



**T. C.
ERZURUM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ**

**CUMHURİYETİN 100. YILINDA GEÇMİŞTEN GELECEĞE
TÜRKİYE'DE SAĞLIK YÖNETİCİLİĞİ SEMPOZYUMU
SONUÇ RAPORU**

**18-19 ARALIK 2023
ERZURUM**

<https://etusaycongress.erkurum.edu.tr/>





T. C.
ERZURUM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
Cumhuriyetin 100. Yılında Geçmişten Geleceğe
Türkiye'de Sağlık Yöneticiliği Sempozyumu
18-19 Aralık 2023
Erzurum Teknik Üniversitesi, Erzurum



KURULLAR¹

ONURSAL BAŞKAN
Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK
SEMPOZYUM BAŞKANI
Doç. Dr. Nurşen AYDIN
DÜZENLEME KURULU
Prof. Dr. Engin ÖNER
Prof. Dr. Şakir DIZMAN
Doç. Dr. Burak BAŞKAN
Doç. Dr. Fatih YILDIRIM
Doç. Dr. Kübranur Çebi KARAASLAN
Doç. Dr. Nurşen AYDIN
Doç. Dr. Zeynep KARACA
Dr. Öğr. Üyesi Figen ÖZŞAHİN
Dr. Öğr. Üyesi Halil PEÇE
Dr. Öğr. Üyesi Hülya DİĞER
Dr. Öğr. Üyesi Zişan Duygu ALIOĞULLARI
Arş. Gör. Muhammed Asım KANTAR
Arş. Gör. Muhammet MUTLU
Arş. Gör. Muhammet Talha AKGÜN
Arş. Gör. Rıdvan AKIN
Doktora Öğrencisi Kadir İNAN
Doktora Öğrencisi Sümeyye GÖKÇENOĞLU

¹ İsimler alfabetik sıralamaya göre düzenlenmiştir.



T. C.
ERZURUM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
Cumhuriyetin 100. Yılında Geçmişten Geleceğe
Türkiye'de Sağlık Yöneticiliği Sempozyumu
18-19 Aralık 2023
Erzurum Teknik Üniversitesi, Erzurum



BİLİMSEL KURUL
Prof. Dr. Ayşe GÜROL
Prof. Dr. Elanur YILMAZ KARABULUTLU
Prof. Dr. Engin ÖNER
Prof. Dr. Haydar SUR
Prof. Dr. Serap Bedir KARA
Prof. Dr. Şakir DIZMAN
Prof. Dr. Taşkın KILIÇ
Doç. Dr. Kübranur Çebi KARAASLAN
Doç. Dr. Nihal GÖRDES AYDOĞDU
Doç. Dr. Nurşen AYDIN
Dr. Öğr. Üyesi Altuğ ÇAĞATAY
Dr. Öğr. Üyesi Figen ÖZŞAHİN
Dr. Öğr. Üyesi Hülya DİĞER
Dr. Öğr. Üyesi İzzet ÜLKER
SEMPOZYUM SEKRETERYASI
Dr. Öğr. Üyesi Figen ÖZŞAHİN
Dr. Öğr. Üyesi Hülya DİĞER
Doktora Öğrencisi Kadir İNAN
Doktora Öğrencisi Sümeyye GÖKÇENOĞLU

2010



T. C.
ERZURUM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
Cumhuriyetin 100. Yılında Geçmişten Geleceğe
Türkiye'de Sağlık Yöneticiliği Sempozyumu
18-19 Aralık 2023
Erzurum Teknik Üniversitesi, Erzurum



Cumhuriyetin 100. Yılında Geçmişten Geleceğe
Türkiye'de Sağlık Yöneticiliği Sempozyumu Programı

