC Eğitim Araştırma Yerleşkeleri	Bilimsel ve Eğitim İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Atatürk Üniversitesi	Teknoloji Geliştirme Konusunda İşbirliklerinin Artırılmasına Yönelik Protokol
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Atatürk Üniversitesi	Ortak Modern Tarım Yapma Protokolü (ETÜ Uhdesinde Bulunan Arazinin Modern Tarım Teknikleri Uygulanarak Ortaklaşa Kullanımını Kapsamaktadır)
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	Öğrenciler İle Üniversite Akademik ve İdari Personelinin Eğitsel, Kültürel, Gönüllülük ve Sportif Faaliyetlerinin Geliştirilmesine Yönelik İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü	Kültür ve Tabiat Varlıklarının Araştırılması, Korunması, Tahribatsız Analizlerinin Yapılması Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Fokus İleri Teknoloji ve Mühendislik San. Tic. A.Ş.	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Mezra Ziraat İnşaat A.Ş.	Modern Tarım Uygulamaları Kapsamında ETÜ Arazisinde Şeker Pancarı Üretimine Yönelik Protokol
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü	İşverenlerle İşbirliği Yapılarak Sektörün İhtiyaç Duyduğu Nitelikli İşgücünün Yetiştirilmesine Yönelik Mesleki Eğitim Kursları İle İlgili İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Zahit Alüminyum Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Üniversite-Sanayi İşbirliğinin Gelişimi Kapsamında Ortak Çalışmaların Yapılmasına Yönelik İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile TÜBİTAK-Gazi Üniversitesi	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Adıyaman Üniversitesi	Farabi Değişim Programı Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Hakkari Üniversitesi	Farabi Değişim Programı Protokolü

Erzurum Teknik Üniversitesi ile Konya Teknik Üniversitesi	Farabi Değişim Programı Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Aksaray Üniversitesi	Farabi Değişim Programı Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Polonya'nın Kazimierz Wielki University (Psikoloji alanında)	Erasmus+ Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Ukrayna'nın Lviv Polytechnic National University (İnşaat Mühendisliği alanında)	Erasmus+ Protokolü (K107)
Erzurum Teknik Üniversitesi ile İtalya'nın Università Degli Studi Roma Tre (Felsefe alanında)	Erasmus+ Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile İtalya'nın Università degli Studi di Genova (Bilgisayar Mühendisliği alanında)	Erasmus+ Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Portekiz'in Instituto Politécnico da Guarda (Bilgisayar Mühendisliği alanında)	Erasmus+ Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Polonya'nın Lublin University of Technology (Bilgisayar Mühendisliği alanında)	Erasmus+ Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Litvanya'nın Vilnius College of Technologies and Design (Makine, İnşaat ve Elektrik Elektronik Mühendislikleri alanlarında)	Erasmus+ Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Zambiya'nın University of Zambia	Erasmus+ Protokolü (K107) ve MoU İkili Anlaşması
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Gürcistan'ın Gergoian Technical University	MoU İkili Anlaşması
Erzurum Teknik Üniversitesi ile İran'ın Maragheh University	MoU İkili Anlaşması
Erzurum Teknik Üniversitesi-Erzurum Barosu-Adalet Bakanlığı ve Atatürk Üniversitesi	Psiko-Sosyal Destek ve Hukuk Kliniği Uygulamaları Yapılmasına Dair İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Kocaeli Üniversitesi	Sesli Kitap İşbirliği Protokolü (ETÜ İle Kocaeli Üniversitesi arasında eğitim, bilim, kültür ve sosyal alanda ortak fikir ve iş birliği geliştirmek, sesli kitap paylaşımı yapmak)

Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Erzurum'da Tarımsal Üretimi Destekleme, Hastalıklar ile Mücadele Gibi Alanlarda Kararlaştırılan Süreçlerin İşbirliği İçerisinde Yürütülmesini Sağlamak.
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Özel OSB Teknokent Koleji Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	ETÜ ile Özel OSB Teknokent Koleji Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Arasında Eğitim, Bilim, Sanat, Spor ve Kültürel Alanları Kapsayan İşbirliği Esaslarını Belirlemek.
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum Büyükşehir Belediyesi	Belediye Koordinasyonunda Üniversite İşbirliği ile Erzurum'da Düzenlenecek "BilimFest Erzurum" Etkinliğine Yönelik Tarafların Sorumluluklarını Belirlemek.
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum Büyükşehir Belediyesi	ETÜ İle Erzurum Büyükşehir Belediyesi Arasında Yapım, Bakım, Onarım, Peyzaj V.s. İhtiyaçların Karşıllanması, Destek, İşbirliği ve Koordinasyonu Sağlamak.
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Dikey Sera	ETÜ'nün Belirleyeceği Yaklaşık 2-3 Dönümlük Alanda Tarımsal Ar-Ge, Eğitim ve Etkinlikler Yapılması.
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum Büyükşehir Belediyesi	Fen ve Sağlık Bilimleri Alanlarında Lisansüstü Eğitime Yönelik İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı	2021 Yılı Fizibilite Desteği Programı Kapsamında Desteklenen "Yerli Yünden Katma Değerli Ürün Eldesi İçin Araştırma Uygulama Laboratuvarının Kurulması Fizibilitesi" Başlıklı Projeye İlişkin Destek Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile DAP Bölge Kalkınma İdaresi	Eğitim, Kültür ve Sanat Faaliyetlerinin Desteklenmesi Programı Kapsamında Yer Alan Mucitpark Kurumsal Kapasite Geliştirme ve Bilim Gönüllüleri Ağı (Mucitpark-Biga) Projesi İsimli Projenin; Uygulanması, Finanse Edilmesi, İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve Denetlenmesine İlişkin Usulleri ve Esasları Kapsamaktadır.
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum Büyükşehir Belediyesi	Taşınmaz Tahsis Protokolü

Erzurum Teknik Üniversitesi ile DAP Bölge Kalkınma İdaresi	Tarımsal Eğitim ve Yayım Programı Kapsamında Yer Alan DAP'ın İzinde Kalkınmanın Peşinde Eğitim Projesi İsimli Projenin;Uygulanması, Finanse Edilmesi, İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve Denetlenmesine İlişkin Usulleri ve Esasları Kapsamaktadır.
Erzurum Teknik Üniversitesi ile SAHA İstanbul Savunma Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği	Ortak Eğitim, Araştırma-Geliştirme, Karşılıklı Akademik ve Fiziki Altyapıların Müşterek Kullanılması, Müştereken Planlanıp Uygulanan Ya da İştirak Edilen Akademik Etkinlikler, İş ve İlişki Geliştirme Gayretlerine İlişkin Usul ve Esasları Belirlemektir.
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Atatürk Üniversitesi	ETÜ İle Atatürk Üniversitesi Arasında Spor Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Laboratuvarlarının Kullanımına Yönelik İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Dokuz Eylül Üniversitesi	İki Üniversitenin Kendi Tüzük ve Yetkileri Doğrultusunda; Ortak Projeler, Sempozyum, Kongre, Konferans Gibi Bilimsel, Sosyal ve Kültürel Toplantılar Düzenlemek V.s. Esasları Kapsamaktadır.
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Tez-Koop-İş Sendikası	ETÜ Rektörlüğü ve Bağlı İşyerlerini Kapsamak Üzere Türkiye Ticaret, Kooperatif, Eğitim, Büro ve Güzel Sanatlar İşçileri Sendikası Arasında İşyeri Toplu İş Sözleşmesi Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Kuzeydoğu Kalkınma Ajansı	2020 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Desteklenen “Toplu Taşımada Trafik Eğitimi” Başlıklı Faaliyete İlişkin Teknik Destek Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Atatürk Üniversitesi	Atatürk Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Beslenme Antropometrisi Laboratuvarı, Beslenme İlkeleri Laboratuvarı ve Besin Kimyası Laboratuvarının ETÜ SBF Beslenme ve Diyetetik Bölümü Öğrencilerinin Kullanımına İlişkin Uygulamaları Kapsar.



Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum İl Sağlık Müdürlüğü	ETÜ SBF Beslenme ve Diyetetik Bölümü Öğrencilerinin Mesleki Ders Uygulamalarını Erzurum İl Sağlık Müdürlüğüne Bağlı Sağlık Tesislerinde Yapmalarına İlişkin Protokol
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum İl Sağlık Müdürlüğü	ETÜ SBF Hemşirelik Bölümü Öğrencilerinin Mesleki Ders Uygulamalarını Erzurum İl Sağlık Müdürlüğüne Bağlı Sağlık Tesislerinde Yapmalarına İlişkin Protokol

#### 4-Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Bilgi Yönetimi Sistemleri sayesinde üniversitede gerçekleştirilen faaliyetler ve yönetimlerle ilgili veriler kayıt altına alınmakta ve gerektiği zaman paylaşımına açılmaktadır. Mevcut kurum kültürümüz bilgi paylaşımı ve takım halinde hareket etmek üzerine kuruludur. Alınacak olan kararlar için katkıda bulunulması için katılımın sağlandığı üniversitemizde isabetli karar almanın yolu, doğru bilginin zamanında üyelerimize aktarılmasından geçmektedir. Ayrıca elde edilen veriler ve analiz sonuçları hem ilgili birimlerde hem de Akademik Yöneticiler İstişare Kurulu ve İdari Yöneticiler Toplantısında tartışılmaktadır.

#### 5-Diğer Hususlar

Faaliyet raporu dönemimde Üniversitemiz öğretim elemanlarına ait bilimsel yayın faaliyetlerine ilişkin sayısal bilgiler ve üniversitemiz akademik birimleri tarafından gerçekleştirilen bilimsel toplantılar ve öğrencilere yönelik diğer faaliyetler aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

**Tablo 71 : 2021 Yılı Bilimsel Toplantılar ve Etkinlikler**

BİRİMLER	SEMPOZYUM	KONGRE	KONFERANS	PANEL	SEMİNER	ÇALIŞTAY	AÇIK OTURUM	SÖYLEŞİ	ZİYARET	DİĞER (GEZİ, TURNUVA, KONSER, SERGİ, ATIF)
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	1	3	-	3		-	2	-		2
Fen Fakültesi	8	7	1	2	1	-	-	-		-
Edebiyat Fakültesi	2	8	7	-	-	-	-	-		-
Spor Bilimleri Fakültesi	-	-	-	3	-	-	-	-		1
Sağlık Bilimler Fakültesi	1	-	-	1	-	-	-	-		-
YÜTAM	-	-	-	-	-	-	-	-		-

**Tablo 72 : Bilimsel Yayınlar**

FAKÜLTE ADI	ULUSLARARASI		ULUSAL		KİTAP	ATIF	SCI – SSCI'LI YAYIN
	MAKALE	BİLDİRİ	MAKALE	BİLDİRİ			
Fen Fakültesi	58	-	-	-	-	845	-
Mühendislik ve Mimarlık Fakültesi	3	23	2	3			14
Edebiyat Fakültesi	26	29	12	2			6
Spor Bilimleri Fakültesi	25	22	21	1	2	208	-
Sağlık Bilimler Fakültesi	42	63	44	27		1372	
YÜTAM	-	-	-	-	-	-	7

**Tablo 73 : Proje Bilgileri 2021**

PROJELER	ÖNCEKİ YILDAN DEVREDEN PROJELER	YIL İÇİNDE EKLENEN PROJELER	TOPLAM	YIL İÇİNDE TAMAMLANAN PROJELER
DPT	-	-	-	-
TÜBİTAK	9	7	16	3
A.B.	-	-	-	-
BİLİMSEL ARAŞTIRMA PROJELERİ	45	26	71	28
DiĞER	-	-	-	-
<b>TOPLAM</b>	<b>55</b>	<b>33</b>	<b>16</b>	<b>3</b>

### Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Üniversitemiz, kaliteli bir eğitim yapısı kurulması, eğitim- öğretim alanında söz sahibi olma amaçlarına yönelik olarak Türkiye'nin önde gelen üniversiteleri ve yurtdışından üniversiteler ile öğretim elemanları ve öğrenciler arasında işbirliğini geliştirmek, mevcut

imkânların ortak kullanımı ve geliştirilmesi amacıyla protokoller yapılmış olup, geleceğe yönelik olarak da yurtiçi ve yurtdışı üniversiteleri ile işbirlikleri geliştirilmesi planlanmaktadır.