18.12.2023 Pazartesi	
OTURUM I Açılış ve Protokol Konuşmaları	
09.15-09.30	Saygı Duruşu ve İstiklal Marşı
09.30-10.30	Doç. Dr. Nurşen AYDIN İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sağlık Yönetimi Bölümü, Bölüm Başkanı Prof. Dr. Engin ÖNER Dekan, Erzurum Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dr. Gürsel BEDİR Erzurum İl Sağlık Müdürü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK Rektör, Erzurum Teknik Üniversitesi
10.30-10.45	Çay-Kahve Arası
OTURUM II Oturum Başkanı: Prof. Dr. Şakir DIZMAN	
10.45-11.30	Geçmişten Günümüze Sağlık Yönetimi Politikaları Prof. Dr. Serhat VANÇELİK Atatürk Üniversitesi
11.30-12.15	Dünyada Sağlık Yöneticiliği Prof. Dr. Haydar SUR Üsküdar Üniversitesi
12.15-13.00	Öğle Arası
18.12.2023 Pazartesi	
OTURUM III Oturum Başkanı: Prof. Dr. Serap BEDİR KARA	
13.00-13.45	Sağlık Yöneticiliğinin Geleceği Doç. Dr. Nurşen AYDIN Erzurum Teknik Üniversitesi
13.45-14.30	Sağlık Yöneticiliğinde Teknoloji Kullanımı ve Yapay Zekâ Prof. Dr. Taşkın KILIÇ Ordu Üniversitesi

14.30-14.45	Çay-Kahve Arası
OTURUM IV	Oturum Başkanı: Doç. Dr. Nurşen AYDIN
14.45-15.30	Sağlık Yöneticileri Çalışma Koşulları ve İstihdamı (Kamu Sektörü) Dr. Gürsel BEDİR Erzurum İl Sağlık Müdürü
15.30-16.15	Sağlık Yöneticileri Çalışma Koşulları ve İstihdamı (Özel Sektör) Dr. Hulki AŞIR Buhara Hastanesi Başhekimi

19.12.2023 Salı	
OTURUM IV	Oturum Başkanı: Prof. Dr. Elanur YILMAZ KARABULUTLU Şehir Hastanelerinde “Sözleşmeli Yöneticilik” Modeli Çerçevesinde Sağlık Yöneticiliği
09.30-10.35	Şehir Hastanelerinde Tıbbi Hizmetlerin Yönetimi Doç. Dr. İbrahim Hakkı TÖR Erzurum Şehir Hastanesi Başhekimi
10.35-11.10	Şehir Hastanelerinde Bakım Hizmetleri Yönetimi Erkan SOYKAN Erzurum Şehir Hastanesi Sağlık ve Bakım Hizmetleri Müdürü
11.10-11.25	Çay-Kahve Arası
11.25-12.00	Şehir Hastanelerinde İdari Mali Hizmetlerin Yönetimi Fatih TURAN Erzurum Şehir Hastanesi İdari ve Mali Hizmetler Müdürü
12.00-12.30	Kongre Sonuç Bildirgesinin Okunması Doç. Dr. Nurşen AYDIN Erzurum Teknik Üniversitesi
12.30-13.15	Öğle Arası
13.15-16.00	Sosyal Program (Erzurum Turu)

Sempozyum web sayfası: <https://etusaycongress.erasurum.edu.tr/>

Yer: Erzurum Teknik Üniversitesi
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Prof. Dr. Muammer Yaylalı Konferans Salonu

2010



T. C.
ERZURUM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
Cumhuriyetin 100. Yılında Geçmişten Geleceğe
Türkiye'de Sağlık Yöneticiliği Sempozyumu
18-19 Aralık 2023
Erzurum Teknik Üniversitesi, Erzurum



Sempozyum Daveti;

Değerli Sağlık Yöneticileri, Akademisyenler ve Sevgili Öğrenciler;

Erzurum Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sağlık Yönetimi Bölümü ev sahipliğinde “Cumhuriyetin 100. Yılında Geçmişten Geleceğe Türkiye'de Sağlık Yöneticiliği Sempozyumu” düzenlenecektir. Sempozyumun, 18 Aralık'ın “Sağlık Yöneticileri” günü olarak anılmaya başlamış olması nedeniyle 18 Aralık 2023 Pazartesi “Sağlık Yöneticileri” gününde başlatılması planlanmıştır.

2023 yılının Türkiye Cumhuriyeti'nin 100. yılı olması nedeniyle bu yılın anlam ve önemine istinaden sempozyumun ana teması “Geçmişten Geleceğe Türkiye'de Sağlık Yöneticiliği” olarak belirlenmiştir. Cumhuriyet'imizin kurucusu Gazi Mustafa Kemal Atatürk, "Türk vatandaşının sağlığı ve sağlamlığı her zaman üzerinde dikkatle durulacak ulusal sorunumuzdur. Çünkü Cumhuriyet, düşünsel, bilimsel ve bedensel bakımlardan güçlü ve yüksek düzeyli koruyucular ister" sözü ile sağlık hizmetlerine verdiği önemi göstermiştir. Sağlık hizmetleri sunumundaki en önemli husus toplumun ruhsal ve bedensel olarak sağlıklı olmasıdır. Bunun sağlanabilmesi için güçlü ve etkili sağlık sistemine ihtiyaç vardır. Sağlık yöneticileri, toplumun sağlığını korumak ve geliştirebilmek için gerekli olan güçlü ve etkili sağlık sistemini kuran ve işleten meslek mensuplarıdır.

Sempozyum kapsamında;

- Sağlık yöneticiliğinin dün, bugün ve geleceğinin kamu ve özel sağlık kurum ve kuruluşlarında çeşitli görevlerde bulunmuş olan ve/veya halen devam etmekte olan yöneticiler, akademisyenler ve öğrenciler başta olmak üzere sağlık yönetimi alanındaki tüm paydaşlarla tartışılması ve değerlendirilmesi,
- Sağlık yönetimi alanındaki akademisyenler, araştırmacılar, yöneticiler, sektör liderleri ve öğrenciler arasında bilgi paylaşımı ve işbirliğinin teşvik edilmesi amaçlanmıştır.



T. C.
ERZURUM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
Cumhuriyetin 100. Yılında Geçmişten Geleceğe
Türkiye'de Sağlık Yöneticiliği Sempozyumu
18-19 Aralık 2023
Erzurum Teknik Üniversitesi, Erzurum



Bu amaçla sempozyuma sağlık yönetimi alanında önde gelen davetli konuşmacılarının yanında, akademisyenler, kamu ve özel sağlık kurumları temsilcileri, hastane ve sağlık kurum ve kuruluşları yöneticileri, sektör temsilcileri davet edilmiştir.

Erzurum Teknik Üniversitesi ev sahipliğinde düzenlenecek olan “Cumhuriyetin 100. Yılında Geçmişten Geleceğe Türkiye'de Sağlık Yöneticiliği Sempozyumu”, Erzurum ilinde sağlık yönetimi alanında yapılan ilk bilimsel etkinlik olacaktır. Bu vesileyle sempozyumun, üniversitemiz ile kamu ve özel sağlık kurum ve kuruluşları ve bölgemizde yer alan diğer ilgili kurum ve kuruluşlar arasında karşılıklı tanınırlık ve işbirliğinin gerçekleştirilmesi gibi dolaylı amacı da bulunmaktadır. Böylece başta Ar-Ge ve yenilik projeleri, danışmanlık hizmetleri olmak üzere çeşitli bilimsel faaliyetlerin yürütülmesinde üniversite-kamu ve özel sağlık kurum ve kuruluşları arasında işbirliğinin yolu açılacaktır.

Sağlık yönetimi alanında sorunları dile getirmek, yenilikçi fikirleri tartışmak ve sektördeki en son gelişmeleri paylaşmak için disiplinler arası buluşma sağlanacaktır. Sempozyum, sağlık yönetimi alanında, tüm sağlık disiplinleriyle ilgili öğretim üyeleri, lisansüstü öğrenciler, sağlık yöneticileri ve sağlık yönetimi ile ilgilenen herkes için düzenlenmektedir.