2021 yılı içerisinde Polonya'nın Adam Mickiewicz University (Moleküler biyoloji ve genetik alanında), Hırvatistan'ın Sveuciliste u Slavonskom Brodu (Makine mühendisliği alanında) ve Josip Juraj Strossmayer University of Osijek (İktisat ve işletme alanlarında) ve Kosova'nın Universiteti i Prishtinës "Hasan Prishtina" (Spor bilimleri alanında) ile Üniversitemiz arasında toplamda 4 Erasmus+ ikili anlaşması imzalanmıştır. 2021 Yılında Farabi Programı kapsamında ise Bandırma Onyediy Eylül Üniversitesi, Bilecik Şeyh Edebali Üniversitesi, Eskişehir Osmangazi Üniversitesi, Ankara Üniversitesi, Giresun Üniversitesi, Kırıkkale Üniversitesi, Kilis 7 Aralık Üniversitesi, Alanya Alaadin Keykubat Üniversitesi, İzmir Katip Çelebi Üniversitesi, Manisa Celal Bayar Üniversitesi ve Bursa Uludağ Üniversitesi olmak üzere toplam 11 üniversite ile protokol yenileme işlemi gerçekleştirilmiştir.

**Tablo 74 : Üniversitemizin Yaptığı İşbirliği Protokolleri**

KURUM ADI	ANLAŞMANIN İÇERİĞİ
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Atatürk Üniversitesi	Eğitim-öğretim işbirliği protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Orta Doğu Teknik Üniversitesi	Eğitim-öğretim işbirliği protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Türkiye İş Bankası Genel Müdürlüğü	150 Yatak kapasiteli öğrenci yurdu protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Halkbank ve Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası (ETSO)	Enerji Verimliliği Check-Up Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Hoca Ahmet Yesevi Üniversitesi	Mevlana Değişim Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum Valiliği	Bilim, Sanat, Kültür ve Spor Ligi İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Hassan II University Of Casablanca	Bilimsel ve Eğitim İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Hassan II University Of Casablanca	Mevlana Değişim Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile KOSGEB	AR-GE ve İnovasyon İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile University Of Mohoghegh Ardabili	Mevlana Değişim Programı
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Girne Üniversitesi	Eğitim, Bilim, Kültür ve Sanat İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Yakın Doğu Üniversitesi	Eğitim, Bilim, Kültür ve Sanat İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Yakın Doğu Üniversitesi	Mevlana Değişim Programı
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Melitopol University	Eğitim - Öğretim İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Melitopol University	Mevlana Değişim Programı
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Board of Trustees of the University of Arkansas	İşbirliği ve Değişim İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Halkbank	Elektronik Tahsilatlar Aracılığıyla Yemek Ücretlerinin Öğrenci ve Personel Kartlarına Yüklenmesi Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile KUDAKA	Cazibe Merkezlerini Destekleme Programı Destek Sözleşmesi

Erzurum Teknik Üniversitesi ile Prof. Dr. Necmettin Erbakan Fen Lisesi Müdürlüğü	Sosyal ve Bilimsel İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Palandöken İbrahim Hakkı Fen Lisesi Müdürlüğü	Sosyal ve Bilimsel İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Prof. Dr. Fuat Sezgin İslam Bilim Tarihi Araştırmaları Vakfı ve Kırıkkale Üniversitesi	Akademik, Kültürel ve Sosyal İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Fen ve Sosyal Bilimler Projesi /Programı Uygulanan Erzurum Anadolu İmam Hatip Lisesi İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile İstanbul Gedik Üniversitesi	Bilimsel ve Akademik İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile University Putra Malaysia	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile University Putra Malaysia	Mevlana Değişim Programı protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Princess Sumaya University for Technology	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Amman Arab University	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile AL-Zaytoonah University of Jordan	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Middel East University	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Urmia University	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Urmia University	Mevlana Değişim Programı Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile University of Bonab,Iran	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile University of Bonab,Iran	Mevlana Değişim Programı Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile University of Tabriz,Iran	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Sahand University of Technology,Iran	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Shaid Madani University,Iran	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Bakü Mühendislik Üniversitesi	Mevlana Değişim Programı Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum Valiliği	Eğitimde İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler İl Müdürlüğü	Sosyal Hizmetler ve Bu Hizmetlerle İlişkili Eğitimlerin Kalitesinin Arttırılmasına İlişkin İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum İl Milli Eğitim Müdürlüğü	Özel Yetenekli Öğrencilerin Eğitimine İlişkin İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Birleştirici İş Dünyası Konfederasyonu Erzurum Şubesi (BİRKONFED)	Üniversite-Sanayi İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum 1. Organize Sanayi Bölge Müdürlüğü	Üniversite-Sanayi İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Doğu Anadolu İhracatçılar Birliği (DAİB)	Üniversite- Sanayi İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası (ETSO)	Üniversite -Sanayi İşbirliği Protokolü

Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum Ticaret Borsası	Üniversite -Sanayi İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Müstakil Sanayici ve İşadamları Derneği Erzurum Şubesi (MÜSİAD)	Üniversite -Sanayi İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Tarım-San Mühendislik Ltd. Şti.	Sertifikalı Tohum Üretim Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Sivil Toplum Destekleme Derneği (SİTODED)	Bilimsel ve Eğitim İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum İl Sağlık Müdürlüğü	Erzurum Teknik Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Hemşirelik Bölümü Öğrencilerinin Mesleki Ders Uygulamalarını Erzurum İl Sağlık Müdürlüğü'ne Bağlı Sağlık Tesislerinde Yapmalarına İlişkin İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum İl Sağlık Müdürlüğü	Erzurum Teknik Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Sağlık Yönetimi Bölümü Öğrencilerinin Mesleki Ders Uygulamalarını Erzurum İl Sağlık Müdürlüğü'ne Bağlı Sağlık Tesislerinde Yapmalarına İlişkin İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum İpekyolu Sanayici ve İş Dünyası Federasyonu (ERZURUM İPEKYOLUSİFED)	Üniversite-Sanayi İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Türkiye İş Bankası A.Ş.	Erzurum Teknik Üniversitesi Kampüsündeki Türkiye İş Bankası Kız Öğrenci Yurdu'nun Misafirhane Olarak Kullanılmasına İlişkin Ek Protokol
Erzurum Teknik Üniversitesi ile İTÜ-KKTC Eğitim Araştırma Yerleşkeleri	Bilimsel ve Eğitim İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Atatürk Üniversitesi	Teknoloji Geliştirme Konusunda İşbirliklerinin Artırılmasına Yönelik Protokol
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Atatürk Üniversitesi	Ortak Modern Tarım Yapma Protokolü (ETÜ Uhdesinde Bulunan Arazinin Modern Tarım Teknikleri Uygulanarak Ortaklaşa Kullanımını Kapsamaktadır)
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Gençlik ve Spor İl Müdürlüğü	Öğrenciler İle Üniversite Akademik ve İdari Personelinin Eğitsel, Kültürel, Gönüllülük ve Sportif Faaliyetlerinin Geliştirilmesine Yönelik İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Kültür Varlıkları ve Müzeler Genel Müdürlüğü	Kültür ve Tabiat Varlıklarının Araştırılması, Korunması, Tahribatsız Analizlerinin Yapılması Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Fokus İleri Teknoloji ve Mühendislik San. Tic. A.Ş.	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Mezra Ziraat İnşaat A.Ş.	Modern Tarım Uygulamaları Kapsamında ETÜ Arazisinde Şeker Pancarı Üretimine Yönelik Protokol