Alanında önde gelen davetli konuşmacılar, akademisyenler, sağlık yöneticileri, sektör temsilcileri, öğrenciler ve birçok katılımcının bizlerle birlikte olacağını ve başta sağlık yöneticiliği olmak üzere tüm sağlık sektörüne ve bilim dünyasına katkı sağlamasını umduğumuz sempozyumumuza sizleri davet ediyoruz.

Sevgi ve saygılarımızı sunarız.

2010

Sempozyum Başkanı
Doç. Dr. Nurşen AYDIN

Cumhuriyetin 100. Yılında Geçmişten Geleceğe Türkiye'de Sağlık Yöneticiliği Sempozyumu

Sonuç Raporu

Cumhuriyetin 100. Yılında Geçmişten Geleceğe Türkiye'de Sağlık Yöneticiliği Sempozyumu Erzurum Teknik Üniversitesi (ETÜ) ev sahipliğinde İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinde gerçekleştirilmiştir. Sempozyum hem yüz yüze hem de online katılım şeklinde hibrit olarak yapılmıştır. Sempozyuma 100'ün üzerinde katılımcı iştirak etmiştir.



18 Aralık Sağlık Yöneticileri Günü'nde düzenlenen sempozyuma ETÜ Rektörü Prof. Dr. Bülent Çakmak, Erzurum Vali Yardımcısı Lokman Düzgün, Rektör Yardımcısı Prof. Dr. Ceren Sultan Elmalı, Erzurum İl Sağlık Müdürü Dr. Dr. Gürsel Bedir, Sağlık Bilimleri Fakültesi Dekanı Prof. Dr. Elanur Yılmaz Karabulutlu, Erzurum Şehir Hastanesi Başhekimi Doç. Dr. İbrahim Hakkı Tör, Erzurum Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreter Yardımcısı Murat Altundağ ve çok sayıda akademisyen katılmıştır.

T. C.
ERZURUM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
Cumhuriyetin 100. Yılında Geçmişten Geleceğe
Türkiye'de Sağlık Yöneticiliği Sempozyumu
18-19 Aralık 2023
Erzurum Teknik Üniversitesi, Erzurum

Prof. Dr. Muammer Yaylalı Konferans Salonu'nda saygı duruşu ve İstiklal Marşı'nın okunmasının ardından başlayan sempozyumun açılış konuşmasını yapmak üzere kürsüye çıkan Sağlık Yönetimi Bölümü Bölüm Başkanı ve Sempozyum Başkanı Doç. Dr. Nurşen Aydın, Sağlık yöneticiliğinin oldukça zor bir meslek olduğunu belirterek anlık müdahale edilmesi gereken pek çok unsurla karşı karşıya kalmaları bakımından diğer kurum ve kuruluşların yöneticilerinden ayrıldığını söyledi.



Doç. Dr. Aydın'ın ardından konuşan Erzurum İl Sağlık Müdürü Dr. Gürsel Bedir, sağlık yöneticiliğinin emek ve öz veri isteyen bir meslek olduğuna dikkat çekerek, sağlık yönetimi bölümlerinin sayısının artmasından son derece memnun olduklarını ve bu bölümlerde yetişen nitelikli insan kaynaklarının sağlık hizmetlerinin gelişmesinde önemli rol oynayacağını dile getirdi.

Konuşmasını yapmak üzere kürsüye çıkan Rektör Çakmak ise Sağlık yöneticilerini ETÜ'de ağırlamaktan memnuniyet duyduklarını ifade ederek "Sağlık yöneticileri, bir sağlık kurumunun hizmet sunumunda gerekli tüm süreçleri planlama, organize etme, yürütme, koordine ve kontrol etme rollerini üstlenerek yönetim sürecinin en temelinde yer almaktadır. Öte yandan sağlık stratejileri ve politikaları dolayısıyla sağlık sisteminin tasarımı ve uygulamasında sağlık yöneticileri kilit bir role sahiptir. Ayrıca sağlık hizmetlerine ayrılmış kaynakların doğru yönetimi ve yönlendirilmesinde de yine sağlık yönetimi alanındaki profesyonellerin yeri şüphesiz önem arz etmektedir. Türkiye'de ve dünyada sağlık yöneticiliğinin bugününe ve geleceğine ışık tutacak olan sempozyuma konuşmaları ile katkı sunacak olan katılımcılara, sempozyumun düzenlenmesinde emeği geçen başta sempozyum başkanı Doç. Dr.

T. C.
ERZURUM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
Cumhuriyetin 100. Yılında Geçmişten Geleceğe
Türkiye'de Sağlık Yöneticiliği Sempozyumu
18-19 Aralık 2023
Erzurum Teknik Üniversitesi, Erzurum

Nurşen Aydın hocama, sempozyum tertip heyetine ve siz kıymetli katılımcılara teşekkürlerimi sunuyorum” diye konuştu.



İki gün süren sempozyumda alanında uzman isimler tarafından 5 oturumda geçmişten günümüze sağlık yönetimi politikaları, dünyada sağlık yöneticiliği, sağlık yöneticiliğinin geleceği, sağlık yöneticiliğinde teknoloji kullanımı ve yapay zeka, sağlık yöneticilerinin çalışma koşulları ve istihdamı, şehir hastanelerinde tıbbi hizmetlerin yönetimi ve şehir hastanelerinde idari-mali hizmetlerin yönetimi konuları ele alındı. Bütün oturumların ardından on beşer dakikalık tartışma bölümleri soru cevap şeklinde gerçekleştirildi.

Açılış ve protokol konuşmalarının gerçekleştirildiği birinci oturumun ardından ikinci oturumda Atatürk Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Serhan Vançelik, Cumhuriyet döneminden günümüze yapılan tüm sağlık politikaları hakkında bilgi verdi. Kurtuluş savaşı dönemi (1920-1923), Refik Saydam Dönemi (1923-1946), Behçet Uz dönemi (1946-1960), Sağlık Hizmetlerinin Sosyalleştirilmesi (1961-1983), Sağlık Alanında Reform Arayışları (1983-2002),

Sağlıkta Dönüşüm Programı (2003-...) ve son olarak günümüzde sağlık sistemi ve güncel sağlık düzeyi ile ilgili detaylı bilgiler paylaştı.



T. C.
ERZURUM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
Cumhuriyetin 100. Yılında Geçmişten Geleceğe
Türkiye'de Sağlık Yöneticiliği Sempozyumu
18-19 Aralık 2023
Erzurum Teknik Üniversitesi, Erzurum

Üsküdar Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Haydar Sur, sağlık yöneticiliğinin tarihçesi hakkında değerli bilgiler verdikten sonra, 21. Yüzyılda sağlık yönetiminin yaşadığı zorluklar ve fırsatlar tartışıldı. Türkiye’de ve dünyada verilen sağlık eğitimleri hakkında konuştu. Sağlık yönetiminin geleceği hakkındaki sözlerini “Okulları, literatürü, akademisyenleri ve yayın organları olmayan bir mesleğin yaşamını sürdürmesi mümkün değildir” diyerek sonlandırdı.

Üçüncü oturumda Erzurum Teknik Üniversitesi öğretim üyesi Doç. Dr. Nurşen Aydın, sağlık yöneticiliğinin sahip olması gereken temel yetkinlikler hakkında bilgiler verdi. Pandemi sürecinde sahada yaşanan zorluklar ile ilgili tecrübelerini aktardı. Gelecekte bir sağlık yöneticisinin hangi sağlık teknolojilerine hakim olması konusunda temel bilgiler paylaştı.