Erzurum Teknik Üniversitesi ile Çalışma ve İş Kurumu İl Müdürlüğü	İşverenlerle İşbirliği Yapılarak Sektörün İhtiyaç Duyduğu Nitelikli İşgücünün Yetiştirilmesine Yönelik Mesleki Eğitim Kursları İle İlgili İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Zahit Alüminyum Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Üniversite-Sanayi İşbirliğinin Gelişimi Kapsamında Ortak Çalışmaların Yapılmasına Yönelik İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile TÜBİTAK-Gazi Üniversitesi	Bilimsel ve Eğitim Alanında İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Adıyaman Üniversitesi	Farabi Değişim Programı Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Hakkari Üniversitesi	Farabi Değişim Programı Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Konya Teknik Üniversitesi	Farabi Değişim Programı Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Aksaray Üniversitesi	Farabi Değişim Programı Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Polonya'nın Kazimierz Wielki University (Psikoloji alanında)	Erasmus+ Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Ukrayna'nın Lviv Polytechnic National University (İnşaat Mühendisliği alanında)	Erasmus+ Protokolü (K107)
Erzurum Teknik Üniversitesi ile İtalya'nın Università Degli Studi Roma Tre (Felsefe alanında)	Erasmus+ Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile İtalya'nın Università degli Studi di Genova (Bilgisayar Mühendisliği alanında)	Erasmus+ Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Portekiz'in Instituto Politécnico da Guarda (Bilgisayar Mühendisliği alanında)	Erasmus+ Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Polonya'nın Lublin University of Technology (Bilgisayar Mühendisliği alanında)	Erasmus+ Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Litvanya'nın Vilnius College of Technologies and Design (Makine, İnşaat ve Elektrik Elektronik Mühendislikleri alanlarında)	Erasmus+ Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Zambiya'nın University of Zambia	Erasmus+ Protokolü (K107) ve MoU İkili Anlaşması

Erzurum Teknik Üniversitesi ile Gürcistan'ın Gergoian Technical University	MoU İkili Anlaşması
Erzurum Teknik Üniversitesi ile İran'ın Maragheh University	MoU İkili Anlaşması
Erzurum Teknik Üniversitesi-Erzurum Barosu-Adalet Bakanlığı ve Atatürk Üniversitesi	Psiko-Sosyal Destek ve Hukuk Kliniği Uygulamaları Yapılmasına Dair İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Kocaeli Üniversitesi	Sesli Kitap İşbirliği Protokolü (ETÜ İle Kocaeli Üniversitesi arasında eğitim, bilim, kültür ve sosyal alanda ortak fikir ve iş birliği geliştirmek, sesli kitap paylaşımı yapmak)
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum İl Tarım ve Orman Müdürlüğü	Erzurum'da Tarımsal Üretimi Destekleme, Hastalıklar ile Mücadele Gibi Alanlarda Kararlaştırılan Süreçlerin İşbirliği İçerisinde Yürütülmesini Sağlamak.
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Özel OSB Teknokent Koleji Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi	ETÜ ile Özel OSB Teknokent Koleji Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi Arasında Eğitim, Bilim, Sanat, Spor ve Kültürel Alanları Kapsayan İşbirliği Esaslarını Belirlemek.
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum Büyükşehir Belediyesi	Belediye Koordinasyonunda Üniversite İşbirliği ile Erzurum'da Düzenlenecek "BilimFest Erzurum" Etkinliğine Yönelik Tarafların Sorumluluklarını Belirlemek.
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum Büyükşehir Belediyesi	ETÜ İle Erzurum Büyükşehir Belediyesi Arasında Yapım, Bakım, Onarım, Peyzaj V.s. İhtiyaçların Karşılınması, Destek, İşbirliği ve Koordinasyonu Sağlamak.
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Dikey Sera	ETÜ'nün Belirleyeceği Yaklaşık 2-3 Dönümlük Alanda Tarımsal Ar-Ge, Eğitim ve Etkinlikler Yapılması.
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum Büyükşehir Belediyesi	Fen ve Sağlık Bilimleri Alanlarında Lisansüstü Eğitime Yönelik İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Kuzeydoğu Anadolu Kalkınma Ajansı	2021 Yılı Fizibilite Desteği Programı Kapsamında Desteklenen "Yerli Yünden Katma Değerli Ürün Eldesi İçin Araştırma Uygulama Laboratuvarının Kurulması Fizibilitesi" Başlıklı Projeye İlişkin Destek Protokolü

Erzurum Teknik Üniversitesi ile DAP Bölge Kalkınma İdaresi	Eğitim, Kültür ve Sanat Faaliyetlerinin Desteklenmesi Programı Kapsamında Yer Alan Mucitpark Kurumsal Kapasite Geliştirme ve Bilim Gönüllüleri Ağı (Mucitpark-Biga) Projesi İsimli Projenin; Uygulanması, Finanse Edilmesi, İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve Denetlenmesine İlişkin Usulleri ve Esasları Kapsamaktadır.
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum Büyükşehir Belediyesi	Taşınmaz Tahsis Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile DAP Bölge Kalkınma İdaresi	Tarımsal Eğitim ve Yayım Programı Kapsamında Yer Alan DAP'ın İzinde Kalkınmanın Peşinde Eğitim Projesi İsimli Projenin; Uygulanması, Finanse Edilmesi, İzlenmesi, Değerlendirilmesi ve Denetlenmesine İlişkin Usulleri ve Esasları Kapsamaktadır.
Erzurum Teknik Üniversitesi ile SAHA İstanbul Savunma Havacılık ve Uzay Kümelenmesi Derneği	Ortak Eğitim, Araştırma-Geliştirme, Karşılıklı Akademik ve Fiziki Altyapıların Müşterek Kullanılması, Müştereken Planlanıp Uygulanan Ya da İştirak Edilen Akademik Etkinlikler, İş ve İlişki Geliştirme Gayretlerine İlişkin Usul ve Esasları Belirlemektir.
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Atatürk Üniversitesi	ETÜ İle Atatürk Üniversitesi Arasında Spor Bilimleri Uygulama ve Araştırma Merkezi Laboratuvarlarının Kullanımına Yönelik İşbirliği Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Dokuz Eylül Üniversitesi	İki Üniversitenin Kendi Tüzük ve Yetkileri Doğrultusunda; Ortak Projeler, Sempozyum, Kongre, Konferans Gibi Bilimsel, Sosyal ve Kültürel Toplantılar Düzenlemek V.s. Esasları Kapsamaktadır.
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Tez-Koop-İş Sendikası	ETÜ Rektörlüğü ve Bağlı İşyerlerini Kapsamak Üzere Türkiye Ticaret, Kooperatif, Eğitim, Büro ve Güzel Sanatlar İşçileri Sendikası Arasında İşyeri Toplu İş Sözleşmesi Protokolü
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Kuzeydoğu Kalkınma Ajansı	2020 Yılı Teknik Destek Programı Kapsamında Desteklenen "Toplu Taşımada Trafik Eğitimi" Başlıklı Faaliyete İlişkin Teknik Destek Protokolü



Erzurum Teknik Üniversitesi ile Atatürk Üniversitesi	Atatürk Üniversitesi Sağlık Bilimleri Fakültesi Beslenme Antropometrisi Laboratuvarı, Beslenme İlkeleri Laboratuvarı ve Besin Kimyası Laboratuvarının ETÜ SBF Beslenme ve Diyetetik Bölümü Öğrencilerinin Kullanımına İlişkin Uygulamaları Kapsar.
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum İl Sağlık Müdürlüğü	ETÜ SBF Beslenme ve Diyetetik Bölümü Öğrencilerinin Mesleki Ders Uygulamalarını Erzurum İl Sağlık Müdürlüğüne Bağlı Sağlık Tesislerinde Yapmalarına İlişkin Protokol
Erzurum Teknik Üniversitesi ile Erzurum İl Sağlık Müdürlüğü	ETÜ SBF Hemşirelik Bölümü Öğrencilerinin Mesleki Ders Uygulamalarını Erzurum İl Sağlık Müdürlüğüne Bağlı Sağlık Tesislerinde Yapmalarına İlişkin Protokol

#### IV. KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

##### A- STRATEJİK PLANDA ÖNGÖRÜLMİYEN KURUMSAL KAPASİTE İHTİYAÇLARI

2021 yılında tüm dünyayı etkileyen COVID-19 pandemisi nedeniyle Üniversitemizde Uzaktan Eğitim Modeline geçilmiş olmasının stratejik plan hazırlık çalışmalarında öngörülme kapasite artışlarına neden olduğu ve bu konulardaki çalışmalara planın kalan yıllarında ağırlık verileceği, bunun sonucunda da akademik ve idari personel ihtiyacı, yeni laboratuvar yapılması ve mevcut laboratuvarların fiziki imkânlarının iyileştirilmesi, ar-ge faaliyetlerinde teknolojik kaynak ihtiyacı ve tüm bunları gerçekleştirmek üzere mali kaynak ihtiyacının ortaya çıkacağı değerlendirilmektedir.