Ordu Üniversitesi öğretim üyesi Prof. Dr. Taşkın Kılıç, online katılım sağlayarak sağlık yönetiminde teknoloji kullanımı ve yapay zeka hakkında bilgiler paylaştı. Gelecekte sağlık çalışanlarının yerini robotlar mı alacak? Konusu tartışıldı. Dijital çağda yaşadığımızı öngörerek ileride kısmen de olsa robotların hayatımızda olacağı ancak bunun kontrolünün de yine insan tarafından gerçekleştirileceğini vurguladı.



Dördüncü oturumda Erzurum İl Sağlık Müdürü Dr. Gürsel Bedir kamu sektöründe sağlık yöneticilerinin çalışma koşulları ve istihdamı hakkında bilgi verdi.



Buhara Hastanesi Başhekimisi Dr. Hulki Aşır ise özel sektörde sağlık yöneticilerinin çalışma koşulları ve istihdamı hakkında değerli bilgiler sundular. Sonuç olarak Türkiye de daha fazla alanında profesyonel sağlık yöneticisi olması gerektiği konusunda görüş bildirildi. Sempozyumun ilk günü bu oturumla tamamlandı.



Sempozyumun ikinci günü ilk oturumda Erzurum Şehir hastanesi Başhekimisi Doç. Dr. İbrahim Hakkı Tör, Erzurum Şehir hastanesi hakkında toplam yatak sayısı, toplam ameliyathane, günlük hastaneye başvuru sayısı, günlük ameliyat sayısı, uzman hekim-hemşire sayısı gibi bazı sayısal bilgiler verdi.

Hastanenin yönetimi hakkında stratejik planlama, teknolojik ilerleme, hasta memnuniyeti ve personel memnuniyeti başlıkları hakkında detaylı bilgiler paylaştı. Bir sağlık yöneticisinin sürekli olarak iyileştirmeye açık bir yaklaşım sergilemesi gerektiğini vurguladı.



Ardından Erkan Soykan, şehir hastanesinde bakım hizmetleri yönetimi hakkında bilgi ve tecrübelerini paylaştı. Sağlık hizmetlerinin temel ilkelerinden bahsederek, sağlık hizmetlerindeki kavramlar, yatak devir hızı, gününbirlik alanlar hakkında bilgilere yer verdi.



İkinci oturumda Fatih Turan, şehir hastanelerini idari ve mali yönden

T. C.
ERZURUM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
Cumhuriyetin 100. Yılında Geçmişten Geleceğe
Türkiye'de Sağlık Yöneticiliği Sempozyumu
18-19 Aralık 2023
Erzurum Teknik Üniversitesi, Erzurum



değerlendirmesi, hastane bilgi yönetim sistemi, sekreteryaya, hasta kayıt ve karşılama hizmetleri, gelir gerçekleştirme birimleri, gider gerçekleştirme birimleri, mutemetlik birimi, ayniyat ve depo birimi, ihtiyaç tespit komisyonları, satın alma işlemleri gibi konularında hastane işleyişine yönelik bilgi verdi.



Son olarak Sempozyum Başkanı Doç. Dr. Nurşen Aydın'ın kapanış konuşmaları ile sempozyum sona erdi. Yeni projeler ve bilimsel çalışmalar yapma ve daha fazla iş birliği konusunda fikir birliğine varıldı.