##### B-ÜSTÜNLÜKLER

- Gerek eğitim gerekse idari alanda dijitalleşmenin hızlı bir şekilde devam etmesi,
- Yeni kurulmuş bir üniversite olmanın verdiği heyecan ve gayret ile cesur, azimli, kararlı bir düşünce yapısına sahip olma,
- Kuruluş ve eğitim öğretime başlama sürecinin planlı bir şekilde değerlendirilmesi, yapılabilecek olanın en iyisini yapma yönünde sahip olduğumuz düşünce yapısı,
- Genç ve dinamik öğretim elemanı kadrosunun mevcut olması ve bilimsel araştırma ve yayınların artırılması yönünde kararlılığın olması,
- Akademik ve idari personelin kurumsal aidiyet duygusu içinde, ekip çalışması yapıyor olması,
- Öğretim elemanlarının ulusal ve uluslararası değişim ve gelişmelere açık olması ve yenilikleri izleme potansiyeline sahip olmaları,

- Bölgedeki kamu, özel sektör ve sivil toplum kuruluşları ile iş birliği ve ortak çalışmaya açık olmamız,
- Daha iyisine ulaşma maksadıyla katılımcı paylaşımcı ve herkese açık olma,
- Paydaşlarımızla olan güçlü iletişim ve etkileşim,
- Teknolojik imkânlardan olabildiğince istifade düşüncesi.

## **C-ZAYIFLIKLAR**

- Yeni kurulan üniversite olması sebebiyle kurumsallaşma sürecinin devam etmesi,
- Bölümlerde yeterli sayıda akademik personel olmaması,
- Tecrübeli memur istihdamının sınırlı olması,
- Fiziksel yapılanmanın devam ediyor olması,
- Bütçe dışında gelir oluşturacak kaynakların az olması.

## **D-DEĞERLENDİRME**

Yeni kurulmuş bir üniversite olarak fiziksel, idari ve teknolojik yapısını oluşturma aşamasında bulunan kurumumuzun istenilen gelişme hızını yakalaması temel politikamızdır. Bu doğrultuda 2018-2022 Stratejik Planımızda belirlenen amaç ve hedeflere ulaşmada tüm akademik ve idari birimlerce azami gayret sarfedilmekte, muhtemel risklerin asgari seviyede tutulmasına çalışılmaktadır.

Üniversitemizin 2021 yılı personel, örgütsel ve teknolojik yapılanmasında belirlenen hedeflere ulaşılmıştır. Hedef ve risk karşılaştırması göz önüne alındığında 2021 yılının planlama ve gerçekleştirme yönünden başarılı geçtiği görülmektedir.

## **V- ÖNERİ VE TEDBİRLER**

Üniversiteler, bütçelerinin hazırlanması aşamasında planlamalarına göre hareket etme mali özerkliğine sahip olmayıp, hazine yardımlarının belirlenmesi aşamasında sundukları talepleri yeterince dikkate alınmamaktadır. Özellikle yeni kurulmakta olan üniversitelerin arzu edilen gelişme hızları da dikkate alındığında mali kaynakların ihtiyaçların gerisinde kaldığı görülmektedir. Hazine yardımı öngörülürken üniversitelerin alt yapı ve fiziki yapılanma, eğitim-öğretim, araştırma ve diğer hizmetlerinin eksiksiz yerine getirilmesini sağlayacak şekilde planlama yapılması büyük önem arz etmektedir.

**Ek: 1**

## **İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Üst yönetici olarak yetkim dâhilinde;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller gibi bilgilerim dâhilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. 28.02.2021

**Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK**

**Rektör**



**Ek : 2**

## **MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dâhilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2021 Yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. 28.02.2021

**Süleyman KARA**  
**Strateji Geliştirme Daire Başkanı**





**ERZURUM**  
TEKNİK ÜNİVERSİTESİ  
2010



**STRATEJİ GELİŞTİRME  
DAİRE BAŞKANLIĞI  
ŞUBAT 2022**



[www.erkurum.edu.tr](http://www.erkurum.edu.tr)