CUMHURİYETİN 100. YILINDA GEÇMİŞTEN GELECEĞE TÜRKİYE'DE SAĞLIK YÖNETİCİLİĞİ SEMPOZYUMU PROGRAMI

18 ARALIK 2023 Pazartesi

OTURUM I	Açılış ve Protokol Konuşmaları	OTURUM III	Oturum Başkanı: Prof. Dr. Serap BEDİR KARA
09.15-09.30	Saygı Duruşu ve İstiklal Marşı	13.00-13.45	Sağlık Yöneticiliğinin Geleceği Doç. Dr. Nürşen AYDIN Erzurum Teknik Üniversitesi
09.30-10.30	Doç. Dr. Nürşen AYDIN, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, Sağlık Yönetimi Bölümü, Bölüm Başkanı Prof. Dr. Engin ÖNER, Dekan, Erzurum Teknik Üniversitesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Saim ÖZAKALIN Erzurum Ticaret ve Sanayi Odası Dr. Gürsel BEDİR Erzurum İl Sağlık Müdürü Prof. Dr. Bülent ÇAKMAK, Rektör, Erzurum Teknik Üniversitesi Mehmet SEKMEK Erzurum Büyükşehir Belediyesi Başkanı Mustafa ÇİFTÇİ Erzurum Valisi	13.45-14.30	Sağlık Yöneticiliğinde Teknoloji Kullanımı ve Yapay Zekâ Prof. Dr. Taşkın KILIÇ Ordu Üniversitesi
10.30-10.45	Çay-Kahve Arası	14.30-14.45	Çay-Kahve Arası
10.45-11.30	Geçmişten Günümüze Sağlık Yönetimi Politikaları Prof. Dr. Serhat VANÇELİK Atatürk Üniversitesi	OTURUM IV	Oturum Başkanı: Doç. Dr. Nürşen AYDIN
11.30-12.15	Dünyada Sağlık Yöneticiliği Prof. Dr. Haydar SUR Üsküdar Üniversitesi	14.45-15.30	Sağlık Yöneticileri Çalışma Koşulları ve İstihdamı (Kamu Sektörü) Dr. Gürsel BEDİR Erzurum İl Sağlık Müdürü
12.15-13.00	Öğle Arası	15.30-16.15	Sağlık Yöneticileri Çalışma Koşulları ve İstihdamı (Özel Sektör) Dr. Hulki AŞIR Buhara Hastanesi Başhekimi

19 ARALIK 2023 Salı

OTURUM IV	Oturum Başkanı: Prof. Dr. Elanur YILMAZ KARABULUTLU Şehir Hastanelerinde "Sözleşmeli Yöneticilik" Modeli Çerçevesinde Sağlık Yöneticiliği
09.30-10.35	Şehir Hastanelerinde Tıbbi Hizmetlerin Yönetimi Doç. Dr. İbrahim Hakkı TÖR Erzurum Şehir Hastanesi Başhekimi Şehir Hastanelerinde Bakım Hizmetleri Yönetimi Erkan SOYKAN Erzurum Şehir Hastanesi Sağlık ve Bakım Hizmetleri Müdürü
10.35-11.10	Şehir Hastanelerinde İdari Mali Hizmetlerin Yönetimi Fatih TURAN Erzurum Şehir Hastanesi İdari ve Mali Hizmetler Müdürü Kongre Sonuç Bildirgesinin Okunması Doç. Dr. Nürşen AYDIN Erzurum Teknik Üniversitesi
11.10-11.25	Çay-Kahve Arası
11.25-12.00	Öğle Arası
12.00-12.30	Sosyal Program (Erzurum Turu)

Sempozyum web Sayfası:
<https://etusaycongress.erasurum.edu.tr/>

www.erasurum.edu.tr

 



T. C.
ERZURUM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ
Cumhuriyetin 100. Yılında Geçmişten Geleceğe
Türkiye'de Sağlık Yöneticiliği Sempozyumu
18-19 Aralık 2023
Erzurum Teknik Üniversitesi, Erzurum



sempozyum

ERZURUM TEKNİK ÜNİVERSİTESİ 2010

ETÜSAY

100 TÜRKİYE CUMHURİYETİ'NİN YÜZDÜNCÜ YILI

CUMHURİYETİN 100. YILINDA
GEÇMİŞTEN GELECEĞE
TÜRKİYE'DE
SAĞLIK
YÖNETİCİLİĞİ
SEMPOZYUMU

Sempozyum web Sayfası: <https://etusaycongress.erasurum.edu.tr/>

18-19 Aralık 2023

ETÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi
Prof. Dr. Muammer Yaylalı
Konferans Salonu

in X YouTube
/etukurumsal

KiTD Kurumsal İletişim ve Tanıtım Direktörlüğü

www.erasurum.edu.tr